RAPPORT MORAL

2017-2018

Ce pdf est dynamique
Vous pouvez naviguer
en cliquant sur les boutons
présentant cette forme.

Rédaction et coordination : FFF
Photographies : AFP, FFF, P. Le Brech/APL/FFF, T. Paviot
Création et réalisation : Bulles de Couleurs
Novembre 2018

> « Être encore plus entreprenants, plus exemplaires. »

Noël LE GRAËT
Président
de la Fédération Française de Football

Cette saison 2017-2018 restera à jamais gravée dans l'histoire de la Fédération Française de Football. Le 15 juillet 2018, son palmarès s'est enrichi d'un deuxième titre de champion du monde grâce à la victoire de notre Équipe de France conduite par Didier Deschamps et son staff. En remportant la finale de la Coupe du monde à Moscou, **nos champions du monde ont suscité une formidable émotion et une immense fierté**, partagées par tous les Français.

Cette deuxième étoile est celle de tout le football tricolore, amateur et professionnel, de l'ensemble de ses clubs, ligues et districts, de tous ses licenciés, dirigeants, éducateurs, arbitres, bénévoles. Elle récompense et met en lumière un engagement et un savoir-faire, tout un travail d'organisation, d'encadrement et d'animation, mené avec passion au quotidien par tous ceux qui croient à la force et aux valeurs de notre sport. **Cette deuxième étoile est donc la vôtre** et celle de vos instances, présentes à longueur d'année dans les régions et les départements de France.

Pour notre Fédération, la première de notre pays, ce titre mondial résonne de manière exceptionnelle. Il concrétise nos efforts en matière de détection, de formation ; il souligne le bien-fondé de nos politiques de structuration et de développement ; il conforte les moyens consacrés au football amateur et au football d'élite, l'un ne pouvant aller et progresser sans l'autre. Il nous incline surtout à œuvrer encore davantage, **avec la même détermination et le même optimisme**, pour offrir à notre football et à ses 2,2 millions de licenciés le plus bel avenir possible.

Grâce aux retombées indirectes de la Coupe du monde, le Comité exécutif de la FFF a souhaité attribuer **une enveloppe de financements supplémentaires en direction des clubs amateurs, à hauteur de 10 millions d'euros**. Cette saison, le football amateur bénéficiera d'un montant d'aides historique de 96 millions d'euros.

Nous avons toujours fait face à cette responsabilité sportive, éducative, sociétale, qui constitue l'essence même de notre engagement collectif. Oui, l'impact, à tous les niveaux, de cette victoire en Coupe du monde décuple **l'envie de faire encore plus, encore mieux, d'être encore plus entreprenants, plus exemplaires** dans l'accomplissement de nos missions sur le terrain. C'est le propre d'une fédération ambitieuse et moderne telle que la nôtre, déjà tournée vers l'avenir, en particulier celui de la Coupe du monde féminine que nous organisons avec la FIFA du 7 juin au 7 juillet prochains. L'année du centenaire de notre Fédération, que nous fêterons ensemble, c'est un beau symbole.

Le 2 juin dernier, à Strasbourg, l'Assemblée fédérale a adopté pour la saison 2018-2019 un budget de 250 millions d'euros, dont 73 % proviennent des ressources commerciales. Cette progression économique, renforcée par notre titre de champion du monde, la FFF la doit notamment à la combinaison d'une gestion maîtrisée et d'une stratégie commerciale efficace. **Cette progression économique conforte nos actions et notamment le déploiement du plan d'actions stratégiques Ambition 2020**, dédié à l'innovation et à la performance, qui constitue un levier de progrès et de rayonnement pour notre football et tous ceux, très nombreux, qui l'aiment.

P40

Rapport d'activité des commissions fédérales de la compétence du Comité exécutif et du Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur

P43

Rapport d'activité des commissions juridiques et réglementaires de la compétence du Comité exécutif

P32

Rapport d'activité des commissions fédérales de la compétence du Comité exécutif

OUVERTURE

06_ Coupe du monde 2018
08_ Ambition 2020
12_ Rapport sociétal et environnemental
14_ Rétrospective 2017-2018
23_ Éditorial de la vice-présidente déléguée
24_ Le Comité exécutif de la FFF
26_ Le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur
27_ Les collèges de la Ligue du Football Amateur
28_ Les exécutifs des ligues régionales
29_ Les exécutifs des districts
31_ Rapport de la Haute Autorité du Football

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES DE LA COMPÉTENCE du Comité exécutif

33_ Commission fédérale des arbitres
34_ Commission fédérale des terrains et installations sportives
35_ Commission fédérale de la Coupe de France
36_ Commission fédérale médicale
37_ Commission fédérale des éducateurs et entraîneurs du football
38_ Commission fédérale de formation du joueur Élite
39_ Conseil national de l'éthique

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES DE LA COMPÉTENCE du Comité exécutif et du Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur

41_ Commission fédérale de féminisation du football
42_ Commission fédérale du football en milieu scolaire et universitaire

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS juridiques et réglementaires de la compétence du Comité exécutif

44_ Commission fédérale de contrôle des clubs
45_ Commission fédérale de contrôle des clubs professionnels
46_ Commission d'appel de la Direction nationale du contrôle de gestion
47_ Commission fédérale de discipline
48_ Commission supérieure d'appel
49_ Commission des règlements et contentieux
50_ Commission des règlements et contentieux, section « *Révision des textes* »
51_ Commission fédérale des agents sportifs
52_ Commission fédérale du statut du joueur
53_ Commission d'octroi de la licence UEFA
53_ Commission d'appel de la licence UEFA
54_ Commission de contrôle dopage
54_ Commission d'appel dopage

P55
Rapport d'activité des commissions fédérales de la Ligue du Football Amateur

P67
Rapport d'activité de l'administration

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES de la Ligue de Football Amateur

56_ Commission fédérale des pratiques seniors
57_ Commission fédérale des pratiques jeunes et de la préformation
58_ Commission fédérale du football éducatif
59_ Commission fédérale du futsal
60_ Commission fédérale de développement des nouvelles pratiques
61_ Commission fédérale des délégués nationaux
62_ Commission fédérale de structuration des clubs
63_ Commission fédérale de formation
64_ Commission fédérale du bénévolat
65_ Commission fédérale des actions citoyennes et sociales
66_ Commission fédérale du Fonds d'aide au football amateur

RAPPORT D'ACTIVITÉ de l'administration

68_ Éditorial de la directrice générale
69_ Direction technique nationale
70_ Direction technique de l'arbitrage
71_ Direction des compétitions nationales
72_ Direction des compétitions internationales
73_ Direction du Centre national du football
74_ Direction marketing
75_ Ligue du Football Amateur
76_ Direction des relations institutionnelles et internationales
77_ Direction de la communication
78_ Direction de l'administration générale
79_ Direction des systèmes de l'information
80_ Direction médicale
81_ Direction du football féminin et de la féminisation
82_ Direction du business développement
83_ Direction de l'Institut de formation du football

ANNEXES

85_ Palmarès 2017-2018
89_ Statistiques générales
90_ Statistiques des licenciés par ligues

–– Vainqueurs de la Croatie (4-2) le 15 juillet à Moscou, les Bleus de Didier Deschamps ont décroché une deuxième étoile mondiale. Retour sur une épopée de cinquante-cinq jours.

Un titre **pour la vie**

L'Équipe de France est redevenue championne du monde à Moscou le 15 juillet 2018, à 18h53 précisément. Cette conquête est sans doute l'une des plus belles, l'une des plus compliquées aussi dans l'univers du sport. Elle récompense six années de travail. Nommé par Noël Le Graët en juillet 2012, Didier Deschamps a su bâtir une équipe de champions planétaires sans jamais s'écarter de sa ligne directrice, qui invite les joueurs à toujours placer le maillot bleu au sommet de leurs priorités.

Le patron des Tricolores a fait preuve d'audace en emmenant en Russie un groupe très jeune. Avec une moyenne d'âge de 25 ans et 10 mois, l'Équipe de France est la deuxième plus jeune formation couronnée après le Brésil (25 ans et 9 mois). Le 15 juillet 2018 restera comme un jour de gloire tout au bout d'une aventure qui a officiellement commencé près de deux mois auparavant, avec l'annonce de la liste des joueurs retenus.

LA LISTE
et la préparation

Le 17 mai au siège de TF1, Didier Deschamps annonce la liste des vingt-trois élus (et de onze suppléants) sur le plateau du journal de 20 heures, devant 6,3 millions de téléspectateurs. Parmi les appelés, ils ne sont que neuf à avoir pris part à l'Euro 2016, tandis que neuf comptent moins de dix sélections.

Le 23 mai, les Bleus arrivent à l'heure du déjeuner au CNF de Clairefontaine. Ils découvrent une lettre d'encouragement de Laurent Koscielny, gravement blessé en demi-finale de la Ligue Europa et grand absent de ce rassemblement. Le 5 juin, le président de la République Emmanuel Macron déjeune avec eux et leur lance : « *Ayez confiance et donnez confiance* ». Il leur promet de les retrouver en Russie s'ils atteignent les demi-finales. Il y sera.

Durant cette période, l'Équipe de France se rode contre trois adversaires. Le 28 mai au Stade de France de Saint-Denis, elle bat la République d'Irlande (2-0) avec un 31e but d'Olivier Giroud, qui rejoint ainsi Zinédine Zidane au quatrième rang des meilleurs buteurs tricolores. Le 1er juin à l'Allianz Riviera de Nice, elle surpasse l'Italie (3-1), avant de concéder le nul aux États-Unis (1-1) le 9 juin au Groupama Stadium de Lyon où Aimé Jacquet, sélectionneur des champions du monde 1998, donne symboliquement le coup d'envoi et gratifie d'une longue accolade Didier Deschamps, son capitaine d'alors.

EN SAVOIR PLUS

❶ Le premier tour

Arrivés le 10 juin au *Hilton Garden Inn New Riga* d'Istra, leur camp de base à une soixantaine de kilomètres au Nord de Moscou, les Bleus lancent leur Mondial six jours plus tard contre l'Australie (2-1), à la Kazan Arena. Un penalty d'Antoine Griezmann, accordé après recours à l'assistance vidéo (une première en Coupe du monde), et un contre son camp d'Aziz Behich, sur une tentative de Paul Pogba, leur donnent la victoire (2-1).

Le 21 juin à l'Ekaterinbourg Arena, un but de Kylian Mbappé leur suffit pour dompter le Pérou (1-0), lors d'un match qui voit leur capitaine et gardien Hugo Lloris honorer sa centième sélection. Assurés de passer en huitième de finale, ils bouclent leur premier tour sans perdre face au Danemark (0-0), terminant en tête de leur poule.

EN SAVOIR PLUS

❶ Premier tour

❷ Huitième de finale

❷ Huitième de finale

De retour le 30 juin à la Kazan Arena, les Tricolores disputent ce qui restera comme l'un des plus beaux matches du Mondial 2018. Face à l'Argentine de Lionel Messi, finaliste de la précédente édition, le scénario livre une rencontre échevelée, avec des rebondissements, des émotions en tout genre et sept buts au total. La France mène d'abord au score (1-0) sur un penalty d'Antoine Griezmann, avant d'être rejointe (1-1) puis dépassée (1-2).

Elle renverse à son tour la situation en égalisant grâce à la première réalisation tricolore de Benjamin Pavard (2-2) – qui sera ensuite élue plus beau but du Mondial – avant de prendre l'avantage (3-2) et de creuser l'écart (4-2), sur un doublé de Kylian Mbappé. Un retour tardif des Argentins (4-3) ajoute une dernière touche de suspense mais les Bleus maîtrisent et passent en quarts.

EN SAVOIR PLUS

❸ Quart et demi-finale

Finale ❹

❸ Quart et demi-finale

Le 6 juillet, le Nijni-Novgorod Stadium est le théâtre du septième quart de finale de l'histoire des Bleus en Coupe du monde. Face à l'Uruguay, privée de son buteur Edinson Cavani, blessé, les Bleus trouvent l'ouverture par leur défenseur central Raphaël Varane, reprenant de la tête un coup franc d'Antoine Griezmann. Une faute de main du gardien de la Celeste sur un tir de Griezmann scelle la victoire tricolore (2-0).

Demi-finaliste pour la sixième fois en vingt-et-une Coupes du monde, la France affronte la Belgique le 10 juillet au Saint-Pétersbourg Stadium. Après avoir éliminé le Brésil en quart, les Diables Rouges s'avancent avec la meilleure attaque du tournoi (16 buts). Lors d'une rencontre ouverte, rythmée et indécise, le défenseur central Samuel Umtiti libère les Bleus de la tête, sur un corner tiré par Antoine Griezmann (1-0).

EN SAVOIR PLUS

❹ La finale

Le 15 juillet au Stade Luzhniki de Moscou, la France dispute sa troisième finale de Coupe du monde, après 1998 et 2006 et deux ans après celle de l'Euro 2016, perdue à domicile contre le Portugal (0-1). Des Bleus déterminés, efficaces et réalistes dominent la Croatie (4-2) sur un contre son camp de Mario Mandzukic et des réalisations d'Antoine Griezmann, Paul Pogba et Kylian Mbappé, ce dernier élu meilleur jeune joueur de l'épreuve. La Coupe du monde est brandie sous une pluie d'été dans le ciel moscovite par Hugo Lloris et ses coéquipiers. L'Équipe de France a décroché une deuxième étoile, Didier Deschamps également en devenant le troisième homme au monde à remporter l'épreuve comme joueur puis sélectionneur.

EN SAVOIR PLUS

Ambition 2020, **la FFF en action**

CHIFFRES CLÉS

1 M€

La somme que la FFF va consacrer chaque année jusqu'en 2020 au développement du football loisir (futsal, beach soccer, Foot5).

25

Le nombre de pôles Espoirs fédéraux masculins et féminins prévus en 2020, dont cinq nouveaux.

37

Le nombre de projets inscrits dans les six axes du plan Ambition 2020.

181,6 M€

Le montant prévisionnel des produits commerciaux de la FFF pour l'exercice 2018-2019.

2020

La date d'ouverture d'un Laboratoire de la performance sportive au CNF Clairefontaine.

400 000

Le nombre de bénévoles visé à l'horizon 2020, dont 250 000 licenciés dirigeants.

-- Après le succès d'Horizon Bleu 2016, dont le football amateur recueille encore les fruits, la FFF a déployé cette saison un nouveau plan de développement, baptisé Ambition 2020.

Ambition 2020 est la déclinaison opérationnelle du programme du Comité exécutif de la FFF et de son président Noël Le Graët pour la mandature en cours, jusqu'en 2020. Trente-sept projets ou actions regroupés autour de six axes ont été mis en place, avec deux maîtres-mots : l'innovation et la performance. Ce plan tourné vers l'avenir a ainsi vocation à être un nouveau levier de progrès pour le football, ses ligues, ses districts, ses clubs et ses 2,2 millions de licenciés.

1 Renforcer l'engagement dans le football

La FFF mise sur l'accompagnement qu'elle peut apporter aux clubs, cœur du football français.

Clubs lieux de vie

La publication d'un guide pour permettre aux clubs de devenir aussi des lieux de vie concrétise cette volonté. Deux cents seront identifiés par saison et bénéficieront d'actions spécifiques de la FFF (soutien scolaire, actions partenaires…). Treize seront plus particulièrement valorisés par un financement en matériel pour animer leur club-house.

Licence club

Visant, entre autres, à soutenir les clubs participant aux compétitions nationales, à améliorer l'encadrement technique, à développer la formation des jeunes et le suivi socio-professionnel des pratiquant(e)s, elle concernera désormais le futsal, les féminines et le National.

Bénévolat

Il sera favorisé via une meilleure prise en compte de sa structuration, un accueil dans les clubs plus efficace, la proposition d'une licence adaptée (dirigeant ou volontaire) et davantage de reconnaissance et de promotion. L'objectif est d'atteindre 400 000 bénévoles, dont 250 000 licenciés dirigeants.

EN SAVOIR PLUS sur le bénévolat

Lien direct

La FFF mettra à la disposition des clubs des contenus pratiques (tel que le guide *So Bénévole*) ou des informations de portée nationale (financement de projets « *héritage Coupe du monde féminine 2019* », offre Nike aux clubs amateurs, etc.).

EN SAVOIR PLUS sur So Bénévole

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur l'offre Nike

Héritage du Mondial 2019

Il consistera à poursuivre le développement et la structuration du football féminin, avec trois objectifs : fidéliser et augmenter le nombre de licenciées, offrir une pratique régulière et de proximité à tous les niveaux sur tout le territoire, accompagner la mixité dans toutes les familles du football.

Maillot bleu

Une sensibilisation sur ses valeurs sera engagée et se traduira par une charte commune à toutes les sélections nationales de jeunes, afin de rendre fiers tous ceux qui le portent et les inciter à un comportement irréprochable dès leur plus jeune âge.

EN SAVOIR PLUS sur l'axe 1

2 Généraliser la mise en œuvre du football loisir

Beaucoup souhaitant pratiquer le football avec moins de contraintes, la FFF doit adapter son offre de pratiques à l'évolution des modes de vie.

Sections loisir

La FFF va investir sur quatre saisons, via le FAFA, dans le développement de sections loisir au sein de cinq cents clubs « *à potentiel* ». À court terme, chaque district sera pourvu d'un centre foot loisir. La FFF a aussi commencé à financer des infrastructures pouvant accueillir les pratiquants de beach soccer, foot à 5 ou à 7 et futsal, avec une enveloppe d'un million d'euros par an.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le FAFA

Réglementation simplifiée

La FFF travaille sur de nouveaux formats de licences pour les pratiquants et les dirigeants. Elle compte aussi adapter ses textes à cette nouvelle demande de « *pratique à la carte* », sans oublier ceux souhaitant rester dans le format classique de compétition.

Terrains à la carte

Ce service de réservation, actuellement en phase de test, permettrait aux ligues, aux districts et aux clubs de louer, via une application mobile, tous types de terrains disponibles aux licenciés (ou non) détenteurs d'un Pass loisir national.

Foot santé

Outre la pérennisation des actions Foot à l'école et Quinzaine du foot citoyen comme outils éducatifs, la FFF mise sur le foot santé. Inscrit dans la politique de lutte contre l'inactivité physique, le projet consiste à créer des sections « *loisir santé* » au sein des clubs afin d'attirer de nouveaux licenciés souhaitant s'entretenir physiquement plutôt que de jouer en compétition.

FFF.fr En savoir plus sur Foot à l'école

FFF.fr En savoir plus sur la Quinzaine du foot citoyen

FFF.fr En savoir plus sur le Foot santé

EN SAVOIR PLUS sur l'axe 2

3 Optimiser la performance sportive

La Direction technique nationale (DTN) va guider les actions de la FFF destinées à permettre aux joueurs d'exceller sur les terrains.

Projet de performance fédéral

Il vise à ouvrir de nouveaux pôles Espoirs pour atteindre un total de vingt-cinq, masculins et féminins. Le premier pôle France dédié au futsal et la mise en place d'architectures de compétitions de jeunes dans les ligues à partir du modèle fédéral complèteront le dispositif.

EN SAVOIR PLUS
sur le Projet de performance fédéral

Performance sportive

Son analyse servira à mieux identifier les besoins des techniciens. Elle se basera sur des observations scientifiques centralisées par la FFF pour construire des modèles statistiques et prédictifs.

Éducateurs

L'objectif est que chaque équipe soit prise en charge par un éducateur formé. Pour cela, la FFF entend développer la formation à distance *(e-learning)* et faciliter ainsi l'accès à des ressources et des contenus centralisés, afin d'assurer une uniformité pour l'ensemble des territoires.

Arbitrage

Sa professionnalisation et son développement seront poursuivis afin que tous les arbitres de Ligue 1 et une majorité d'assistants passent en catégorie Élite. L'amélioration de leurs performances sera facilitée par l'aménagement d'un Centre technique de l'arbitrage au CNF Clairefontaine et grâce à l'assistance vidéo. Des conseillers techniques régionaux en arbitrage (CTRA) supplémentaires seront également recrutés.

EN SAVOIR PLUS
sur l'assistance vidéo à l'arbitrage

Développement des pratiques

Celle du futsal sera favorisée par l'aide à la réalisation de cent-cinquante infrastructures d'ici à 2020, la création d'une compétition féminine et l'ouverture de sections futsal au collège pour l'ensemble des districts. La progression du foot à 5 sera axée sur le co-financement de vingt-cinq terrains par an, celle du beach soccer par une action similaire pour dix terrains chaque année. Enfin, la FFF va moderniser le championnat National, en commençant par son développement économique (partenariats, droits TV…).

EN SAVOIR PLUS
sur l'axe 3

4 Améliorer les modes de collaboration

Il s'agit d'améliorer la fluidité et l'efficacité dans les modes de fonctionnement et les prises de décision sur l'ensemble de la chaîne du football.

Offre de services

La FFF entend développer une offre renforcée de services à l'intention des ligues, des districts et des clubs, destinée à les soutenir dans leur fonctionnement et permettre des gains de temps, d'énergie, voire économiques. Les ressources humaines, l'informatique, le juridique, les finances, la structuration, l'achat de matériel et la formation aux outils « *métiers* » sont concernés.

Simplification et accompagnement

Une simplification administrative et règlementaire toujours plus poussée est entreprise. L'accompagnement des instances continuera de s'appliquer à la mise en œuvre de la réforme territoriale, désormais dans sa phase concrète d'organisation sur le terrain. L'aide de la FFF entend faciliter la définition d'organigrammes, de circuits de décision et de processus de travail respectant les spécificités et réalités de chacun.

Équipes techniques régionales

La DTN va porter une attention particulière au déploiement d'équipes techniques régionales adaptées au nouveau dimensionnement des territoires (création de plusieurs dizaines de postes supplémentaires de conseillers techniques grâce à l'augmentation d'un euro du prix de la licence). Ils seront répartis dans les différentes régions en fonction du nombre de licenciés, de clubs ou de la superficie du territoire concerné.

Acteur de référence

Un renforcement des synergies déjà existantes avec les institutions publiques (État) et sportives (FIFA, UEFA, CNOSF, Paris 2024, autres fédérations…) permettra, en France comme à l'international, d'accroître le rôle d'acteur de référence et l'influence de la FFF, de valoriser son savoir-faire à travers des partenariats et des accords de coopération, et de développer son rayonnement en tant que marque.

EN SAVOIR PLUS
sur l'axe 3

5 Développer des revenus efficaces pour le football

Le but est de rechercher des ressources et d'optimiser leur répartition pour augmenter les revenus du football, en se basant sur un modèle économique qui prévoit que 75 % des rentrées soient issues des activités commerciales.

Merchandising, sponsoring et marketing

L'internalisation et l'unification du merchandising concourront à une meilleure maîtrise de l'image de marque de la FFF, de ses produits dérivés et à la réalisation d'économies d'échelle. Elles seront complétées par l'innovation en matière de sponsoring (en France et à l'international) et la mise en place d'une nouvelle stratégie marketing et commerciale. Le but est d'augmenter de 15 % les produits issus des partenariats (hors équipementier). Les montants ainsi dégagés serviront à améliorer les conditions de pratique du football amateur et de haut niveau, ainsi qu'à soutenir l'innovation.

Groupement d'achats

La mise en place d'un groupement d'achats (équipements sportifs ou de lieux de vie, fournitures bureautiques, médicales…) a pour objectif de permettre aux ligues, aux districts et aux clubs de bénéficier en direct d'achats à tarifs négociés, et donc de s'équiper à moindre coût et de réaliser des économies.

EN SAVOIR PLUS sur l'axe 3

6 Faire de la FFF la référence de l'innovation dans le sport

La FFF a engagé une démarche volontariste dans le domaine de l'innovation au service du football.

KICKOFF®

Cette cellule spécifique a été lancée afin de centraliser et développer les idées, projets et solutions technologiques et digitales, qu'ils proviennent de l'interne ou de l'externe.

Laboratoire de la performance sportive

Il ouvrira ses portes début 2020 au CNF Clairefontaine. Ses objectifs seront de mettre en place des protocoles scientifiques, exploiter les datas, tester, héberger et développer des solutions innovantes pour améliorer la prise de décision sportive, pour le haut niveau comme pour le monde amateur.

Mycoach by FFF

Nouvelle application utilisable sur smartphone ou tablette, elle est à la disposition de tous les encadrants d'équipe licenciés FFF depuis juillet 2018. Éducateurs et dirigeants peuvent ainsi gérer leurs effectifs et entraînements sur la base des modèles de la DTN.
Une application du même type destinée aux joueurs licenciés doit aussi voir le jour.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur Mycoach by FFF

Vidéos

La FFF développe une plateforme vidéos du football français qui proposera, à terme, l'ensemble des rencontres, des résumés ainsi que des reportages. En plus de l'offre au grand public, aux partenaires et aux diffuseurs, un service aux clubs est à l'étude pour faciliter leur travail d'analyse vidéo.

eSport

En avril dernier, la FFF a rejoint l'univers de l'eSport en créant une Équipe de France eFoot, puis en organisant des tournois eFoot inter-ligues intégrant le monde amateur.

EN SAVOIR PLUS sur l'axe 3

* « Coup d'envoi » en anglais.

Rapport **sociétal et environnemental**

-- Inscrite dans les statuts, la responsabilité sociétale et environnementale (RSE) de la FFF est une réalité, qui sera encore développée dans le cadre d'Ambition 2020.

La FFF est une association dont l'objet principal est le développement du football pour le plus grand nombre. L'article 1 de ses statuts prévoit notamment que, dans ce cadre, la FFF et ses organes doivent tout faire pour « *empêcher toute discrimination ou atteinte à la dignité d'une personne, en raison notamment de son sexe, de son orientation sexuelle, de son origine ethnique, de sa condition sociale, de son apparence physique, de ses convictions ou opinions* ». La FFF possède donc une responsabilité qui lui impose d'être exemplaire vis-à-vis de tous les acteurs du football et de leurs proches. C'est à ce titre qu'elle a mené, en 2017-2018 un certain nombre d'actions et d'initiatives qui illustrent cet engagement solidaire et responsable qu'elle se doit de porter au quotidien.

1. Le « laboratoire » Fondaction

Créé à l'initiative de la FFF en 2008, le Fondaction du Football est un fonds de dotation dédié aux actions de responsabilité sociétale qui œuvre en complémentarité avec les instances du football français. La FFF s'appuie sur le Fondaction du Football pour initier et mettre en œuvre, à l'échelle de l'expérimentation, des initiatives qui contribuent à sa politique de responsabilité sociétale sur des sujets prioritaires tels que l'éducation, la citoyenneté, le bénévolat ou encore l'environnement. Le Fondaction a fêté ses dix ans en 2018.

ACTIONS PHARES 2017-2018

Open Football Club : programme d'ouverture civique et culturelle destiné aux centres de formation des clubs professionnels et aux pôles Espoirs, il a pour objectif de permettre aux jeunes joueurs et joueuses en formation de s'ouvrir vers l'extérieur grâce à des ateliers ludiques. La Direction technique nationale a intégré ce programme au cahier des charges des centres de formation et des pôles.

Puissance Foot : programme visant à aider les clubs à structurer leurs actions d'accompagnement scolaire pour leur permettre de jouer un rôle dans la prévention de l'illettrisme et la lutte contre l'échec scolaire. Bilan : 130 clubs impliqués, 5 500 jeunes bénéficiaires, 700 encadrants.

10e Trophées Philippe-Séguin :
2 800 bonnes pratiques recensées, 175 actions lauréates, 623 000 euros de dotation globale.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le Fondaction du Football

2. Les Bleus en fer de lance

Depuis le début de la saison 2017-2018, des actions à caractère sociétal sont menées en lien avec des associations sur chaque rassemblement de l'Équipe de France. Ce *timing* fort est l'occasion de réaliser des rêves de jeunes enfants malades ou en situation de handicap, heureux d'approcher les Bleus et leur environnement. Les joueurs contribuent à ces actions sous formes plus ou moins directes, permettant à ce jeune public de faciliter leur quotidien et de les encourager dans leur combat individuel.

ACTIONS PHARES 2017-2018

Visites *inside* à Clairefontaine : visites du site, du château, invitations pour les entraînements et organisation de rencontres avec les joueurs.

Matches au stade : invitation pour un match au Stade de France ou en province, échauffement au bord du terrain et « *escorts kids* » au Stade de France.

Envois de maillots : dédicacés par les joueurs.

3. Commission des actions citoyennes et sociales

Cette commission fédérale pilote les actions mises en œuvre par la FFF, en lien avec le football amateur et ses territoires. S'appuyant sur un réseau de référents régionaux, elle remplit plusieurs objectifs : identifier les bonnes pratiques locales, créer de nouveaux outils ou programmes expérimentaux pour les ligues, les districts et les clubs, et travailler à la généralisation et à la valorisation de ces actions. Pour ce faire, la commission s'est dotée d'un Plan d'actions 2017-2020.

ACTIONS PHARES 2017-2018

Inclusion des réfugiés par le football : lors de la Journée mondiale des réfugiés, opération en juin 2018 consacrée à la mise en valeur de l'action de quelques clubs en faveur de l'accueil de réfugiés et leur accès à la pratique du football. Les clubs sélectionnés et les joueurs réfugiés ont pu se familiariser avec les nouvelles pratiques de la FFF sur les terrains du CNF. Bilan : 60 participants (réfugiés, demandeurs d'asile, mineurs isolés…) accompagnés de représentants de trois secteurs géographiques des clubs de l'AS Rouennaise (Normandie), de l'EC Houplines (Hauts-de-France) et du District d'Alsace (Grand-Est).

Ateliers de promotion des activités du foot : Programme éducatif fédéral, initiation au cécifoot, découverte du foot en marchant, conduite de balle, tennis-ballon.

Séminaire Footballeurs citoyens : avec les trente-deux référents des ligues régionales et de multiples intervenants (Direction juridique FFF, Fondaction du Football, ministère de l'Intérieur…).

EN SAVOIR PLUS sur la commission

4. Salariés et développement durable

La démarche RSE de la Fédération est également un projet interne à la FFF et à ses salariés, qu'ils travaillent au siège, boulevard de Grenelle, ou au Centre national du football de Clairefontaine. La stratégie interne passe autant par des actions impliquant directement les salariés (mise en place du tri sélectif des déchets, mise à disposition d'éco-cups…) que par d'autres moins visibles, tel que le développement d'une politique d'achats responsables.

ACTION PHARE 2017-2018

Expérimentation du télétravail : lancement d'une expérimentation du 1er novembre 2017 au 30 juin 2018, qui mènera finalement à une généralisation du télétravail en 2018-2019. Cette phase, appuyée par les résultats de plusieurs enquêtes internes, montre que le télétravail améliore le confort et les conditions de travail des collaborateurs qui y ont pris part (14 % des salariés). Elle conduit également à une réduction de l'utilisation des transports pour les concernés. Bilan : huit mois d'expérimentation, 38 télétravailleurs réguliers, 99 % d'impact positif.

5. Ambition 2020, pour une FFF exemplaire

La responsabilité sociétale fait pleinement partie des objectifs de la FFF au sein du plan Ambition 2020, puisqu'un projet y est pleinement dédié. Il aura pour but de définir et structurer une stratégie RSE intégrant les thématiques développées ci-dessus, tenant compte des enjeux de la politique fédérale :

- renforcement des performances et de la compétitivité du football français ;
- soutien de l'engagement bénévole et association des acteurs de terrain au monde du football ;
- ouverture du football à tous, partout, dans les meilleures conditions ;
- structuration de l'organisation territoriale pour un meilleur service aux clubs ;
- promotion du rôle éducatif du football comme facteur de cohésion sociale.

EN SAVOIR PLUS sur Ambition 2020

Rétrospective 2017-2018

JUILLET 2017

-- 5
Carambar & Co et sa marque Poulain deviennent partenaires de la Fédération pour quatre ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 6
La sélection nationale U16 féminine termine deuxième de la Nordic Cup 2017.

FFF.fr En savoir plus

-- 7
Le tirage au sort de la Coupe du monde U17 place la France avec le Japon, le Honduras et la Nouvelle-Calédonie.

FFF.fr En savoir plus

-- 10
L'équipe de France de foot fauteuil remporte la Coupe du monde 2017 aux États-Unis.

FFF.fr En savoir plus

-- 11
Les quarante-deux joueuses des pôles France et Espoirs féminins obtiennent toutes leur baccalauréat.

FFF.fr En savoir plus

-- 19
Le club de football féminin chinois de Beijing et la FFF signent un accord de coopération.

FFF.fr En savoir plus

-- 26
La sélection nationale U19 est éliminée en phase de poules des Jeux de la Francophonie.

FFF.fr En savoir plus

-- 27
Le Belfa entérine la liste des 623 clubs ayant obtenu le Label Jeunes en 2016-2017.

FFF.fr En savoir plus

La FFF renouvelle son partenariat avec France Télévisions et Eurosport pour la diffusion de la Coupe de France jusqu'en 2022.

FFF.fr En savoir plus

-- 30
L'Équipe de France féminine cède en quart de finale de l'Euro 2017 face à l'Angleterre (0-1).

FFF.fr En savoir plus

AOÛT 2017

-- 4
La FFF innove lors du National beach soccer 2017 avec un *Messenger bot* rendant accessible à tous les informations clés du tournoi.

FFF.fr En savoir plus

-- 20
La sélection nationale U19 féminine perd la finale de l'Euro 2017 contre l'Espagne (2-3).

FFF.fr En savoir plus

-- 24 au 27
Seize arbitres féminines internationales et fédérales promotionnelles françaises suivent pour la première fois un cours FIFA, au CNF Clairefontaine.

FFF.fr En savoir plus

-- 25
L'équipe de France cécifoot termine quatrième de l'Euro 2017 en Allemagne.

FFF.fr En savoir plus

-- 27
La France assure sa place en Division A de l'Euro Beach Soccer League.

FFF.fr En savoir plus

-- 30
Corinne Diacre est nommée sélectionneure de l'Équipe de France féminine.

FFF.fr En savoir plus

-- 31
Les acteurs du championnat de France de D1 féminine sont réunis à la Fédération pour lancer la future saison.

FFF.fr En savoir plus

Vainqueurs des Pays-Bas (4-0), les Bleus reprennent la tête de leur groupe des éliminatoires du Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

SEPTEMBRE 2017

-- 3

La sélection nationale U18 termine deuxième du Tournoi de Limoges.

FFF.fr En savoir plus

Nul de l'Équipe de France contre le Luxembourg (0-0), en éliminatoires du Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 5

Succès de l'Équipe de France Espoirs sur le Kazakhstan (4-1) pour son premier match des éliminatoires de l'Euro 2019.

FFF.fr En savoir plus

-- 7

Officialisation des quatre villes hôtes de la Coupe du monde féminine U20 de la FIFA, France 2018, prévue en Bretagne.

FFF.fr En savoir plus

-- 8

Le football français crée un fonds d'aide de 500 000 € en faveur des victimes de l'ouragan Irma à Saint-Martin et Saint-Barthélemy.

FFF.fr En savoir plus

-- 18

Lancement par le Fondaction du Football de la quatrième saison du programme Open Football Club.

FFF.fr En savoir plus

-- 19

Coup d'envoi officiel à Paris de la Coupe du monde féminine 2019, organisée en France.

FFF.fr En savoir plus

-- 22

Lancement officiel à Rennes de la Coupe du monde féminine U20 2018, organisée en France du 15 au 24 août.

FFF.fr En savoir plus

-- 23

Près de 400 jeunes filles et garçons sont rassemblés au Rheu, site-pilote FFF de la Rentrée du Foot 2017.

FFF.fr En savoir plus

-- 25

Le Fondaction du Football lance la troisième saison de son programme d'accompagnement scolaire Puissance Foot.

FFF.fr En savoir plus

-- 26

L'Équipe de France de futsal se qualifie pour la première fois pour la phase finale d'un Euro et d'une compétition internationale.

FFF.fr En savoir plus

-- 27

La sélection nationale U17 féminine se qualifie pour le tour Élite de l'Euro 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 29

La FFF s'associe à l'UEFA pour soutenir la Journée mondiale du cœur 2017.

FFF.fr En savoir plus

OCTOBRE 2017

-- 2

Deux jeunes gravement malades vivent une « *Journée de rêve* » à Clairefontaine avec l'Équipe de France.

FFF.fr En savoir plus

-- 5

Le groupe de télécommunications Orange devient partenaire majeur de la FFF.

FFF.fr En savoir plus

La chaîne YouTube FFF franchit la barre des 500 000 abonnés et le Twitter Équipe de France celle des 3 millions de *followers*.

FFF.fr En savoir plus

-- 7

L'Équipe de France s'impose en Bulgarie (1-0) en éliminatoires du Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 10

En battant la Biélorussie (2-1), l'Équipe de France termine en tête de son groupe et se qualifie pour le Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 11

Intersport devient Distributeur officiel de la FFF et des équipes de France pour quatre saisons.

FFF.fr En savoir plus

-- 17

La sélection nationale U17 est éliminée par l'Espagne (1-2) en huitièmes de finale du Mondial 2017.

FFF.fr En savoir plus

-- 18

La FFF et Shankai Sports Travel signent à Pékin un accord pour accueillir et former de jeunes joueurs chinois au CNF.

FFF.fr En savoir plus

-- 20

Une étude de La Poste, engagée depuis dix ans avec la FFF auprès de l'arbitrage, témoigne de la bonne image des directeurs de jeu auprès du grand public.

FFF.fr En savoir plus

La FFF et sa DTN dispensent une formation d'entraîneur à 240 enseignants chinois reçus en France par la FFSU.

FFF.fr En savoir plus

-- 22

La sélection nationale U19 féminine se qualifie pour le tour Élite de l'Euro 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 23

Ouverture des dispositifs du Fonds d'aide au football amateur pour 2017-2018, pour une enveloppe de 15 millions d'euros.

FFF.fr En savoir plus

-- 24

Bodilis Plougar FC (Régional 2), élu pour la « *Prépa de Rêve* » du 6e tour de la Coupe de France, profite de Laurent Fournier comme co-entraîneur.

FFF.fr En savoir plus

-- 24 au 25

La FFF organise le séminaire Footballeurs citoyen pour partager avec ses ligues et d'autres acteurs sa politique en la matière.

FFF.fr En savoir plus

-- 27

Laura Flessel, ministre des Sports, visite le bureau du football français en Chine pour échanger avec les entraîneurs français exerçant sur place.

FFF.fr En savoir plus

-- 31

Une stèle à la mémoire du Pr Pierre Rochcongar, ex-médécin fédéral national disparu le 2 décembre 2016, est inaugurée au CNF Clairefontaine par Noël Le Graët.

FFF.fr En savoir plus

Le contrat du sélectionneur des Bleus Didier Deschamps est prolongé de deux ans, jusqu'à la fin de l'Euro 2020.

FFF.fr En savoir plus

NOVEMBRE 2017

-- 4
La sélection nationale U16 finit deuxième du 19e tournoi du Val-de-Marne.

FFF.fr En savoir plus

-- 9 et 10
La Fondation Daniel Nivel organise au siège de la FFF un atelier réunissant supporters, policiers chargés de la sécurité des matches et dirigeants de clubs.

FFF.fr En savoir plus

-- 10
Les Bleus débutent leur préparation au Mondial 2018 par une victoire à domicile sur le Pays-de-Galles (2-0).

FFF.fr En savoir plus

-- 11
La sélection nationale U19 se qualifie pour le tour Élite de l'Euro 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 12
André Flamant, président du District Oise, décède à 77 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 14
M6 et Canal+ emportent l'appel d'offres des droits TV de l'Équipe de France féminine, de la D1 féminine, des Espoirs et des sélections U16 à U20.

FFF.fr En savoir plus

L'Équipe de France obtient un nul en Allemagne (2-2) en préparation au Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 21 au 23
La FFF participe au 22e salon des Maires, Porte de Versailles à Paris.

FFF.fr En savoir plus

-- 30
La FFF renouvelle son partenariat avec Volkswagen jusqu'en juin 2023.

FFF.fr En savoir plus

DÉCEMBRE 2017

-- 1
Après le tirage au sort du premier tour du Mondial 2018, la France sera opposée à l'Australie, au Pérou et au Danemark.

FFF.fr En savoir plus

L'US Rungis (Régional 1) est le lauréat de la « *Mise au vert de rêve* », lors du 8e tour de la Coupe de France.

FFF.fr En savoir plus

-- 2
Le camp de base des Bleus pour le Mondial 2018 est confirmé à Istra, près de Moscou.

FFF.fr En savoir plus

-- 5
L'ancien attaquant tricolore Jacky Simon (15 sélections) disparaît à 76 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 7
La FFF signe à Pékin un accord avec le groupe chinois de médias *online* NetEase Media Technology jusqu'à la fin de la Coupe du monde 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 8 au 10
Partenaires de l'AFM-Téléthon depuis 2015, la FFF, ses ligues, ses districts et ses clubs se mobilisent pour la 31e édition de l'opération.

FFF.fr En savoir plus

-- 11
Le Programme éducatif fédéral (PEF) offre aux éducateurs de nouveaux outils pédagogiques pour former les jeunes footballeurs.

FFF.fr En savoir plus

-- 16
Assemblée fédérale d'hiver de la FFF à Paris, avec notamment l'adoption de ses comptes et d'une nouvelle charte éthique.

FFF.fr En savoir plus

-- 24
Maurice Martin, président de la Ligue de football d'Occitanie, décède à 72 ans.

FFF.fr En savoir plus

JANVIER 2018

-- 10
Pierre Grillet, ancien attaquant international (9 sélections), disparaît à 85 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 11
La FFF signe un partenariat avec le réseau de foot à 5 UrbanSoccer.

FFF.fr En savoir plus

-- 17
La FIFA et le Comité d'organisation local dévoilent le calendrier de la Coupe du monde U20 féminine, France 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 20
La FFF remet 120 000 euros à l'AFM-Téléthon, concrétisant l'engagement du football amateur.

FFF.fr En savoir plus

-- 21
Disparition à 75 ans de Philippe Gondet, ex-attaquant international du FC Nantes (14 sélections, 7 buts).

FFF.fr En savoir plus

-- 22
L'eCOPA Coca-Cola, tournoi eSport permettant de jouer sous les couleurs de l'un des 15 000 clubs français, est lancée avec le soutien de la FFF.

FFF.fr En savoir plus

-- 17 au 20
La FFF conduit une délégation du Collectif Football France à Philadelphie et à New York (États-Unis).

FFF.fr En savoir plus

-- 23
Lancement du programme Volontaires de la Coupe du monde féminine U20.

FFF.fr En savoir plus

-- 26
Le Comex donne son feu vert pour l'ouverture d'un nouveau pôle féminin à Mérignac et d'un pôle garçons à Lyon.

-- 29
La FIFA renouvelle le label d'excellence au centre médical du CNF Clairefontaine.

FFF.fr En savoir plus

-- 30
Une délégation de la Fédération chinoise rencontre la FFF et le DTN Hubert Fournier au CNF Clairefontaine.

FFF.fr En savoir plus

-- 31
La FFF lance à Lyon les « *Mercredis de l'arbitrage féminin* ».

FFF.fr En savoir plus

FÉVRIER 2018

-- 4
Troisième de son groupe, l'équipe de France futsal est éliminée au premier tour de l'Euro 2018 en Slovénie.

FFF.fr En savoir plus

-- 8
La FIFA et le Comité d'organisation local révèlent le calendrier de la Coupe du monde féminine France 2019.

FFF.fr En savoir plus

-- 12
Un pôle à vocation internationale dédié à la formation de formateurs est mis en place par la FFF.

FFF.fr En savoir plus

-- 13
L'ancien international Joseph Bonnel (25 sélections) décède à 79 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 28
Endeuillé par la disparition de son fondateur Walter Luzi, le FC Chambly Oise (National) élimine (1-0) le RC Strasbourg (L1) en quart de finale de la Coupe de France.

FFF.fr En savoir plus

MARS 2018

-- 2

Accord entre la FFF et Vatti pour que le groupe chinois soit partenaire officiel de l'Équipe de France en Chine, Hong-Kong, Taïwan et Macao.

FFF.fr En savoir plus

Un accord pour le développement du football en Guadeloupe, Martinique, Guyane et à Saint-Martin est signé avec la FIFA à Zurich (Suisse).

FFF.fr En savoir plus

-- 6

L'ancien milieu de l'Équipe de France Francis Piasecki (3 sélections) disparaît à 66 ans.

FFF.fr En savoir plus

La sélection tricolore féminine B remporte l'Alanya Cup en Turquie en battant le Mexique en finale (2-1).

FFF.fr En savoir plus

-- 9

Philippe Daguillon, ex-kinésithérapeute de l'Équipe de France, décède à 59 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 11

Décès à 90 ans de l'ex-attaquant international Henri Skiba (3 sélections).

FFF.fr En savoir plus

-- 15

La FFF soutient *Ex Æquo*, campagne ministérielle de lutte contre les discriminations dans le sport.

FFF.fr En savoir plus

-- 16

La FIFA organisera le 6 juin 2019 à Paris son 69e congrès, qui verra l'élection de son président.

FFF.fr En savoir plus

-- 21

La FFF poursuit son internationalisation en lançant le compte Twitter de l'Équipe de France en anglais.

FFF.fr En savoir plus

-- 23

Les Bleus perdent face à la Colombie (2-3), en match de préparation au Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 24

Pour les dix ans du Fondaction du Football, l'Équipe de France reçoit à Clairefontaine des bénévoles des clubs amateurs lauréats des Trophées Philippe-Séguin depuis leur création en 2008.

FFF.fr En savoir plus

-- 27

Les Bleus s'imposent à l'extérieur contre la Russie (1-3), en préparation au Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

La sélection nationale U19 se qualifie pour la phase finale de l'Euro 2018 en battant l'Espagne (4-2).

FFF.fr En savoir plus

Un nul contre l'Autriche (0-0) au tour Élite prive la sélection nationale U17 de phase finale de l'Euro 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 28

La sélection nationale U17 féminine bat la Suède (3-2) mais est éliminée pour la phase finale de l'Euro 2018 à la différence de buts.

FFF.fr En savoir plus

L'ex-défenseur international Roger Mindonnet (4 sélections) disparaît à 93 ans.

-- 29

La FFF dévoile son nouveau dispositif « *Fiers d'être Bleus* », pour mobiliser le maximum de fans autour de l'Équipe de France au Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

La FIFA sélectionne l'arbitre central Clément Turpin et ses assesseurs Nicolas Danos et Cyril Gringore pour officier lors de la Coupe du monde 2018.

FFF.fr En savoir plus

AVRIL 2018

-- 2
L'ex-gardien international Paul Sinibaldi (1 sélection) décède à 96 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 8
L'ex-défenseur de l'Équipe de France André Lerond (31 sélections) décède à 87 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 9
La Fédération innove en lançant son équipe de France eFoot, qui sera dirigée par Fabien «Neo» Devide.

FFF.fr En savoir plus

-- 10
La sélection nationale féminine U19 se qualifie pour la phase finale de l'Euro 2018 en battant la Belgique (1-0).

FFF.fr En savoir plus

-- 17
Les écoles Jeanne-d'Arc de Landeronde (Vendée) et de Soultzmatt (Haut-Rhin) remportent l'édition 2018 de l'opération Foot à l'école.

FFF.fr En savoir plus

-- 20
La FFF renouvelle son partenariat avec le groupe EDF jusqu'en juin 2023.

FFF.fr En savoir plus

-- 21
Le camp de sélection de l'Équipe de France eFoot retient les joueurs Maestro, Daxe, Herozia et Rocky, premiers capés du genre.

FFF.fr En savoir plus

-- 24
Henri Michel, joueur (58 capes, 4 buts), sélectionneur de l'Équipe de France (1984-1988) et directeur technique national (1986-1988), décède à 70 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 25
La FFF offre une dotation de 45 000 ballons à ses clubs, dans le cadre de son partenariat avec Nike.

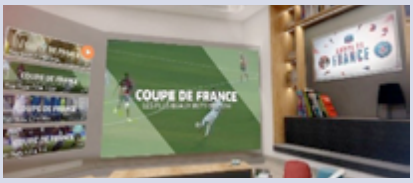
FFF.fr En savoir plus

MAI 2018

-- 2
Visite d'une délégation de la FFF au Costa Rica pour renforcer la coopération avec la fédération de ce pays.

FFF.fr En savoir plus

-- 7
La FFF et France Télévisions proposent de suivre en direct les finales des Coupes de France et Gambardella-Crédit Agricole dans une loge virtuelle, une première en football.



FFF.fr En savoir plus

-- 8
En battant Les Herbiers (2-0), Paris SG remporte la Coupe de France pour la quatrième fois d'affilée et pour la douzième fois (nouveaux records).

FFF.fr En savoir plus

-- 9
L'arbitre internationale Stéphanie Frappart et son adjointe Manuela Nicolosi sont retenues par la FIFA pour officier lors du Mondial U20 féminin en France.

FFF.fr En savoir plus

-- 12
L'équipe de France eFoot gagne son premier match face à la Belgique (3-0), au siège de la FFF à Paris.

FFF.fr En savoir plus

-- 17
La FFF et le groupe Brioche Pasquier renouvellent leur partenariat jusqu'en 2023.

FFF.fr En savoir plus

Le sélectionneur Didier Deschamps dévoile sur TF1 les vingt-trois joueurs et les onze suppléants retenus pour le Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

MAI 2018 (Suite)

-- 24

L'Olympique Lyonnais féminin remporte sa cinquième Ligue des Champions, la troisième consécutive dans cette épreuve.

FFF.fr En savoir plus

La FFF renouvelle son partenariat avec le Crédit Agricole jusqu'en juin 2023.

FFF.fr En savoir plus

-- 26

Roger Piantoni, ancien attaquant des Bleus (37 sélections, 18 buts), disparaît à 86 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 26 au 27

La 30e Journée nationale des débutants a lieu partout en France, dont le site-pilote de Guilherand-Granges (Ardèche).

FFF.fr En savoir plus

-- 28

Le ministère de l'Éducation nationale et celui des Sports renouvellent la convention qui les unit à la FFF depuis 2014.

FFF.fr En savoir plus

La FFF renouvelle son partenariat avec Belin jusqu'en 2021.

FFF.fr En savoir plus

-- 29

La FFF renouvelle son partenariat avec Coca-Cola jusqu'en juin 2023.

FFF.fr En savoir plus

-- 30

Dixième cérémonie des Trophées Philippe-Séguin du Fondaction du Football.

FFF.fr En savoir plus

-- 31

La FFF noue un nouveau partenariat avec Intermarché, jusqu'en juin 2023.

FFF.fr En savoir plus

Les trois districts lauréats de « *Mesdames, franchissez la barrière !* » reçoivent leur trophée lors de la finale de la Coupe de France féminine, qui voit le Paris Saint-Germain battre l'Olympique Lyonnais (1-0).

FFF.fr En savoir plus

FFF.fr En savoir plus

JUIN 2018

-- 1

La Ligue du Football Amateur tient son assemblée générale annuelle à Strasbourg (Ligue du Grand-Est).

FFF.fr En savoir plus

La FFF présente sa nouvelle plateforme numérique My Coach by FFF, destinée à ses encadrants d'équipes.

FFF.fr En savoir plus

-- 2

L'assemblée fédérale de fin de saison de la FFF se déroule à Strasbourg.

FFF.fr En savoir plus

La 7e Semaine du football féminin est lancée à Laval (Mayenne), site-pilote d'une opération qui se déroule jusqu'au 9 juin dans toute la France.

FFF.fr En savoir plus

-- 6

La FFF propose à tous les clubs un nouveau service, donnant la possibilité pour leurs licenciés de régler leur cotisation en ligne.

FFF.fr En savoir plus

-- 7

Francis Smerecki, entraîneur national à la FFF de 2004 à 2015, disparaît à 68 ans.

FFF.fr En savoir plus

-- 8

La FFF renouvelle pour cinq ans son partenariat avec KFC.

FFF.fr En savoir plus

-- 9

Noël Le Graët, président de la FFF, inaugure à Lyon le premier pôle France dédié au futsal.

FFF.fr En savoir plus

-- 10

L'Équipe de France U20 féminine termine deuxième de la 1ère Sud Ladies Cup.

FFF.fr En savoir plus

-- 13

Lieux de rassemblement des supporters tricolores depuis le Mondial 2014 au Brésil, les Casas Bleues font leur retour en Russie.

FFF.fr En savoir plus

JUIN 2018 (Suite)

Seize entraîneurs de la *Major League Soccer* reçoivent un certificat attestant de leur formation par la Direction technique nationale.

FFF.fr En savoir plus

-- 15 au 17

La FFF participe au premier Salon international du sport au féminin, à Paris.

FFF.fr En savoir plus

-- 16

Les Bleus remportent leur premier match du Mondial 2018 face l'Australie (2-1).

FFF.fr En savoir plus

Le District des Hauts-de-Seine clôture les nombreux rendez-vous de la Journée nationale des débutants, organisée dans tous les districts depuis la fin mai.

FFF.fr En savoir plus

-- 21

En battant le Pérou (1-0), l'Équipe de France se qualifie pour les 8es de finale du Mondial.

FFF.fr En savoir plus

Hugo Lloris devient le huitième joueur français à atteindre la barre des cent sélections.

FFF.fr En savoir plus

-- 23

La FFF participe à la Journée Olympique dans la capitale, à six ans des Jeux de Paris 2024.

FFF.fr En savoir plus

-- 26

Un nul contre le Danemark (0-0) suffit aux Bleus pour terminer en tête de leur groupe au Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 29

La sélection nationale U18 termine cinquième des 18es Jeux Méditerranéens en battant l'Algérie (1-0).

FFF.fr En savoir plus

-- 30

La France se qualifie pour les quarts de finale du Mondial 2018 en l'emportant face à l'Argentine (4-3).

FFF.fr En savoir plus

Didier Deschamps devient le sélectionneur le plus capé de l'histoire des Bleus, avec 80 matches dirigés.

FFF.fr En savoir plus

JUILLET 2018

-- 3

L'équipe de France militaire féminine, tenante du titre, termine quatrième de la Coupe du monde 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 6

L'Équipe de France passe en demi-finale du Mondial 2018 en éliminant l'Uruguay (2-0).

FFF.fr En savoir plus

-- 7 au 8

Première étape du FFF Tour 2018 au Touquet (Ligue des Hauts-de-France).

FFF.fr En savoir plus

-- 10

La France bat la Belgique (1-0) et atteint la finale du Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 15

L'Équipe de France est championne du monde en s'imposant face à la Croatie (4-2).

FFF.fr En savoir plus

-- 16

Retour en France des champions du monde, acclamés d'Istra à l'Élysée.

FFF.fr En savoir plus

-- 25

La reprise de Benjamin Pavard contre l'Argentine est élue plus beau but du Mondial 2018.

FFF.fr En savoir plus

-- 26

Battue en demi-finale de l'Euro par l'Italie (2-0), la sélection nationale U19 se qualifie néanmoins pour le Mondial U20 2019.

FFF.fr En savoir plus

> « Continuer de bâtir un football encore plus fort et plus moderne. »

Brigitte Henriques
Vice-présidente déléguée
de la Fédération Française de Football

Notre président Noël Le Graët a déjà évoqué la merveilleuse victoire des Bleus à la Coupe du monde 2018. Quel moment inoubliable pour notre football, quelle fête pour tous ses supporters et quel exemple pour notre Équipe de France féminine en pleine préparation de la Coupe du monde 2019 que nous aurons le bonheur de vivre du 7 juin au 7 juillet. Nous avons tous hâte d'y être, de savourer et partager ce grand moment. Nos familles du football sont déjà mobilisées pour faire rayonner cet événement dans tous nos clubs.

La saison 2017-2018 a été ponctuée d'étapes importantes pour le Comité d'organisation de cette Coupe du monde avec, en particulier, le coup d'envoi officiel du 19 septembre 2017 en présence de Gianni Infantino, président de la FIFA. S'en est suivie une tournée du trophée dans les neuf villes hôtes dont Lyon, théâtre de la finale, et j'en profite pour saluer le cinquième succès en Ligue des champions des joueuses de l'OL. Le Mondial U20 féminin organisé en Bretagne nous a proposé un avant-goût de ce que sera cet exceptionnel rendez-vous pour le sport féminin.

Nos Bleuettes ont pris la quatrième place de cette épreuve, ce qui me permet de souligner une fois de plus le bon comportement de nos sélections, à l'image des Espoirs, qualifiés pour l'Euro. Les U17 masculins ont participé à la Coupe du monde de leur catégorie, les U19 filles ont disputé une phase finale européenne et les U19 garçons ont atteint la demi-finale de leur Euro et obtenu leur billet pour le Mondial U20. Mention aussi pour l'Équipe de France futsal, présente à l'Euro pour la première fois.

La formation des jeunes est une force essentielle que la FFF préserve et renforce. L'ouverture de trois nouveaux pôles Espoirs, dont un dédié au futsal, a été décidée, portant à vingt-quatre le total de ces structures. Ce n'est pas un hasard si notre savoir-faire suscite l'intérêt de nombreux pays, il a permis à la FFF d'être très présente à travers le monde –Chine, États-Unis, Inde… – dans des perspectives d'échanges et de coopération qui concourent à son rayonnement.

Comme chaque saison, notre Fédération, avec le relais efficace de ses ligues et de ses districts, s'est engagée sur le terrain, à travers ses compétitions (7 160 clubs inscrits en Coupe de France, remportée pour la douzième fois par le Paris Saint-Germain dont quatre d'affilée, un record) et ses opérations traditionnelles que sont la Rentrée du Foot, le FFF Tour, la Journée des débutants, la Journée des bénévoles, le Festival U13, la Semaine du football féminin ou les Journées de l'arbitrage.

Elle a poursuivi ses efforts en faveur de la mixité (164 700 licenciées au 30 juin), en faveur de la structuration des clubs grâce à sa politique de labellisation (623 nouveaux labels Jeunes) et au Programme éducatif fédéral, déjà utilisé par 6 000 clubs. Elle a renouvelé ses accords avec l'Éducation nationale pour le développement du football en milieu scolaire et continué d'assumer son rôle sociétal via le Fondaction du Football, mais aussi en soutenant l'AFM-Téléthon ou en organisant un séminaire « *Footballeurs citoyens* ».

La FFF est plus que jamais en action, comme en témoigne le plan Ambition 2020 auquel elle se consacre actuellement et qui vous est présenté dans ce rapport d'activité. Il traduit la volonté du Comité exécutif et de son président de bâtir un football encore plus fort et plus moderne. Et il est fier de le faire avec et pour vous tous !

Le Comité exécutif de la FFF

-- Le Comité exécutif de la FFF, organe directeur du football français, est chargé d'administrer, diriger et gérer la Fédération.

Président
Noël Le Graët
En savoir plus

Vice-présidente déléguée
Brigitte Henriques
En savoir plus

Secrétaire générale
Laura Georges
En savoir plus

Trésorier général
Lionel Boland
En savoir plus

Membre
Jean-Michel Aulas
En savoir plus

Membre
Éric Borghini
En savoir plus

Membre
Pauline Gamerre
En savoir plus

Membre
Albert Gemmrich
En savoir plus

Membre
Marc Keller
En savoir plus

Membre
Philippe Lafrique
En savoir plus

Membre
Michel Mallet
En savoir plus

Membre
Pascal Parent
En savoir plus

Membre de droit
Marc Debarbat
En savoir plus

Membre de droit
Nathalie Boy de la Tour
En savoir plus

Le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur

-- Organe directeur, le Belfa assure l'administration de la LFA et statue, dans le cadre de ses compétences, sur toutes les activités relevant du football amateur.

Président

Marc Debarbat

Né le 7 juillet 1956
à Orléans (Loiret).
En charge des relations avec
le Comité exécutif de la FFF.

Vice-président délégué

Vincent Nolorgues

Né le 6 septembre 1953
à Teissières-lès-Bouliès (Cantal).
En charge des conventions
d'objectifs et du Fonds d'aide
au football amateur (FAFA).

Secrétaire général

Philip Guyot de Caila

Né le 21 juillet 1972
à Paray-le-Monial (Saône-et-Loire).
En charge de la communication
et du football en milieu rural.

Trésorier

Jacky Cerveau

Né le 21 juin 1950
à Bonsecours (Seine-Maritime).
En charge du football d'animation
et de la préformation. Président
délégué de la Ligue de Normandie.

Membre

Jocelyne Kuntz

Née le 10 octobre 1962
à Vendenheim (Bas-Rhin).
En charge de la féminisation.
Membre du Comité directeur
de la Ligue du Grand Est.

Membre

Marie-Christine Terroni

Née le 24 août 1968
à Palaiseau (Essonne).
En charge du football féminin
et de la communication.
Présidente de la section féminine
du Paris FC.

Membre

Jean-Louis Dauphin

Né le 30 janvier 1954
à Jarnac (Charente).
En charge de l'arbitrage
et du football en milieu rural.
Président du District
de la Charente.

Membre

Pierre Guibert

Né le 17 février 1953
à Carqueiranne (Var).
En charge des actions sociales
et de la formation. Président
du District du Var.

Membre

Philippe Le Yondre

Né le 9 mai 1959
à Noyal-Châtillon-sur-Seiche
(Ille-et-Vilaine).
En charge des compétitions
nationales. Président du District
d'Ille-et-Vilaine.

Membre de droit

Michel Gendre

Né le 24 décembre 1953
à Vaux-Andigny (Aisne).
Président du Collège
des présidents de ligue.
Président délégué de la Ligue
des Hauts-de-France.

Membre de droit

Didier Anselme

Né le 30 juin 1961
à La Léchère (Savoie).
Président du Collège
des présidents de district.
Président du District de Savoie.

Membre de droit

Pierrick Bernard-Hervé

Né le 28 mai 1956 à Vitré
(Ille-et-Vilaine).
Président du Collège des autres
acteurs du football amateur.
Président de l'Association
des clubs nationaux bretons.

Les collèges de la Ligue du Football Amateur

-- Le Collège des présidents de ligue, celui des présidents de districts et celui des autres acteurs du football amateur sont trois organes consultatifs de la LFA, au rôle de forces de propositions.

Collège **des présidents de ligue**

Il regroupe l'ensemble des présidents et présidents délégués des ligues métropolitaines, et trois représentants des ligues d'outre-mer. Un bureau de cinq membres le dirige.

Composition du bureau

PRÉSIDENT
Michel Gendre (président délégué de la Ligue des Hauts-de-France).

MEMBRES
- **Christian Combaret** (président délégué de la Ligue Nouvelle-Aquitaine).
- **Jean Dartron** (président de la Ligue de Guadeloupe, représentant des ligues d'outre-mer).
- **Bruno Fouchet** (président délégué de la Ligue Paris Île-de-France).
- **Gérard Loison** (président de la Ligue des Pays de la Loire).

Collège **des présidents de district**

Il réunit l'ensemble des présidents de district en exercice.
Il est dirigé par un bureau de douze personnes.

Composition du bureau

PRÉSIDENT
Didier Anselme (président du District District de la Savoie, Ligue Auvergne Rhône-Alpes).

MEMBRES
- **Claude Augey** (District des Landes, Ligue Nouvelle-Aquitaine).
- **Hervé Cantiani** (District de la Meuse, Ligue du Grand Est).
- **Rémy Féménia** (District des Côtes-d'Armor, Ligue de Bretagne).
- **Michel Gau** (District de Provence, Ligue de Méditerranée).
- **Marcel Glavieux** (District de la Somme, Ligue des Hauts-de-France).
- **André Loup** (District de l'Orne, Ligue de Normandie).
- **Alain Martin** (District de Loire-Atlantique, Ligue des Pays de la Loire).
- **Jean-Claude Printant** (District de l'Hérault, Ligue d'Occitanie).
- **Michel Sornay** (District du Jura, Ligue Bourgogne Franche-Comté).
- **Antonio Teixeira** (District du Cher, Ligue Centre-Val de Loire).
- **François Thisserant** (District de l'Essonne, Ligue Paris Île-de-France).

Collège **des autres acteurs du football amateur**

Il est constitué de douze membres élus pour quatre ans.
Il est dirigé par un bureau de quatre personnes (deux dirigeants de club, un éducateur et un arbitre).

Composition du collège

PRÉSIDENT
Pierrick Bernard-Hervé (dirigeant de club du National 3).

MEMBRES
- **Antoine Emmanuelli** (dirigeant de club amateur du National).
- **Hervé Mancino** (dirigeant de club du National 2).
- **Max Marty** (dirigeant de club de la Division 2 féminine).
- **Jean-Pierre Sabani** (dirigeant de club de la Division 1 futsal).
- **Christian Oliveau** (dirigeant de club de championnat national de football entreprise).
- **Patrick Cortial**, **Jean-Luc Haussler** et **Sonia Haziraj** (représentants des éducateurs).
- **Nadine Cygan**, **Sofia Garcia** et **Anthony Llewellyn** (représentants des arbitres).

Les exécutifs des ligues régionales

-- Les vingt-deux ligues régionales, instances dépendant de la FFF, sont chargées d'assurer la gestion du football sur leur territoire.

Auvergne Rhône-Alpes
Bernard Barbet Ex-président de la Ligue Rhône-Alpes, président du Conseil de ligue depuis le 28 janvier 2017.
FFF.fr Le Conseil de Ligue

Bourgogne Franche-Comté
Daniel Fonteniaud Ex-président de la Ligue de Bourgogne, président du Conseil d'administration depuis le 28 janvier 2017.
FFF.fr Le Conseil d'administration

Bretagne
Jean-Claude Hillion Président du Comité de direction, réélu le 7 janvier 2017.
FFF.fr Le Comité de direction

Centre-Val de Loire
Jacky Fortepaule Ex-vice-président de la Ligue Centre-Val de Loire, président du Comité de direction depuis le 1er juillet 2017.
FFF.fr Le Comité de direction

Corse
Jean-René Moracchini Président du Comité directeur, réélu le 19 novembre 2016.
FFF.fr Le Comité directeur

Grand-Est
Albert Gemmrich Ex-président de la Ligue d'Alsace et membre du Comité exécutif de la FFF, président du Comité directeur depuis le 28 janvier 2017.
FFF.fr Le Comité directeur

Guadeloupe
Jean Dartron
Président du Comité de direction depuis le 18 décembre 2016.

Guyane
Marcel Bafau
Président du Comité directeur, réélu le 16 octobre 2016.

Hauts-de-France
Bruno Brongniart Ex-président du District Maritime Nord, président du Conseil de ligue depuis le 21 janvier 2017.
FFF.fr Le Conseil de Ligue

La Réunion
Yves Éthève Ex-président de la Ligue (1983-2014), président du Comité directeur depuis le 18 décembre 2016.
FFF.fr Le Comité directeur

Martinique
Samuel Péreau Président du Conseil de ligue depuis le 7 décembre 2016.
FFF.fr Le Conseil de Ligue

Mayotte
Mohamed Boinariziki Président du Comité de direction, réélu le 4 décembre 2016.
FFF.fr Le Comité de direction

Méditerranée
Éric Borghini Ex-président du District Côte d'Azur, président de la Commission fédérale des arbitres, président du Comité de direction depuis le 10 septembre 2016.
FFF.fr Le Comité de direction

Normandie
Pierre Leresteux Ex-président de la Ligue de Basse-Normandie, président du Comité de direction depuis le 14 janvier 2017.
FFF.fr Le Comité de direction

Nouvelle-Aquitaine
Saïd Ennjimi Ex-arbitre international, président du Comité de direction depuis le 21 janvier 2017.
FFF.fr Le Comité de direction

Nouvelle-Calédonie
Steeve Laigle Ex-membre du Conseil fédéral, président de la Fédération calédonienne de football depuis le 1er mai 2016.
FFF.fr Le Conseil fédéral

Occitanie
Michel Charrançon Ex-président de la Ligue du Languedoc-Roussillon, président délégué depuis le 25 décembre 2017 (succède à Maurice Martin, décédé).
FFF.fr Le Comité directeur

Paris Île-de-France
Jamel Sandjak Président du Comité directeur, réélu le 14 janvier 2017.
FFF.fr Le Comité directeur

Pays de la Loire
Gérard Loison Ex-président de la Ligue du Maine, président du Comité de direction depuis le 21 janvier 2017.
FFF.fr Le Comité de direction

Polynésie française
Thierry Ariiotima Président de la Fédération tahitienne de football, réélu le 31 juillet 2015.
FFF.fr Le Comité exécutif

Saint-Martin
Fabrice Baly Président de Saint-Martin Football Association, réélu le 18 octobre 2016.

Saint-Pierre-et-Miquelon
Hervé Huet Président de la Ligue de football, réélu le 9 mai 2016.

Les exécutifs des districts

-- Les quatre-vingt-dix districts, associations créées avec l'accord de la FFF et dépendant de leur ligue de rattachement, ont pour rôle d'assurer la gestion du football sur leur territoire.

Ain
Jean-François Jannet
FFF.fr Le Comité de direction

Aisne
Pascal Poidevin
FFF.fr Le Comité directeur

Allier
Guy Poitevin
FFF.fr Le Comité directeur

Alpes
Gérard Capello
FFF.fr Le Comité de direction

Alsace
René Marbach
FFF.fr Le Comité de direction

Ardennes
Bernard Gibaru
FFF.fr Le Comité directeur

Ariège
Jean-Pierre Masse.

Artois
Jean-Louis Gamelin
FFF.fr Le Comité directeur

Aube
Philippe Paulet
FFF.fr Le Comité directeur

Aude
Claude Lacour
FFF.fr Le Comité de direction

Aveyron
Arnaud Delpal
FFF.fr Le Comité directeur

Calvados
Bertrand Voisin
FFF.fr Le Comité directeur

Cantal
Roger Prat
FFF.fr Le Comité directeur

Charente
Jean-Louis Dauphin
FFF.fr Le Comité directeur

Charente-Maritime
Pierrette Barrot
FFF.fr Le Comité directeur

Cher
Antonio Teixeira
FFF.fr Le Comité de direction

Corrèze
Jean-François Bonnet
FFF.fr Le Comité directeur

Côtes-d'Armor
Rémy Fémenia
FFF.fr Le Comité de direction

Côte d'Azur
Édouard Delamotte
FFF.fr Le Comité de direction

Côte d'Opale
Georges Flouret
FFF.fr Le Comité directeur

Côte-d'Or
Daniel Durand
FFF.fr Le Comité directeur

Creuse
Philippe Lafrique
FFF.fr Le Comité de direction

Deux-Sèvres
Daniel Guignard
FFF.fr Le Comité directeur

Dordogne-Périgord
Patrick Mattenet
FFF.fr Le Comité directeur

Doubs-Territoire de Belfort
André Schnoebelen
FFF.fr Le Bureau

Drôme-Ardèche
Jean-François Vallet
FFF.fr Le Comité de direction

Escaut
Stefan Islic
FFF.fr Le Comité de direction

Essonne
François Thisserant
FFF.fr Le Comité directeur

Eure
Sauveur Cucurulo
FFF.fr Le Comité de direction

Eure-et-Loir
Patrick Troysi
FFF.fr Le Comité directeur

Finistère
Alain Le Floch.

Flandres
Cédric Bettremieux
FFF.fr Le Comité directeur

Gard-Lozère
Francis Anjolras
FFF.fr Le Comité de direction

Gers
Guy Glaria
FFF.fr Le Comité directeur

Gironde
Alexandre Gougnard
FFF.fr Le Comité de direction

Grand Vaucluse
Marc Martinet
FFF.fr Le Comité de direction

Haute-Garonne
Jean-Claude Couailles
FFF.fr Le Comité de direction

Haute-Loire
Raymond Fournel
FFF.fr Le Coseil de district

Haute-Marne
Patrick Leiritz
FFF.fr Le Comité directeur

Hautes-Pyrénées
René Latapie
FFF.fr Le Comité directeur

Haute-Saône
Philippe Prudhon.

Haute-Savoie Pays de Gex
Denis Allard
FFF.fr Le Comité de direction

Haute-Vienne
Bernard Ladrat
FFF.fr Le Comité de direction

Hauts-de-Seine
François Charrasse
FFF.fr Le Comité directeur

Hérault
Jean-Claude Printant
FFF.fr Le Comité de direction

Ille-et-Vilaine
Philippe Le Yondre
FFF.fr Le Comité de direction

Indre
Marc Touchet
FFF.fr Le Comité de direction

Indre-et-Loire
Philippe Gallé
FFF.fr Le Comité de direction

Isère
Michel Muffat-Joly
FFF.fr Le Comité de direction

Jura
Michel Sornay
FFF.fr Le Comité directeur

Landes
Claude Augey
FFF.fr Le Comité de direction

Loir-et-Cher
Michel Rebrioux
FFF.fr Le Comité de direction

Loire
Thierry Delolme
FFF.fr Le Comité directeur

Loire-Atlantique
Alain Martin
FFF.fr Le Comité de direction

Loiret
Bernard Bourrillon
FFF.fr Le Comité directeur

Lot
Serge Martin
FFF.fr Le Comité de direction

Lot-et-Garonne
Daniel Carraretto
FFF.fr Le Comité de direction

Lyon et Rhône
Pascal Parent
FFF.fr Le Comité directeur

Maine-et-Loire
Guy Ribrault
FFF.fr Le Comité de direction

Manche
Jean-Pierre Louise
FFF.fr Le Comité de direction

Marne
Gérard Cassegrain
FFF.fr Le Comité directeur

Mayenne
Guy Cousin
FFF.fr Le Comité directeur

Meurthe-et-Moselle
Jean-Marie Thiriet
FFF.fr Le Comité de direction

Meuse
Hervé Cantiani
FFF.fr Le Comité de direction

Morbihan
Bruno Le Bosser
FFF.fr Le Comité de direction

Mosellan
Christophe Sollner
FFF.fr Le Comité de direction

Nièvre
Françoise Vallet
FFF.fr Le Comité de direction

Oise
André Flamant puis Claude Coquema
FFF.fr Le Comité de direction

Orne
André Loup
FFF.fr Le Comité de direction

Provence
Michel Gau
FFF.fr Le Comité de direction

Puy-de-Dôme
André Champeil
FFF.fr Le Comité de direction

Pyrénées-Atlantiques
Yvonne Boy
FFF.fr Le Comité directeur

Pyrénées-Orientales
Claude Malla
FFF.fr Le Comité directeur

Saône-et-Loire
Gérard Popille

Sarthe
Franck Plouse
FFF.fr Le Comité de direction

Savoie
Didier Anselme
FFF.fr Le Comité directeur

Seine-Maritime
André Massardier
FFF.fr Le Comité de direction

Seine-et-Marne
Philippe Collot
FFF.fr Le Comité directeur

Seine-Saint-Denis
Nasser Gammoudi
FFF.fr Le Comité de direction

Somme
Marcel Glavieux
FFF.fr Le Comité directeur

Tarn
Raphaël Carrus
FFF.fr Le Comité directeur

Tarn-et-Garonne
Jérôme Boscari
FFF.fr Le Comité directeur

Val-de-Marne
Thierry Mercier
FFF.fr Le Comité de direction

Val-d'Oise
Claude Delforge
FFF.fr Le Comité de direction

Var
Pierre Guibert
FFF.fr Le Comité de direction

Vendée
Jean-Jacques Gazeau
FFF.fr Le Comité de direction

Vienne
Stéphane Basq
FFF.fr Le Comité de direction

Vosges
Bruno Herbst
FFF.fr Le Comité de direction

Yonne
Christophe Cailliet
FFF.fr Le Comité de direction

Yvelines
Jean-Pierre Meurillon
FFF.fr Le Comité de direction

Rapport de la **Haute Autorité du Football**

La Haute Autorité

PRÉSIDENT
Richard Jézierski

Composition de la Haute Autorité

-- La Haute Autorité du Football est une instance de la FFF fonctionnant comme un conseil de surveillance dans une entreprise, exerçant un rôle d'alerte, de contrôle et d'interpellation.

Les principales attributions de la Haute Autorité du Football (HAF) sont de contrôler la gestion de la Fédération et de formuler des recommandations d'intérêt général au Comité exécutif. Son atout est indéniablement la diversité de sa composition, issue de toutes les familles du football et des expériences de chacun de ses membres. Cette instance est avant tout un lieu d'échanges et de dialogue au service de tous les acteurs du football.

Les missions de la HAF sont discutées avec le président de la Fédération pour définir ensemble des sujets de réflexion communs. Des échanges réguliers et transparents sont aussi entretenus avec la directrice générale et le directeur de cabinet.

Sur une base d'une plénière toutes les six semaines, la HAF a accentué ses échanges pour réaliser cette année onze réunions. Elle a notamment remis au prési-dent une note d'orientation sur les incivilités relatives au traitement et à la pré-vention des violences faites aux officiels dans le football amateur, et lancé deux groupes de travail sur l'arbitrage et le football féminin.

Auditions et rencontres

Au-delà de ces réflexions, la HAF a auditionné la Ligue du Football Amateur (LFA), la Direction technique de l'arbitrage (DTA), la Direction technique nationale (DTN), la Direction financière (DF), le commissaire aux comptes, le Comité local d'organisation des Coupes du monde 2018 et 2019, le Fondaction du Football, le service des actions sociales et citoyennes, ainsi qu'une société assurant un suivi socio-professionnel des jeunes joueurs dans les centres de formation et de nombreuses commissions du projet Ambition 2020.

Enfin, dans un souci d'échange d'expérience, d'ouverture et de partage, la HAF a rencontré les présidents du Conseil supérieur du tennis et du Conseil de surveillance du volley-ball. En conclusion, la HAF félicite la FFF et ses services pour le travail accompli et le rayonnement positif en résultant.

Richard Jézierski
Président de la Haute Autorité du Football

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES

de la compétence du Comité exécutif

Commission fédérale des **arbitres**

-- La commission fédérale des arbitres (CFA) et ses six sections sont chargées de la politique de recrutement, de formation et de développement de l'arbitrage.

Compétitions professionnelles

Au terme d'une seconde saison d'expérimentation, le respect du cahier des charges et la formation mise en place ont permis d'introduire l'assistance vidéo à l'arbitrage en Ligue 1 pour 2018-2019. La section a participé aux désignations des arbitres et observateurs des championnats professionnels et des coupes nationales, et s'est réjouie de celle de Clément Turpin par la FIFA pour le Mondial en Russie.

EN SAVOIR PLUS
sur les arbitres des coupes

Compétitions amateurs

Fédéraux 4

Désignés en National 2 et remplaçants en Ligue 2, les quarante-huit Fédéraux 4 dirigent aussi en Coupe de France. Leurs quatre référents ont traité 626 dossiers d'auto évaluation d'après rencontres.

Jeunes arbitres de la Fédération (JAF)

La sélection et une détection précoce permettent d'instaurer une filière Espoir, via une passerelle d'excellence vers les F4. Les JAF dirigent en championnats nationaux U17 et U19, et en Coupe Gambardella-Crédit Agricole.

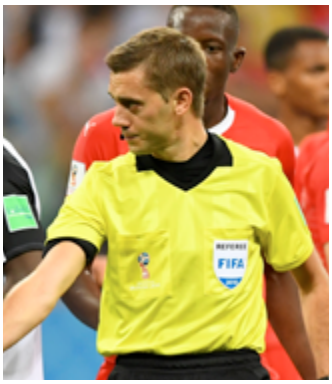
Futsal et beach soccer

Pour la première fois, un stage FIFA a été organisé à Clairefontaine pour seize des trente-deux arbitres futsal. Ceux de Division 1 ont bénéficié de l'analyse vidéo de leurs matches, tous dorénavant filmés. Un premier stage inter-ligues s'est déroulé à Clairefontaine pour vingt-trois candidats à l'examen théorique. À noter la participation de Cédric Pélissier à la phase finale de l'Euro 2018. Côté beach soccer, un examen fédéral a été organisé.

Développement de l'arbitrage féminin

Il s'est traduit par des actions de recrutement *(e-mailing à toutes les joueuses, lancement des « Mercredis de l'arbitrage féminin »)*, permettant d'augmenter le nombre de licences (de 777 à 825). La section a animé deux stages et un rassemblement Élite. À l'international, elle a organisé un premier cours FIFA et s'est félicitée des désignations d'Élodie Coppola, assistante sur la finale de l'Euro U17 féminin, et de Stéphanie Frappart et Manuela Nicolosi pour la Coupe du monde U20 féminine, dont elles ont dirigé la finale.

-- Clément Turpin et Stéphane Frappart, arbitres français en Coupes du monde cette saison.



Formation, stages et perfectionnement

Elle a inventorié les ressources humaines qualifiées disponibles, afin d'engager les actions de formation pour que ligues et districts bâtissent leurs équipes techniques régionales et départementales en arbitrage (ETDA et ETRA). Elle a élaboré un module de formation d'observateur, mis en œuvre un rapport universel d'observation et mis à jour le statut du formateur en arbitrage.

Recrutement, détection, fidélisation, suivi des talents et mixité sociale

Elle a œuvré sur les formations des arbitres candidats fédéraux, des formateurs de ligue et district et des référents arbitrage dans les clubs ; le recrutement et la fidélisation des arbitres de ligue et district ; le développement de l'arbitrage féminin ; le recrutement et la formation d'initiateurs et des formateurs 1er degré ; la mise en place des ETRA et ETDA. Elle a participé à l'organisation de stages inter-ligues (arbitres féminines, spécifique arbitres assistants, formateurs 1er et 2e degrés) et de trois formations en outre-mer.

Lois du jeu et réclamations

Sollicitée trente-deux fois par les CRA, elle a aussi traité les réserves techniques et les appels. Elle a préparé et corrigé les examens des candidats JAF, féminines, futsal, assistants et F4, sans oublier les stages inter-ligues et la réforme des examens (uniformisation des contenus).

La commission

PRÉSIDENT
Éric Borghini

Composition de la commission

EN SAVOIR PLUS
sur la commission fédérale des arbitres

Commission fédérale des **terrains et installations sportives**

-- La commission a finalisé la charte éclairage avec les professionnels éclairagistes et participé aux suivis des pelouses utilisées lors la Coupe du monde U20 féminine en Bretagne.

-- La commission a examiné sept-cents dossiers de classement de terrains cette saison.

La commission

PRÉSIDENT
Michel Raviart

Composition de la commission

La Commission fédérale des terrains et installations sportives (CFTIS) est organisée en trois groupes de travail (GT) :

- classement des stades, des gymnases et des éclairages ;
- suivi des installations utilisées en compétitions nationales ;
- projets et publications.

Les missions de la CFTIS sont, principalement :

- le classement des stades, des gymnases et des éclairages ;
- le suivi du classement pour accession en niveau de compétition supérieur ;
- les relation avec les propriétaires des installations ;
- le suivi de l'ensemble des installations en relation avec la Ligue de Football Professionnel, les ligues régionales, les districts, l'UEFA et la FIFA.

EN SAVOIR PLUS
sur les axes de travail

Depuis le début de la mandature, la CFTIS s'est fixée neuf axes de travail.

La CFTIS a organisé vingt-et-une réunions lors de la saison 2017-2018 :

- dix du GT classement, avec sept-cents dossiers examinés ;
- trois du GT suivi des installations ;
- cinq du GT projets et publications ;
- trois plénières.

L'actualité médiatique a accéléré le travail de la CFTIS sur les gazons synthétiques, notamment sur les qualités sanitaire et environnemental des matériaux souples de remplissage. Les membres experts de la CFTIS participent activement aux études en cours, notamment au niveau européen.

La CFTIS a aussi élaboré un nouveau cadre de formation axé sur les visites-contrôles sur le terrain. Six ligues régionales ont été visitées et formées, chacune sur deux jours.

En relation avec la direction de la Ligue du Football Amateur (LFA), le service des terrains et installations sportives a assuré l'appui technique indispensable lors de l'examen des dossiers de demandes d'aides au titre du Fonds d'aide au football amateur (FAFA) et de subventions du Centre national pour le développement du sport (CNDS). L'informatisation du processus FAFA s'est mise en place avec la participation active du service administratif de la CFTIS. Enfin, conjointement avec la LFA, le service terrains a visité les installations de la Fédération Calédonienne de Football et déterminé des axes d'amélioration qualitative.

Commission fédérale de la **Coupe de France**

-- L'édition 2017-2018 de la doyenne des épreuves du football français a été marquée par le record de succès du vainqueur et la présence en demi et en finale de clubs amateurs.

-- Les dirigeants des Herbiers Vendée Football, club Petit Poucet PMU de l'édition 2017-2018.

CHIFFRES CLÉS

L'édition 2017-2018

127 723
joueurs participants

8 541
matchs disputés

142 600
bénévoles mobilisés

La commission

PRÉSIDENT
Jean-Pierre Papin

Composition de la commission

L'édition 2017-2018 de la Coupe de France s'est achevée par une finale entre le Paris Saint-Germain FC (Ligue 1) et Les Herbiers Vendée Football (National). Le club vendéen a offert une belle résistance au tenant du titre parisien qui, par sa victoire (2-0), est devenu le seul à compter douze succès dans l'épreuve.

EN SAVOIR PLUS sur la finale

EN SAVOIR PLUS sur le PSG en Coupe de France

EN SAVOIR PLUS sur Les Herbiers en Coupe de France

Participants et dotations

Le nombre de clubs inscrits s'est établi à 7 160, en légère baisse (- 130) par rapport à la saison précédente. Depuis six saisons, la tendance est à une érosion cyclique et structurelle continue, traduite par 496 clubs en moins (- 6,5 %).

Les dotations financières avoisinent désormais les 12 millions d'euros, soit une hausse significative de 2 814 500 euros. Dès le septième tour, les clubs qualifiés sont ainsi crédités de 7 500 euros. La participation au tour est maintenant privilégiée dans le nouveau dispositif, la demande de la commission visant à la revalorisation des aides ayant été entendue par le Comité exécutif de la FFF. Les clubs apprécient cette dotation supplémentaire, dans un contexte de ressources se raréfiant.

L'excellent parcours des équipes amateurs démontre la qualité du travail réalisé en leur sein. Le Petit Poucet PMU de l'édition 2017-2018, Les Herbiers VF (finaliste), a ainsi devancé le VF Chambly Oise (demi-finaliste) et le FC Still 1930 (Régionale 3).

EN SAVOIR PLUS sur le Petit Poucet PMU

EN SAVOIR PLUS sur Chambly en Coupe de France

EN SAVOIR PLUS sur Still en Coupe de France

Spectateurs et audiences TV

Avec 766 156 spectateurs, l'édition 2017-2018 se place en quatrième position des meilleures affluences. La recette totale s'est élevée à près de 8,6 millions d'euros.

L'audience télévisée de la finale a été de 6,4 millions de téléspectateurs. Les diffusions de certains tirages au sort dans l'émission *Tout le sport* sur France 3 (1,5 million de téléspectateurs), les audiences des quarts (4,1millions) et de l'une des demi-finales (3,185 millions) placent cette saison parmi les meilleures en terme d'impact auprès du public. Ces résultats illustrent une nouvelle fois l'exceptionnel capital sympathie dont dispose cette épreuve très spécifique, riche d'une histoire qui contribue à son charme et à son attractivité.

La commission regrette néanmoins qu'une certaine dérive sociétale, marquée par une judiciarisation accrue des contentieux, touche également le football en général, et la Coupe de France en particulier.

Commission fédérale **médicale**

-- La commission a notamment travaillé cette saison sur le suivi médical des joueurs, la prévention et la gestion des commotions cérébrales et des morts subites.

EN SAVOIR PLUS sur la commission

La Commission fédérale médicale (CFM) assure le suivi médical des équipes de France et des joueurs inscrits sur la liste des sportifs de haut niveau, touchant aussi ceux des ligues et des districts. Ses décisions permettent de prendre des mesures préventives sécurisant la pratique du football.

Suivi et encadrement

Le suivi médical réglementaire proposé par la CFM a évolué pour répondre à une obligation gouvernementale, notamment un tronc commun pour le haut niveau. Elle a ajouté des obligations, validées par la FFF et la LFP, dans les pôles, les centres de formation, les clubs professionnels et le football féminin de haut niveau.

Ses experts ont permis à la FFF d'être à la pointe de la démarche qualité des terrains synthétiques, reprise depuis par le gouvernement. Une veille de la CFM permettra de suivre ce dossier. La CFM a aussi examiné les temps de jeu dans les tournois de jeunes, à la demande de la Direction technique nationale (DTN).

Formation et recherche

La CFM poursuit la formation des éducateurs via le module santé-sécurité, en lien avec la DTN et l'Institut de formation du football (IFF). Elle assure la formation des médecins des districts et des ligues et transmet ses données aux médecins fédéraux. La journée « *Un district-un médecin* », organisée par l'Association des médecins fédéraux régionaux du football (AMFRF), s'inscrit dans ce besoin. La CFM assiste aussi la formation médicale continue de l'Association des médecins de club de football professionnel (AMCFP).

La valorisation du centre médical du Centre national du football (CNF) s'est poursuivie par le développement du groupement de coopération sanitaire avec l'Institut national du sport, de l'expertise et de la performance (INSEP) et l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP, Hôtel-Dieu). Il a été reconduit comme centre d'expertise « *FIFA medical center* » en janvier 2018, attestant de son niveau de compétence.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le Centre médical

-- L'internationale Aïssatou Tounkara en rééducation au Centre médical de Clairefontaine.

Commotion cérébrale et mort subite

Un groupe de neurologues français spécialisés a été créé lors d'un symposium au siège de la FFF, le 16 mai 2018. Seize experts agréés sont désormais répartis sur le territoire et un nouveau règlement de la gestion des commotions cérébrales a été accepté par la LFP. Des fiches expliquant la prise en charge sont disponibles sur le site fédéral.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la commotion cérébrale

Contre la mort subite, la campagne des « *Gestes qui sauvent* » a été développée auprès des jeunes joueurs. Le protocole Pierre-Rochcongar a, lui, été mis en place dans les ligues et les districts pour qu'une cellule d'urgence médico-psychologique prenne en charge les témoins d'une mort subite sur un terrain.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur les risques cardiaques

La commission

PRÉSIDENT

Dr Joseph Laurans (médecin fédéral national)

Composition de la commission

Commission fédérale des **éducateurs et entraîneurs du football**

-- Modifications réglementaires, contrôle des obligations du statut, équivalences des diplômes et bilan sur la formation ont été les principales activités de la commission.

La Commission fédérale des éducateurs et entraîneurs du football (CFEEF) se compose de quatre entités, à savoir son Comité de pilotage (Copil) et ses trois sections : statut, équivalences de diplômes et emploi-formation.

Comité de pilotage

Le Comité de pilotage s'est réuni à quatre reprises durant la saison 2017-2018. Entité collégiale de prise de décision stratégique concernant la réglementation relative aux éducateurs, elle a eu à traiter de plusieurs propositions de modification réglementaire telles que l'augmentation de la sanction financière en Nationale 1 (passage de 1 170 à 3 000 euros par match en infraction), l'ajout d'une pièce obligatoire lors des demandes de licence d'éducateurs bénévoles (attestation d'honorabilité) et l'extension du principe de « *promotion interne* » des entraîneurs en formation, à tous les niveaux de compétition. Toutes les propositions précitées ont été adoptées lors de l'Assemblée fédérale d'été 2018.

Les trois sections

La section statut s'est réunie à douze reprises durant la saison 2017-2018. Cette entité est en charge du contrôle du respect des obligations réglementaires inscrites dans le statut des éducateurs et ce, tout au long de la saison.

La section équivalences s'est réunie à dix reprises en 2017-2018. Créée en 2012, suite à la réforme du schéma national de formation des éducateurs, elle a eu à gérer le passage des anciens diplômes aux nouveaux. La saison a été marquée par la fin de la période d'équivalence avec le diplôme d'État supérieur de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport (DESJEPS). La section équivalences s'occupe également de la reconnaissance des diplômes étrangers.

La section emploi/formation s'est réunie une fois durant la saison 2017-2018, afin d'établir un bilan sur la formation des éducateurs et sur leur employabilité. Un rapport est transmis chaque fin de saison aux parties intéressées (Direction technique nationale, partenaires sociaux, Institut de Formation du Football…) afin d'adapter l'offre de formation, par exemple.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur les entraîneurs

Formation et licences

La DTN a dispensé 41 012 formations d'éducateurs de base (- 3 % par rapport à 2016-2017). À noter l'augmentation de la participation aux formations du public féminin (+ 9 % par rapport à la saison précédente).

Comme chaque saison, le service entraîneurs a traité les dossiers de demandes de licences techniques nationales, avec 1 483 délivrées (1 486 en 2016-2017). Toutes licences d'éducateurs confondues, le nombre de 34 726 licenciés a été atteint sur 2017-2018 (- 974 par rapport à la saison précédente).

Le nombre de licenciées éducatrices s'est élevé à 1 344, tous types de licences éducatrices confondues (1 317 en 2016-2017). À noter l'augmentation du nombre d'entraîneurs licenciés titulaires d'au moins un diplôme professionnel, avec 7 653 licences techniques pour des clubs de niveau régional (près de 600 de plus que la saison dernière).

La commission

PRÉSIDENT DU COMITÉ DE PILOTAGE
Marc Keller

Composition de la commission

-- Comme chaque saison, un rapport sur la formation a été établi.

-- La commission a labellisé dix-neuf sections sportives scolaires en 2017-2018.

Commision fédérale de **formation du joueur Élite**

-- Examen de demandes de dérogation de mutation, modification des règlements et labellisation de sections sportives ont rythmé l'activité de la commission.

La Commission fédérale de formation du joueur Élite statue sur les demandes de dérogation de mutation des joueur(se)s U6-U15 et U6F-U17F, en se référant à l'article 98 des règlements généraux de la FFF. Elle a également un avis consultatif sur l'homologation des conventions de formation. Enfin, elle labellise chaque début de saison la liste des sections sportives scolaires Élite des clubs professionnels.

Lors de la saison 2017-2018, la commission s'est réunie trois fois en configuration plénière et à deux reprises en formation restreinte. Elle a traité :

- quarante-quatre demandes de dérogation, dont onze demandes masculines (sept accordées, quatre refusées) et trente-trois féminines (treize accordées, vingt refusées), les membres de la commission se sont s'appuyant sur l'article 98 des règlements généraux ainsi que sur la situation des joueurs (ses) en tenant compte des différentes pièces jointes à la demande de dérogation ;
- six dérogations, accordées au titre du respect du cahier des charges des pôles espoirs féminins pour la saison 2017-2018 pour les clubs de l'Olympique Lyonnais, de l'AS Saint-Étienne et du Paris FC.

Elle a également travaillé sur deux modifications de l'article 98 des règlements généraux :

- la première afin de restreindre le déracinement précoce des jeunes filles de 15 à 17 ans en limitant la distance de recrutement à cent kilomètres (hors district ou département) ;
- la seconde pour donner la possibilité aux clubs respectant le cahier des charges des pôles espoirs féminins de recruter trois joueuses sur tout le territoire national.

Enfin, la commission a procédé à la labellisation de dix-neuf sections sportives scolaires Élite des clubs professionnels cette saison.

La commission

PRÉSIDENT
Albert Gemmrich

Composition de la commission

Conseil national de l'**éthique**

-- Bilan de l'activité cette saison de l'instance chargée du respect des règles de l'éthique et du fair-play par l'ensemble des acteurs du football.

-- Fair-play et respect de l'adversaire, des officiels et du public, des attitudes à adopter en toutes circonstances.

La commission

PRÉSIDENT
Arnaud Flanquart

Composition de la commission

Lors de la saison 2017-2018, le Conseil national de l'éthique (CNE) s'est réuni à deux reprises et a procédé à six saisines de la Commission de discipline de la Ligue de Football Professionnel (LFP), contre neuf la saison précédente. La diminution de l'intervention du CNE auprès des instances disciplinaires du football témoigne de la prise de conscience générale des différents acteurs de ce sport et de la responsabilité qui incombe à chacun d'entre eux. Privilégiant autant que possible la pédagogie et la médiation, le CNE a procédé à deux rappels à l'ordre envers des dirigeants de club, afin de les sensibiliser sur les enjeux de la protection des règles éthiques.

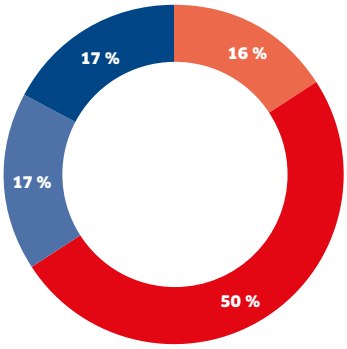
Par ailleurs, la loi du 1er mars 2017 – visant notamment à préserver l'éthique du sport – a imposé à chaque fédération sportive française d'adopter ou d'adapter une charte et une commission indépendante, consacrées à la protection de l'éthique. Le CNE s'est donc investi dans les travaux de mise en conformité avec ce nouveau cadre législatif de la *Charte d'éthique et de déontologie du football* existante. Un nouveau texte a été adopté à l'unanimité par l'Assemblée fédérale de la FFF du 15 décembre 2017 et est entré en vigueur le 1er juillet 2018. Enfin, une collaboration entre la Commission fédérale des actions sociales et citoyennes et le CNE a vu le jour, afin de travailler sur les méthodes d'appropriation et de valorisation de ce nouveau texte par les territoires et de ses valeurs par le plus grand nombre.

EN SAVOIR PLUS
sur la Charte d'éthique

Motifs de saisine

Comme la saison précédente, la critique des arbitres et celle des décisions arbitrales constituent les principaux motifs de manquement à l'éthique. En effet, une affaire sur deux porte sur des déclarations publiques visant à attaquer l'arbitrage. Le CNE regrette que des propos polémiques, mettant en cause des acteurs et instances du football, puissent être tenus publiquement, notamment via les réseaux sociaux et par voie de presse, et invite à faire preuve de modération en toutes circonstances.

Auteurs des entraves à l'éthique saison 2017/2018



Sanctions

La Commission de discipline de la LFP a donné suite à cinq saisines du CNE. Plus précisément, elle a prononcé une suspension ferme, une suspension avec sursis et trois amendes. L'ensemble de la famille du football partage et œuvre pour faire rayonner toute la dimension sociétale de notre sport. Il est ainsi de notre devoir de véhiculer toutes les valeurs et de promouvoir toutes les vertus de la pratique du ballon rond.

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES DE LA COMPÉTENCE **du Comité exécutif et de la Ligue du Football Amateur**

Commission de **féminisation du football**

-- Le lancement du Club des cent femmes dirigeantes de demain et de multiples opérations de promotion du football féminin ont rythmé une saison encore riche en initiatives.

La Commission fédérale de féminisation du football a pour objectif de porter et piloter la déclinaison des actions fédérales de féminisation dans les ligues et les districts. Elle s'est réunie quatre fois à la FFF au cours de la saison 2017-2018.

Club des cent femmes dirigeantes de demain

Depuis 2017-2018, en collaboration avec l'Institut de formation du football, la FFF accompagne vingt-cinq femmes dirigeantes chaque saison afin de constituer le Club des cent femmes dirigeantes de demain, à l'horizon 2020. Les vingt-cinq premières accompagnées et formées par la FFF en 2017-2018 ont pris part à trois modules « *Développement personnel* » et un module « *Gestion financière* », formation qui sera complétée par cinq modules du Parcours fédéral de formation des dirigeant(e)s.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur l'Institut de formation du football

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le Parcours de formation des dirigeant(e)s

Semaine du football féminin

En partenariat avec le Crédit Agricole, la septième édition de cette opération s'est déroulée du 2 au 9 juin 2018. Près de quatre-cents participantes se sont retrouvées le 2 juin 2018 sur les installations du club professionnel du Stade Lavallois MFC à Laval, site pilote de cette opération co-organisée avec le District de la Mayenne et la LFA. La FFF a mis à disposition diverses animations telles que le terrain foot 5 mobile, le foot fléchette, le trophée de la Coupe du monde féminine U20 et la mascotte de ce Mondial, Ettie.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS Sur la Coupe du monde U20

« Mesdames, franchissez la barrière ! »

Pour cette sixième édition, les districts ont pu envoyer à la FFF, via leur commission régionale, un projet relatif à la féminisation. Toute action menée avant le 23 avril dans le cadre de cette opération a été prise en compte. Réuni le 3 mai, le jury a désigné les districts de Saône-et-Loire, de Provence et de l'Yonne comme lauréats 2018. La remise des trophées s'est effectuée à la mi-temps de la finale de la Coupe de France féminine, le 31 mai 2018 à Strasbourg.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la remise des trophées

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe de France féminine

Mobilisation des internationales

Dans le cadre de l'opération « *Mesdames, franchissez la barrière !* », soixante-dix internationales ont été réunies du 8 au 10 juin 2018 à Lyon. Elles ont été mobilisées sur une manifestation organisée par le District Lyon et Rhône dans le cadre de la Journée nationale des débutants à la Plaine de Gerland, auprès de 1 500 enfants de 215 équipes. Elles sont allées à leur rencontre toute la matinée, ont participé à des activités de cohésion (escape game et foot 5) et ont assisté à la rencontre France-États-Unis au Parc OL. Elles ont également pris part à une réunion où ont été présentés le plan d'actions fédéral « *Animation et héritage Coupe du monde 2019* », la stratégie responsabilité sociale et environnementale du Comité local d'organisation des Mondiaux féminins 2018 et 2019, et le programme Volontaires de ces compétitions.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la Journée des débutants

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le match France-États-Unis

CHIFFRES CLÉS

« Mesdames, franchissez la barrière ! »

55 districts mobilisés

225 femmes sensibilisées et/ou formées

2240 femmes présentes aux manifestations

-- Remise des trophées aux lauréats de « Mesdames, franchissez la barrière ! », à la mi-temps de la finale de la Coupe de France féminine 2018.

EN SAVOIR PLUS sur la commission

La commission

PRÉSIDENTE : Michèle Chevalier

Composition de la commission

Commision fédérale du **football en milieu scolaire et universitaire**

-- La commission s'est particulièrement impliquée dans le suivi des sections sportives scolaires, l'organisation du Challenge Jean-Leroy et la création d'un challenge féminin.

La commission s'est appuyée sur ses différents partenariats pour faire avancer et développer divers projets liés au football en milieu scolaire. Les actions déployées par la Direction technique nationale (DTN) s'ancrent un peu plus dans le paysage du football en milieu scolaire et voient l'arrivée d'un nouveau challenge féminin à l'horizon de la saison 2018-2019.

La commission joue un rôle de « *relais* » pour les actions fédérales de terrain organisées et suivies par la DTN, notamment. Elle occupe une position centrale dans les relations entretenues avec les partenaires de la FFF, tels que l'Union nationale du sport scolaire (UNSS), l'Union générale sportive de l'enseignement libre (UGSEL), le monde universitaire et le ministère de l'Agriculture, dans lesquels le football en milieu scolaire est implanté.

-- L'équipe du lycée Giraux Sannier de Saint-Martin-Boulogne, lauréate du 22e Challenge Jean-Leroy.

Les principaux thèmes abordés lors des trois séances plénières tenues par la commission (en octobre 2017, février et juin 2018) ont été centrés sur :

- l'accompagnement et le suivi des sections sportives scolaires ;

EN SAVOIR PLUS
sur les sections sportives scolaires

- l'arrivée d'un nouveau challenge féminin dédié aux structures de préformation, qui s'intitulera Challenge Marilou Duringer ;

EN SAVOIR PLUS
sur le Challenge Marilou Duringer

- les opérations Foot à l'école et Quinzaine du Football ;
- le Challenge Jean-Leroy, cette dernière action servant de support d'expérimentation à l'arbitrage vidéo lors de sa phase finale, fruit d'une étroite collaboration entre la Direction technique de l'arbitrage (DTA) et la DTN.

EN SAVOIR PLUS
sur le Challenge Jean-Leroy

Un bilan de toutes les sections sportives est fourni par la DTN à la fin de chaque saison et permet un état des lieux des structures d'excellence labellisées par la FFF. Il en est de même pour les filières arbitrage par la DTA, les jeunes arbitres de ces formations étant évalués et prioritairement désignés sur des opérations telles que le Challenge Jean-Leroy et les détections interrégionales ou nationales.

EN SAVOIR PLUS
sur le 22e Challenge Jean-Leroy

La commission

PRÉSIDENT
Georges Honoré

Composition de la commission

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS

juridiques et réglementaires de la compétence du Comité exécutif

Commission fédérale de **contrôle des clubs de la Direction nationale du contrôle de gestion**

La commission

PRÉSIDENT
Gilles Gourmand

Composition de la commission

CHIFFRES CLÉS

Activité en 2017-2018

68
clubs dont la gestion a été examinée

33
mesures prononcées

49
amendes appliquées

-- Moins d'auditions, situation due à un format plus condensé, mais pas moins de clubs dont la gestion a été examinée cette saison par la commission.

La Commission fédérale de contrôle des clubs de la Direction nationale du contrôle de gestion (DNCG) a compétence pour contrôler et examiner la situation financière des clubs disputant les championnats du National, du National 2 et de la Division 1 féminine. À cet effet, elle s'est réunie cette saison à dix-sept reprises, contre vingt-quatre en 2016-2017. Cette diminution est due à des réunions plus condensées, avec douze clubs auditionnés par réunion au lieu de neuf auparavant. Elle a procédé à l'audition :

- des clubs indépendants du championnat National ;
- des clubs amateurs du championnat de National 2 ;
- des clubs amateurs du championnat de National 3 qui accèdent en National 2 à l'issue de la saison sportive :
- des clubs du championnat de Division 1 féminine.

Mesures prises

Outre celles habituelles d'encadrement de la masse salariale, la commission a pris en fin de saison des mesures à l'encontre de clubs présentant des situations financières particulièrement délicates, bien que celles-ci se soient généralement améliorées dans l'ensemble. C'est ainsi que :

- un club de National et cinq du National 2 se sont vus retirer des points au classement sportif en cours de saison ;
- un club de National et deux du National 2 ont été interdits de recruter sur la saison 2017-2018 ;
- cinq clubs de National et quatorze du National 2 ont été sanctionnés pour non-respect de la mesure d'encadrement de la masse salariale ;
- cinq clubs de National 2 ont été rétrogradés administrativement d'une division.

Il convient de préciser que ces mesures interviennent lorsque les dirigeants n'ont pas pris en considération les conseils et avertissements que leur a adressés la commission lors des différentes auditions durant la saison.

Amendes

Des amendes ont été infligées à certains clubs qui malgré, plusieurs relances, ne produisent pas à la commission les documents comptables (états financiers), juridiques (procès-verbaux d'assemblées générales) et surtout sociaux (bordereaux mensuels de salaires et déclarations fiscales/sociales) dans les délais réglementaires. Ces retards, habituels pour certains clubs, dans la production des documents, perturbent le fonctionnement de la commission et rendent difficile le suivi administratif des dossiers. Dans ce cadre, 49 amendes (contre 44 en 2016-2017) ont été appliquées lors de la saison sportive 2017-2018.

Contentieux DNCG

Deux clubs ont saisi le Comité national olympique et sportif français (CNOSF). Le premier, de National, pour un retrait de points et le second, de National 2 pour une rétrogradation administrative. Dans son avis, le CNOSF a proposé aux clubs de s'en tenir à la décision de la Commission d'appel, qui confirmait celle de la Commission fédérale. Les deux clubs ont décidé de ne pas aller devant le tribunal administratif.

Commission fédérale de **contrôle des clubs professionnels de la Direction nationale du contrôle de gestion**

-- Davantage de réunions pour la commission cette saison, afin de contrôler et d'examiner les finances des clubs professionnels de Ligue 1, de Ligue 2 et de National.

-- La commission a prononcé plusieurs mesures d'encadrement et d'interdiction de recrutement.

CHIFFRES CLÉS

Bilan de la saison

64 réunions

13 clubs frappés par des mesures

2 touchés par des amendes

1 a saisi le CNOSF

La commission

PRÉSIDENT
Jean-Marc Mickeler

Composition de la commission

La Commission de contrôle des clubs professionnels de la Direction nationale du contrôle de gestion (DNCG) a compétence pour contrôler et examiner la situation financière des clubs disputant les championnats de Ligue 1 Conforama et de Domino's Ligue 2, ainsi que ceux de National ayant conservé le statut professionnel. À cet effet, elle s'est réunie à soixante-quatre reprises lors de la saison 2017-2018 (contre cinquante-trois en 2016-2017).

Mesures prises

Outre celles habituelles d'encadrement de la masse salariale, la commission a pris en fin de saison des mesures à l'encontre de clubs présentant des situations financières particulièrement délicates, bien que celles-ci se soient généralement améliorées pour l'ensemble des clubs. C'est ainsi que :

- vingt clubs de Ligue 1 Conforama se sont vus attribuer une absence de mesure au début de la saison, un a été interdit de recruter avec rétrogradation à titre conservatoire en décembre 2017 ;
- six clubs de Domino's Ligue 2 se sont vus encadrés au début de la saison 2017-2018, deux supplémentaires l'étant en décembre 2017 (dont un avec interdiction de recruter à titre onéreux). Par ailleurs, deux ont été rétrogradés à titre conservatoire et un à titre définitif ;
- un club de National s'est vu encadré pour la saison 2017-2018.

Il convient de préciser que ces mesures interviennent lorsque les dirigeants n'ont pas pris en considération les conseils et avertissements que leur a adressés la commission lors des différentes auditions durant la saison.

Amendes

Des amendes ont été infligées à certains clubs qui, malgré plusieurs relances, ne produisent pas à la commission les documents comptables (états financiers), dans les délais réglementaires. Ces retards dans la production des documents perturbent le fonctionnement de la commission et rendent difficile le traitement comptable des dossiers. C'est ainsi que deux amendes ont été appliquées lors de la saison sportive 2017-2018 (autant qu'en 2016-2017).

Contentieux DNCG

Un club de Domino's Ligue 2 a saisi le Comité national olympique et sportif français à la suite d'une rétrogradation en championnat National, prononcée par la commission en première instance et confirmée par la Commission d'appel de la DNCG. Le CNOSF a proposé au club de s'en tenir à la décision de la Commission d'appel de la DNCG.

-- Seize appels ont été examinés par la commission cette saison.

Commission d'**appel de la Direction nationale du contrôle de gestion**

-- L'activité de la commission, qui a pour mission d'examiner les recours des clubs concernés par les mesures des commissions de première instance de la DNCG, a été moindre que la saison précédente.

La Commission d'appel de la Direction nationale du contrôle de gestion s'est réunie quatre fois cette saison (contre onze lors de la saison 2016-2017). Elle a examiné seize appels, au lieu de vingt-trois la saison précédente.

Sur ce total :

- trois décisions ont été confirmées (neuf en 2016-2017) ;
- neuf ont été infirmées (autant en 2016-2017) ;
- quatre ont été confirmées mais assorties d'un sursis (aucune en 2016-2017).

Ces appels ont concerné :

- un club professionnel ;
- quatre de National ;
- neuf de National 2 ;
- deux de ligue régionale.

Il convient de noter que deux clubs ont demandé une conciliation devant le Comité national olympique et sportif français (CNOSF). Le conciliateur leur a proposé de s'en tenir à la décision de la Commission d'appel, ce qu'ils ont accepté.

La commission

PRÉSIDENT
Philippe Richeux

Composition de la commission

Commission fédérale de **discipline**

-- Une saison marquée par l'application des nouveaux règlement et barème disciplinaires, et par une augmentation significative des sanctions liées à la police des terrains infligées aux clubs.

CHIFFRES CLÉS

Activité en 2017-2018

15 913
dossiers traités au total

12 022
d'entre eux ont concerné des avertissements

— 4 000
dossiers en moins par rapport à 2016-2017

La commission

PRÉSIDENT
Alain Augu

Composition de la commission

La Commission fédérale de discipline s'est réunie quarante-cinq fois lors de la saison 2017-2018 pour traiter près de 16 000 dossiers, soit 345 par session en moyenne. La compétence disciplinaire nouvellement dévolue aux ligues régionales pour le championnat de National 3 (hormis pour les ligues de Méditerranée et de Corse) a engendré une baisse mécanique du nombre de dossiers, d'environ 4 000 par rapport à la saison précédente.

Joueurs

Pas de moins de 97 % des dossiers examinés par la commission impliquent des joueurs, contre 2 % pour les clubs et 1 % pour les entraîneurs, éducateurs et dirigeants. Ces proportions, stables depuis plusieurs saisons, confirment que la majorité des infractions disciplinaires constatées résultent de faits de jeu, puisque principalement commises par les acteurs directs.

Ce constat est accentué par la faible proportion des sanctions lourdes infligées aux joueurs. Ainsi, outre les avertissements, 75,4 % d'entre elles correspondent à une peine d'un match de suspension ferme, 19,1 % à des suspensions comprises entre deux et quatre matches, 5,2 % entre cinq et douze et 0,3 % supérieures à douze rencontres.

Entraîneurs et dirigeants

Concernant les entraîneurs et éducateurs, la majorité des sanctions demeure de courte durée puisque 88,6% sont inférieures ou égales à cinq matches. S'agissant des dirigeants, 67,2% correspondent à une suspension inférieure ou égale à quatre matches. Par ailleurs, 19,4 % d'entre elles sont comprises entre cinq et douze rencontre et 13,4 % sont supérieures.

Si le nombre des suspensions de longue durée prononcées à l'encontre des entraineurs, éducateurs et dirigeants reste supérieur à celui des joueurs, c'est principalement en raison du quantum plus élevé des sanctions de référence prévu par le barème disciplinaire, justifié par leur mission d'encadrement et le comportement exemplaire qui doit en découler.

Clubs

Le nombre de sanctions données aux clubs en raison d'infractions relevant de la police des terrains et du bon déroulement des rencontres est, quant à lui, en augmentation. En effet, 277 ont été prononcées en 2017-2018, contre 251 la saison précédente.

-- La majorité des infractions constatées résulte de faits de jeu.

-- Elle examine les appels des décisions de commissions de la LFP en mode « *Professionnel* », et ceux des commissions fédérales et des ligues régionales en configuration « *Amateur* ».

La commission

PRÉSIDENT
Thomas Rouhette

Composition de la commission

Commision **supérieure d'appel**

La Commission supérieure d'appel siège selon deux configurations spécifiques :

- **« Amateur »**, chargée d'examiner les appels venant des commissions fédérales (hormis les exceptions visées à l'article 7 des règlements, pour celles ayant leur propres commission d'appel), et des ligues régionales, conformément au règlement disciplinaire ;
- **« Professionnel »**, pour les appels portant sur des décisions à caractère disciplinaire rendues en premier ressort par une commission de la Ligue de Football Professionnel (LFP).

Cela l'amène à connaître de dossiers relevant de domaines variés (discipline des joueurs et éducateurs, police des terrains, fraude dans l'obtention de licences, contournement des règlements, infractions au statut des éducateurs, etc.), à des niveaux très différents (championnat de France de Ligue 1, championnats régionaux…).

Hausse des décisions

En 2017-2018, toutes configurations confondues, elle a rendu 220 décisions de plus que la saison précédente. L'augmentation se retrouve aussi bien en matière disciplinaire que dans le domaine règlementaire.

Côté disciplinaire, elle a traité un nombre constant de dossiers en provenance de la Commission fédérale de discipline (relatifs aux compétitions nationales). Pourtant, compte-tenu de la délégation de la compétence aux ligues régionales du championnat de National 3, il aurait été logique que, de facto, le nombre d'appels de décisions de la commission fédérale de discipline diminue. En revanche, le nombre de dossiers concernant des décisions des commissions régionales de discipline a connu une certaine hausse.

Il convient de rappeler que 2017-2018 a été la première saison d'application du nouveau barème disciplinaire, lequel prévoit des sanctions de référence accrues afin de réprimer plus sévèrement les faits de violence, verbale ou physique, notamment à l'encontre des officiels. La commission souscrit pleinement à cette démarche et se fait fort de défendre, avec fermeté et sans compromis, les valeurs de respect et de fraternité qu'entend véhiculer le football, et qui sont mises à mal par ce genre de comportements.

En matière réglementaire, la principale hausse concerne les dossiers provenant de la Commission fédérale du statut des éducateurs. Elle est due au renforcement des obligations d'encadrement technique des équipes, à tous les niveaux de compétitions.

CHIFFRES CLÉS

Évolution des décisions

50
décisions rendues
de plus qu'en 2016-2017

24
dossiers règlementaires
de plus venant
de la Commission du statut
des éducateurs

16
dossiers disciplinaires
de plus sur des décisions
de commissions régionales

Commission fédérale des **règlements et contentieux**

-- La commission a connu une stabilisation de sa charge d'activité, en dépit d'une évolution notable des types de dossiers examinés cette saison.

La Commission fédérale des règlements et contentieux (CFRC) a mené douze réunions, sans compter certaines organisées à distance pour traiter en urgence les demandes de mutés supplémentaires afin que les clubs puissent les utiliser sans tarder. Sa charge d'activité s'est stabilisée, examinant quasiment le même nombre de dossiers qu'en 2016-2017 (264 contre 261).

EN SAVOIR PLUS
sur les dossiers examinés

La plus forte évolution concerne les appels, la CFRC traitant 98 recours contre des décisions prises par les ligues (+ 35). Cette hausse s'explique principalement par une recrudescence des appels formés par des clubs d'outre-mer. À l'inverse, il est constaté une baisse importante (- 19) des réserves, réclamations et évocations formulées par les clubs lors de matches de compétitions nationales.

EN SAVOIR PLUS
sur les réserves, réclamations, évocations

Une diminution continue de ce type de recours se confirme : 41 dossiers en 2017-2018 contre 60 en 2016-2017, 86 en 2015-2016 et 104 en 2014-2015, soit - 60 % en trois saisons. Le championnat de France de D2 futsal est le plus concerné par cette baisse (quinze dossiers contre cinq).

En 2016-2017, la CFRC avait examiné onze dossiers relatifs à des matches du championnat de France amateur 2 (CFA2 devenu National 3 dont la gestion a été confiée à partir de 2017-2018 aux ligues régionales, hormis celui de la poule Méditerranée / Corse directement gérée par la FFF). De ce fait, en 2017-2018, elle n'a eu à traiter qu'un seul dossier relatif à un match de National 3 relevant de ladite poule. Si la tendance est à la stabilisation dans la plupart des autres compétitions, une hausse apparaît néanmoins pour le championnat de France de Division 2 féminin et la phase d'accession à cette compétition (en cumulé, neuf dossiers en 2017-2018, contre quatre en 2016-2017).

Les clubs ont beaucoup moins utilisé les réserves (6 contre 19). Cela peut s'expliquer par le déploiement de la feuille de match informatisée, propice à une gestion plus rigoureuse de la composition des équipes. Si les demandes d'évocation diminuent aussi (16 contre 23), les réclamations sont en légère hausse (+ 2).

La CFRC a aussi reçu moins de demandes des ligues régionales, des districts et des clubs pour des indications ou précisions sur l'application des règlements (54 contre 67).

La commission

PRÉSIDENT
Marc Baechel

Composition de la commission

Enfin, le nombre de demandes d'application de l'article 164 des règlements généraux de la FFF (autorisant l'utilisation de mutés supplémentaires) est quasi identique (+ 1), alors qu'une croissance continue était observée précédemment (28 en 2012-2013, 43 en 2013-2014, 55 en 2014-2015, 73 en 2015-2016, record à ce jour).

EN SAVOIR PLUS
sur la commission

-- Moins de réserves déposées grâce à la feuille de match informatisée.

Commission fédérale des **règlements et contentieux, section "Révision des textes"**

-- Une saison intense qui aura vu la commission être une nouvelle fois largement sollicitée en vue d'examiner diverses propositions de modification de textes fédéraux.

-- La commission est intervenue en amont des deux assemblées fédérales de la saison.

La commission

PRÉSIDENT
Jean-Pierre Meurillon

Composition de la commission

Dans sa configuration « ***Révision des textes*** », la Commission fédérale des règlements et contentieux s'est réunie à deux reprises : d'abord le 6 novembre 2017, dans le cadre de la préparation de l'Assemblée fédérale du 16 décembre 2017, puis le 4 avril 2018, dans le cadre de la préparation de l'Assemblée fédérale du 2 juin 2018, afin d'examiner les propositions de modifications aux textes fédéraux et d'émettre ses observations.

Lors de sa réunion du 6 novembre 2017, la commission a examiné notamment les évolutions règlementaires suivantes :

- l'allongement de la durée du mandat de la délégation représentant les clubs amateurs à l'Assemblée fédérale (quatre ans et non plus une saison) ;
- le contrôle de l'activité des agents sportifs par la Direction nationale du contrôle de gestion ;
- la dématérialisation de la procédure d'affiliation des clubs.

Lors de sa réunion du 4 avril 2018, la commission a examiné une importante quantité de propositions de modifications. Elle a tout d'abord étudié le projet de répartition des compétences entre l'Assemblée fédérale et le Comité exécutif concernant l'adoption et la modification des textes. Elle a également été sollicitée sur diverses propositions de modifications touchant les règlements généraux, notamment en ce qui concerne la reconnaissance de la fusion-absorption ou l'élargissement des interdictions en matière de paris sportifs.

Statuts et compétitions

Elle a en outre été sollicitée concernant quelques propositions de modifications touchant le statut des éducateurs et entraîneurs du football, le statut de l'arbitrage ou encore les statuts du joueur et de la joueuse fédéral(e). Elle a par ailleurs été amenée à se pencher sur un projet de développement des labels et licences club conduit par la Ligue du Football Amateur, ayant abouti à l'élaboration de quatre nouveaux règlements : Label école féminine, Label jeunes futsal, Licence club D1 féminine et Licence club D1 futsal.

Elle a également analysé, comme chaque saison, diverses propositions portant sur les règlements des compétitions nationales, dont la création d'un règlement du National beach soccer.

Enfin, il faut noter qu'elle a été amenée à se prononcer de manière défavorable sur plusieurs propositions de modifications règlementaires formulées par une ligue régionale, au motif qu'elles n'allaient pas dans le sens d'une clarification ni d'une simplification des textes et, pour certaines, conduisaient à revenir vers d'anciennes règles n'ayant plus lieu d'être aujourd'hui. Elle s'est également positionnée en défaveur de la proposition d'une autre ligue, qui souhaitait rétablir l'autorisation d'utiliser six joueurs mutés en futsal. La commission a ainsi rappelé son nécessaire rôle de filtre dans le processus de modification des textes.

-- Une loi de mars 2017 a renforcé le contrôle sur l'activité des agents sportifs.

Commission fédérale des **agents sportifs**

-- Cette saison a été particulièrement marquée par la mise en place d'une nouvelle interface informatisée, destinée à la gestion de l'activité des agents sportifs.

La première étape de ce projet a été finalisée par la mise en place d'une plateforme informatisée (dénommée « *Portail* ») dédiée et accessible aux agents sportifs licenciés FFF ainsi qu'aux agents communautaires autorisés à exercer l'activité d'agent sportif sur le territoire français de façon temporaire et occasionnelle dans le cadre d'une prestation de services. Ce « *Portail* » permet de faciliter les échanges d'informations en permettant aux agents de saisir et communiquer à la Fédération l'ensemble des informations relatives à leur activité, ainsi que de transmettre l'ensemble des documents contractuels qu'ils sont amenés à conclure dans ce cadre. Des développements sont encore en cours, afin d'assurer un contrôle encore accru de l'activité des agents sportifs.

Évolution législative

Ce contrôle a déjà été renforcé avec la loi du 1er mars 2017 *visant à préserver l'éthique du sport, à renforcer la régulation et la transparence du sport professionnel et à améliorer la compétitivité des clubs*, qui a conféré à la Direction nationale du contrôle de gestion (DNCG) la mission d'assurer le contrôle financier de l'activité des agents sportifs. Dans ce cadre, elle peut désormais solliciter un certain nombre de documents financiers et comptables lui permettant de vérifier la cohérence et la conformité des opérations. En cas d'infractions constatées, la DNCG est également habilitée à saisir la Commission fédérale des agents sportifs aux fins de prendre d'éventuelles sanctions. Les premiers contrôles ont été effectués et devraient être finalisés dans le courant de la saison 2018-2019.

La commission

PRÉSIDENT
Franck Lagarde

Composition de la commission

Enfin, le changement de réglementation au niveau de la FIFA depuis 2015 (système d'enregistrement des « *intermédiaires* »), associé à l'assouplissement récent du régime d'équivalence existant au sein de l'Union européenne, rendent difficile l'application du dispositif législatif et réglementaire français. La commission poursuit les discussions déjà engagées les saisons précédentes avec le ministère des Sports, aux fins d'envisager des évolutions législatives et/ou réglementaires.

Commission fédérale du **statut du joueur**

-- Cette saison s'est singularisée par l'augmentation significative du nombre de licences fédérales délivrées, tant au niveau masculin que féminin.

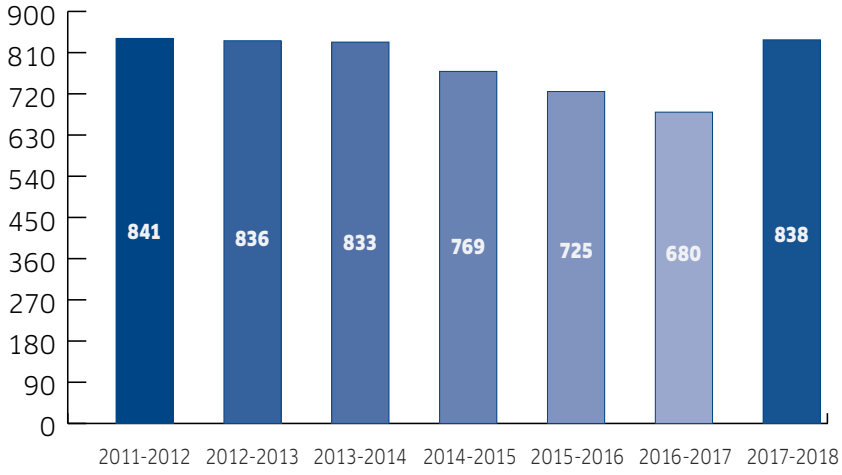
Concernant le volume des contrats fédéraux conclus lors de la saison 2017-2018, l'outil de business intelligence (BI) mis en place à la FFF permet d'affiner les données statistiques relatives aux contrats fédéraux. Le graphique ci-contre indique l'évolution du nombre de licences fédérales délivrées depuis la saison 2011-2012.

Ce tableau permet de constater une augmentation du nombre des licences fédérales délivrées.

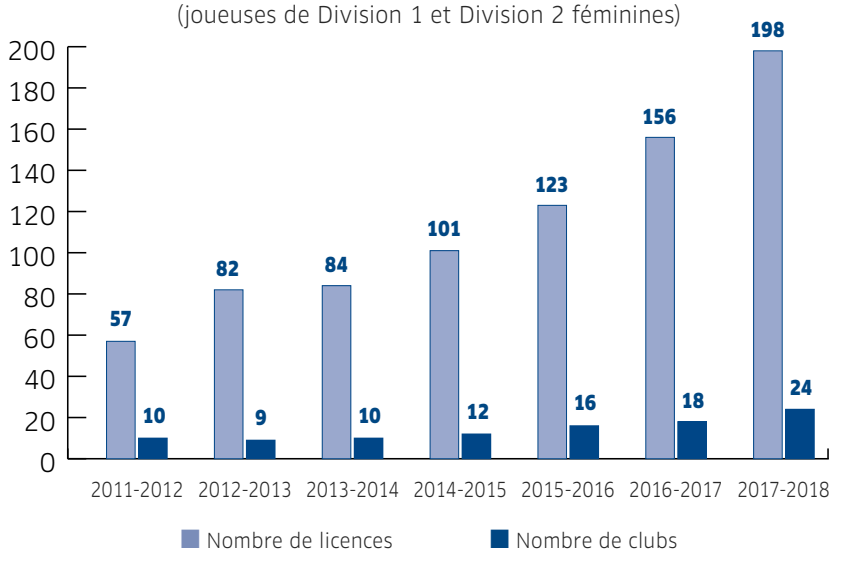
Côté féminin, le nombre de joueuses sous contrat, ainsi que celui de clubs ayant recours à ce type de contrat, ont encore progressé de manière significative cette saison (graphique ci-contre, en bas).

Par ailleurs, l'informatisation des contrats et avenants aux contrats fédéraux, mise en place depuis plusieurs saisons, permet une gestion facilitée des demandes de licences, tant pour les clubs que pour la commission. Elle permet également de centraliser de manière informatique l'ensemble des données et documents contractuels des joueurs et joueuses sous contrat fédéral.

Évolution du nombre de licences fédérales
(National, National 2, National 3, Régional 1)



Évolution du nombre de licences fédérales
(joueuses de Division 1 et Division 2 féminines)



La commission

PRÉSIDENT
Alain Bach

Composition de la commission

Commission d'**octroi de la licence UEFA**

CHIFFRE CLÉS

Motifs de non octroi de la licence UEFA club en 2018

40% Infrastructure

60% Candidature incomplète

-- Bilan de la saison d'octroi de la licence UEFA club, document indispensable aux participations aux compétitions européennes.

À l'occasion de la saison 2017/2018, quinze clubs ont obtenu la licence UEFA club, soit un de moins que lors de la saison précédente. Les dix premiers du championnat de Ligue 1 ont obtenu la licence UEFA club. Parmi les cinq clubs qui se sont vu refuser l'octroi de la licence UEFA club, trois n'avaient pas de stade conforme aux exigences de l'UEFA et deux n'ont pas finalisé la procédure de candidature.

La commission

PRÉSIDENT
Jacques Lagnier

Composition de la commission

RAPPELS UTILES

Il est primordial pour les clubs n'ayant pas reçu la licence UEFA de se pencher dès aujourd'hui sur les raisons pour lesquelles ils ne remplissaient pas les critères fixés par l'UEFA à l'issue de la saison 2017-2018, afin de se conformer le plus rapidement possible à ceux-ci. En effet, en cas de qualification européenne à l'issue de la saison 2018-2019, que ce soit par le biais du championnat ou des coupes nationales, ces clubs se verraient refuser l'accès à ces prestigieuses compétitions en raisons de l'absence de licence UEFA club. Ceci est d'autant plus important que plusieurs mois sont nécessaires pour satisfaire aux critères fixés par le Manuel national pour l'octroi de la licence UEFA club.

Il convient de noter qu'un nouveau règlement sur l'octroi de licence aux clubs et le fair-play financier a été adopté par l'UEFA en 2018, ce qui va donc amener la FFF à modifier son Manuel national pour l'octroi de la licence UEFA club. Cette nouvelle version sera applicable pour la saison de licence 2019.

Commission d'**appel de la licence UEFA**

Aucun club qualifié sportivement ne s'étant vu refuser l'octroi d'une licence UEFA club, aucune décision de la Commission d'octroi n'a fait l'objet d'un recours. La Commission d'appel de la licence UEFA club ne s'est donc pas réunie lors de la saison 2017-2018.

La commission

PRÉSIDENT
Joseph Paré

Composition de la commission

Commission de **contrôle dopage**

-- Commission disciplinaire de première instance, elle a à traiter des cas de dopage dans le football qui lui sont rapportés.

La commission

PRÉSIDENT
Pierre-Marie Massy

Composition de la commission

La commission de contrôle dopage s'est réunie à deux reprises durant la saison 2017-2018. Elle a examiné trois dossiers, concernant un joueur professionnel et deux joueurs amateurs.

La positivité au brinzolamide pour un joueur professionnel n'a pas donné lieu à sanction. L'Agence française de lutte contre le dopage (AFLD) a repris ce dossier, décidant de ne pas poursuivre la procédure disciplinaire en le clôturant.

La positivité au cannabis pour deux joueurs amateurs a débouché, pour chacun d'eux, sur une suspension d'un an. L'AFLD a repris ces deux dossiers mais sa décision n'était pas connue à la date de rédaction de ce rapport.

Commission d'**appel dopage**

La commission d'appel dopage ne s'est pas réunie au cours de la saison 2017-2018.

La commission

PRÉSIDENT
Gilles Leclair

Composition de la commission

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES

de la Ligue du Football Amateur

Commission fédérale des **pratiques seniors**

-- Cette nouvelle commission a réparti ses missions entre deux sections, l'une masculine, l'autre féminine.

Section masculine

Elle s'est réunie quinze fois cette saison. Elle est en charge de la constitution des groupes des championnats de National, National 2 et du groupe D de National 3, de l'établissement des calendriers, de la gestion opérationnelle de ces compétitions et de l'homologation des résultats et classements. Elle gère aussi la Coupe nationale du football entreprise.

Elle participe au suivi des installations sportives et est source de proposition sur l'évolution de la règlementation des compétitions. Le suivi de l'application du système de la Licence club fédéral est également sous sa responsabilité. En dehors des plénières, un nombre important de décisions sont également prises entre ses membres et la Direction des compétitions nationales (DCN) par réunions électroniques ou téléphoniques lors des moments forts de la saison.

D'autres événements ont également animé 2017-2018 :

- participation au processus de valorisation du National 2 lors de réunions de travail avec les clubs (Montpellier, Rennes, Lyon et Paris) et lors de la réunion de synthèse du groupe de travail animé par la DCN, en février 2018 à Paris ;
- 4e édition des Trophées du National le 14 mai au CNF Clairefontaine, en présence de tous les clubs de ce championnat ;

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la 4e édition des Trophées du National

- participation à la réunion des représentants régionaux des clubs nationaux.

La section félicite Les Herbiers Vendée Football (National) pour son magnifique parcours en Coupe de France, conclu par une finale perdue contre le Paris Saint-Germain (2-0). Elle félicite aussi le FC Chambly Oise (National), battu en demi-finale par Les Herbiers.

Section féminine

Elle est en charge de la gestion des championnats de France féminins de Division 1 et de Division 2, de la Coupe de France féminine, du Challenge National féminin U19, de la phase d'accession nationale en D2 féminine, de l'élaboration et du suivi des calendriers, de la rédaction et des mises à jour des règlements, et des tirages au sort de la Coupe de France féminine. Elle effectue aussi les visites des installations sportives qui accueillent les phases finales et participe activement à leur organisation. Au cours de la saison, elle s'est réunie à onze reprises.

Les Trophées de la D1 féminine ont eu lieu pour la troisième année au siège de la FFF. Ils ont récompensé les meilleurs joueuse, buteuse, gardienne, espoir, entraîneur, arbitre, le plus beau but, l'équipe fair-play et l'équipe type de la saison, mais aussi, et pour la deuxième fois, la meilleure joueuse et la meilleure buteuse de D2 féminine.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur les Trophées de la D1 féminine

La 17e édition de la Coupe de France féminine a vu 652 équipes engagées. Remerciements à l'Eurométropole de Strasbourg, à la Ligue du Grand Est et au RC Strasbourg Alsace pour la qualité de leur accueil et la bonne organisation de la finale, au stade de la Meinau devant 12 480 spectateurs (record d'affluence). Enfin, les finales du Challenge National féminin U19 se sont déroulées le dimanche 27 mai 2018 à Marignane, avec la collaboration de la Ligue de Méditerranée.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe de France féminine

EN SAVOIR PLUS sur les palmarès 2017-2018

La commission

PRÉSIDENTE
Bernadette Constantin

Composition de la commission

-- Le Red Star FC, champion du National 2017-2018.

Commission fédérale des **pratiques jeunes et de la préformation**

-- Lors de onze réunions cette saison, la commission a géré les épreuves de jeunes dont elle est chargée et participé à l'organisation de leurs phases finales.

La commission

PRÉSIDENT
Jean-Luc Marsollier

Composition de la commission

-- Le Stade Rennais FC, victorieux du championnat National U 17.

La Commission fédérale des pratiques jeunes et de la préformation est en charge, avec la Direction des compétitions nationales, de la gestion des championnats nationaux U17 et U19, de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole, de l'élaboration et du suivi des calendriers, de la rédaction et des mises à jour des règlements, et des tirages au sort de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole. Elle effectue également les visites des installations sportives qui accueillent les phases finales et participe activement à leur organisation.

Nationaux U19 et U17

Palmarès de la saison 2017-2018 :
• Montpellier HSC, champion de France U19 ;
• Stade Rennais FC, champion de France U17.

Les finales des championnats nationaux U19 et U17 ont été confiées au District des Pyrénées-Orientales et à la Ligue d'Occitanie. Les matches se sont déroulés à Canet-en-Roussillon. Les demi-finales du championnat National U17 ont eu lieu à Brive-la-Gaillarde et les demi-finales du championnat National U19 à Mâcon, avec respectivement les concours du District de la Corrèze et de la Ligue de Nouvelle-Aquitaine, ainsi que du District de Saône-et-Loire et de la Ligue de Bourgogne Franche-Comté. Félicitations à tous les intervenants pour les organisations mises en place et l'état d'esprit régnant lors de ces phases finales.

Dans le cadre de ces deux championnats, le Challenge du carton bleu a fait ressortir les excellents comportements des équipes du Stade Rennais FC (championnat National U19), du RC Strasbourg Alsace et du SC Bastia (championnat National U17).

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur le championnat U19 2017-2018

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur la finale du championnat U19

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur le championnat U17 2017-2018

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur la finale de championnat U17

Coupe Gambardella-Crédit Agricole

La Coupe Gambardella-Crédit Agricole en était à sa 64e édition, avec 2 189 équipes engagées. Remerciements à notre fidèle partenaire, le Crédit Agricole, pour son accompagnement dans cette compétition. Remerciements également au District de la Vienne et au club de Poitiers FC pour la qualité de leur accueil et la bonne organisation à l'occasion des demi-finales, le 15 avril 2018 à Poitiers. L'ES Troyes AC a remporté la finale face au Tours FC (2-1), le 8 mai 2018 au Stade de France en lever de rideau de la finale de la Coupe de France.

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur la Coupe Gambardella-CA 2017-2018

FFFtv — EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe Gambardella-CA

Commision fédérale du **football éducatif**

-- La commission s'est réunie à six reprises cette saison, tant pour ses missions de gestion sportive que pour travailler au déploiement des pratiques.

Les équipes participantes au Festival foot U13 Pitch

CHIFFRES CLÉS

La Rentrée du foot

3 314
rassemblements identifiés

18 730
clubs présents

36 960
non licencié(e)s

9 252
bénévoles mobilisés

10 347
éducateurs sur les terrains

272 711
participants (12 093 filles et 260 618 garçons)

Les dotations aux districts

210 000
sacs

3 870
ballons T3

4 000
ballons T4

En matière de gestion sportive, la Commission fédérale du football éducatif a pour missions le pilotage des journées nationales promotionnelles (Rentrée du foot, Journée nationale des débutants) et celui de l'organisation du Festival Football U13 Pitch (phases régionales et finale). Concernant le développement des pratiques, elle est chargée de l'analyse des différents schémas des pratiques proposées dans les districts, de la modélisation de la pratique des U6-U13 filles et garçons, de l'évolution des règlementations fédérales dédiées, du suivi du déploiement du Programme éducatif fédéral (PEF) au sein des écoles de football et de l'analyse des indicateurs d'évolution.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le Programme éducatif fédéral

Rentrée du foot

Elle s'est déroulée les 16 et 17 septembre 2017 pour les U10-U11, puis les 23 et 24 septembre pour les U8-U9, avec Le Rheu (District d'Ille-et-Vilaine) comme site-pilote le 23, qui a accueilli 70 équipes et plus de 400 enfants. Les U6-U7 ont fermé la marche le 30 septembre et le 1er octobre, avec Montchanin (District de Saône-et-Loire) pour site-pilote, où se sont retrouvés 66 équipes de 46 clubs et plus de 400 enfants.

FFFtv EN SAVOIR PLUS sur la Rentrée du foot

La commission

PRÉSIDENT
Jean-Claude Hillion

Composition de la commission

Journée nationale des débutants

Elle a eu lieu les 26 et 27 mai 2018, avec plus de 210 000 participants attendus. Le District Drôme-Ardèche a été désigné site-pilote. Il a bénéficié à ce titre d'une aide matérielle et de la présence de la FFF. L'objectif est de valoriser la politique du district en matière de football d'animation et de mettre en lumière un projet ambitieux pour cette journée.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la Journée nationale des débutants

Festival football U13 Pitch

Garante du bon déroulé de cette manifestation, la commission a supervisé l'organisation de toutes les phases du Festival football U13 Pitch 2018 : départementales les 7 et 8 avril, régionales les 5 et 6 mai, finale du 8 au 10 juin à Capbreton (District des Landes). Le Havre AC (Ligue de Normandie) l'a emporté chez les garçons, l'Olympique Lyonnais chez les filles.

FFFtv EN SAVOIR PLUS sur la Festival football U13 Pitch

-- Le Kremlin-Bicêtre Futsal, champion de Division 1 et vainqueur de la Coupe nationale 2017-2018.

-- La commission s'est réunie neuf fois cette saison, pour gérer les compétitions nationales de futsal qu'elle a la charge d'organiser et visiter les installations sportives accueillant leurs phases finales.

Commision fédérale du **futsal**

La Commission fédérale du futsal est en charge, avec la Direction des compétitions nationales, de la gestion des championnats de France futsal de Division 1 et de Division 2, de la Coupe nationale futsal, de la phase d'accession interrégionale, de l'élaboration et du suivi des calendriers, de la rédaction et des mises à jour des règlements, et des tirages au sort de la Coupe nationale futsal. Elle effectue également les visites des installations sportives qui accueillent les phases finales et participe activement à leur organisation.

Championnats de D1 et D2

Palmarès de la saison 2017-2018 :

- Kremlin Bicêtre Futsal, champion de France futsal de Division 1 ;
- Beaucaire Futsal, champion de France futsal de Division 2.

La finale du championnat de France futsal de Division 1 a vu la victoire du Kremlin Bicêtre Futsal face à Toulon Élite Futsal, sur le score de 3 à 1. Remerciements à la Ligue des Hauts-de-France pour sa participation à l'organisation de cette finale. Le Kremlin Bicêtre Futsal représentera la France en Ligue des Champions futsal de l'UEFA 2018-2019.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le championnat de D1

FFFtv EN SAVOIR PLUS sur la finale du championnat de D1

Coupe nationale

La Coupe nationale futsal en était à sa 24e édition, avec 695 équipes engagées. C'est le Kremlin Bicêtre Futsal qui a remporté la finale, le 10 mai 2018 à Nanterre. Remerciements au District des Hauts-de-Seine pour sa participation dans l'organisation de ce dernier match.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la Coupe nationale 2017-2018

La commission

PRÉSIDENT
Michel Muffat-Joly

Composition de la commission

FFFtv EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe nationale

Phase d'accession Interrégionale

Les quatre clubs suivants accèdent à la Division 2 futsal, suite aux deux tours de la phase d'accession interrégionale : AS Martel Caluire, ASC Compiègne Futsal, EU Torcy Futsal et Rennes TA.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le championnat de D2

En savoir plus sur la commission

Commission fédérale du **développement des nouvelles pratiques**

La commission en images

-- Développement du foot loisir, déploiement et suivi des programmes Foot5 et beach soccer, et évolution du National beach soccer ont été au programme de la commission.

Cette saison, la commission s'est axée sur :
- la conception et le déploiement d'un plan fédéral de développement du football loisir ;
- le déploiement et le suivi des programmes de développement (beach soccer, Foot5) ;
- l'évolution de la règlementation du National beach soccer et l'organisation de l'édition 2018.

Football loisir

La création d'une section loisir dans les clubs est un premier levier pour structurer et dynamiser cette pratique. L'objectif est d'en créer une dans un club de chaque district d'ici à fin 2018 (500 pour fin juin 2019). La Direction technique nationale (DTN) a élaboré un guide de création d'une section loisir à destination des clubs. Une délégation de la DTN et de la Ligue du Football Amateur, accompagnée d'élus et techniciens de ligues et districts, s'est rendue en fin de saison en ligues Grand-Est et Normandie, afin de sensibiliser les clubs.

La mise en place d'une offre de pratique loisir par les districts ou les ligues est un second levier. La commission a recensé les différents championnats, critériums, challenges de football loisir organisés par types de pratiques (foot à 11, à 8, à 5...) et de publics (jeunes, seniors, vétérans). D'ici à fin 2018, un guide de déploiement pour les ligues et des districts sera édité.

Programmes de développement

Le financement d'infrastructures dédiées au Foot5 et au beach soccer au sein des clubs, via le Fonds d'aide au football amateur (FAFA), est un élément majeur pour développer ces pratiques.
En 2017-2018, ont ainsi été co-financés :
- pour le Foot5, onze projets de terrain pour un montant d'aide de 324 600 euros (avec le concours du programme d'aide UEFA *HatTrick*) ;
- pour le beach soccer, sept projets de terrain pour un montant d'aide de 105 000 euros.

Depuis le début de la saison 2017-2018, un modèle de convention tripartite FFF/ district ou ligue/structure privée est à la disposition des centres de gestion pour nouer des partenariats avec les opérateurs privés de Foot5 (dans les zones urbaines ou péri-urbaines). En janvier 2018, la FFF en a signé un avec UrbanSoccer (trente-et-un centres dans dix-neuf districts), permettant aux instances locales de proposer des offres privilégiées aux clubs et aux licenciés désirant pratiquer dans un environnement adapté et de qualité.

FFF tv EN SAVOIR PLUS sur la partenariat UrbanSoccer

La commission

PRÉSIDENT
Alain Charrance

Composition de la commission

CHIFFRES CLÉS

National beach soccer 2018

8 ligues participantes

164 buts en 16 matches (finale nationale)

69 clubs participants (à partir des phases régionales)

National beach soccer

En collaboration avec le groupe de travail beach soccer et le service juridique de la FFF, la commission a travaillé sur la création d'un règlement officiel pour le National beach soccer. Entériné par l'Assemblée fédérale d'été, la compétition a hérité d'un nouveau format : phases départementale puis régionale (six équipes minimum, une à deux qualifiées), demi-finales Est et Ouest (six à huit équipes par zone, deux jours de compétition) et finale nationale (huit équipes, trois jours d'épreuve).

Le Rheu (Ille-et-Vilaine) et Amnéville-les-Thermes (Moselle) ont accueillis les demi-finales Ouest et Est, qualifiant quatre équipes par zone pour la finale nationale, au parc de Champagne de Reims (Marne), où La Grande Motte Pyramide BS s'est imposé (10-3) face au BT Trois-Frontières. En féminines, la sélection d'Occitanie l'a emporté.

FFF tv EN SAVOIR PLUS sur le National beach soccer 2018

-- Les principales missions de la commission sont la formation, la désignation et l'accompagnement des délégués nationaux.

La commission

PRÉSIDENT
Daniel Camus

Composition de la commission

-- La Commission assure la formation et les désignations des délégués nationaux.

Commision fédérale des **délégués nationaux**

La commission a principalement assuré les désignations sur les compétitions nationales, les formations spécifiques délégation futsal et la formation des délégués potentiels LFP.

Formation futsal

La saison a été marquée par des échanges fructueux avec la Commission fédérale futsal et la Direction technique de l'arbitrage, ayant abouti à la mise en place de formations spécifiques des délégués nationaux basées sur un module futsal conçu en commun. Les délégués nationaux de huit ligues ont ainsi été formés en fin de saison (Auvergne Rhône-Alpes, Corse, Grand-Est, Hauts-de-France, Normandie, Occitanie, Paris Île-de-France, Pays de la Loire). Les cinq autres (Bourgogne Franche-Comté, Bretagne, Centre-Val de Loire, Méditerranée, Nouvelle-Aquitaine) le seront en début de saison 2018-2019.

La formation a été assurée par des délégués FFF spécialistes du futsal, et a déjà concerné 104 délégués nationaux sur 149.

Formation des potentiels LFP

Afin de permettre une adaptation maximale des délégués présentés à la Ligue de Football Professionnel (LFP) en fin de saison, la commission insiste particulièrement sur leur accompagnement :

- stage de rentrée fin août avec les délégués A ;
- accompagnement deux fois dans la saison par d'anciens délégués expérimentés ;
- aide à la préparation de l'examen LFP.

Cette saison, les délégués reçus par la LFP ont été Guillaume Dathueyt (Occitanie), Claude Laateb (Occitanie) et David Michaud (Pays de la Loire).

CHIFFRES CLÉS

Effectif des délégués 2017-2018

149 délégués nationaux

23 délégués A

11 déléguées femmes au total

8 délégués accompagnateurs

Désignations

La CFDN assure la plus grande partie des désignations de délégués (corps des délégués FFF) sur les compétitions nationales. Elle s'appuie néanmoins sur l'expérience des ligues régionales pour certaines d'entre elles.

EN SAVOIR PLUS sur les désignations

FFF tv EN SAVOIR PLUS sur le Label jeunes

–– Elle a été créée par la nouvelle équipe de la Ligue du Football Amateur, afin de réfléchir et apporter aux clubs des solutions réglementaires et de bonne gestion.

CHIFFRES CLÉS

Activité en 2017-2018

2
Licences club fédéral créées

305
labels jeunes attribués

498
labels école féminine de football décernés (+ 34,5 %)

Commision fédérale de **structuration des clubs**

Durant cette saison 2017-2018, la Commission fédérale de structuration des clubs avait pour priorités :
- la conception et le déploiement des licences club féminine et futsal ;
- l'évaluation, l'attribution et l'évolution des labels mis en place par la Ligue du Football Amateur (LFA) ;
- la définition d'un plan d'actions fédéral autour du projet « *Club lieu de vie* », intégré dans le programme fédéral Ambition 2020.

En concertation avec les commissions fédérales expertes et avec le concours de six directions fédérales (LFA, Direction technique nationale, Direction nationale du contrôle de gestion, Direction des compétitions nationales, Direction technique de l'arbitrage, Direction juridique), la Commission de structuration des clubs a, tout au long de ses sept réunions, œuvré pour la conception et la mise en place des différentes licences clubs (féminine et futsal), en collaboration avec les clubs nationaux concernés.

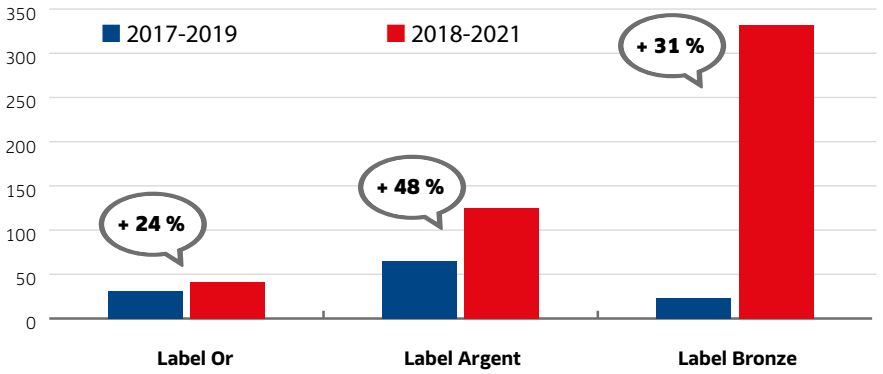
La commission a également statué pour l'attribution des labels fédéraux (jeunes et féminines), tout en travaillant sur l'organisation des journées régionales de remises des labels.

La commission

PRÉSIDENT
Édouard Delamotte

Composition de la commission

Évolution des labels féminins attribués*



*Période de labellisation avec une année transitoire.

Commision fédérale de **formation**

-- La commission gère le chapitre formation du Fonds d'aide au football amateur (FAFA). Elle possède aussi une voix consultative sur la politique fédérale de formation.

Les orientations financières pour la saison 2017-2018 ont été fixées par le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur et le Comité exécutif de la FFF. Elles se divisent en cinq parties/ dispositifs :

- bourse Formation ;
- bons Formations ;
- accompagnement des ligues et des Instituts régionaux de formation du football (IR2F) ;
- accompagnement au développement du Parcours fédéral de formation des dirigeants (PFFD) ;
- professionnalisation des ligues et des districts.

Bourse Formation

Ce premier dispositif correspond aux aides attribuées dans le cadre de la bourse Formation du FAFA. Cette dernière est destinée à l'ensemble des stagiaires licenciés de la FFF suivant une formation fédérale. Les bénéficiaires de cette bourse sont soit le club, soit le stagiaire. Cette saison, la commission a étudié 780 dossiers, dont 729 ont été accompagnés financièrement pour une aide moyenne de 1 604 euros.

Bons Formation

Deux types de bons ont été proposés aux stagiaires et aux clubs, pour les éducateurs et les dirigeants. Pour la quatrième saison de ce dispositif, 23 000 bons ont été consommés par les éducateurs et 700 par les dirigeants.

En savoir plus sur la réalisation budgétaire

Accompagnement ligues et IR2F

La commission a décidé cette saison de réaliser un effort important au titre de l'accompagnement des IR2F, à travers plusieurs actions. Quatre séminaires inter-ligues ont été organisés en mars et avril 2018. Pour la première fois, les trois familles (arbitres, dirigeants et éducateurs) se sont réunies pour échanger sur le thème de la formation. En parallèle, les formations de formateurs éducateurs et arbitres ont été financées. Enfin, la validation des acquis de l'expérience (VAE) étant un axe de progression fort de la Direction technique nationale, la commission a financé une formation d'accompagnateur VAE.

Accompagnement du PFFD

La commission continue à accompagner le Parcours fédéral de formation des dirigeants, qui a pour ambition d'offrir aux dirigeants de clubs toutes les compétences nécessaires pour assurer au mieux leur mission au sein de leur association. Cette saison, des actions liées à la communication et des formations de formateurs ont été soutenues financièrement. À noter que dans le cadre du lancement de ce parcours, la Ligue de Guadeloupe a reçu la visite de deux formateurs.

La commission

PRÉSIDENT
Daniel Fonteniaud

Composition de la commission

Professionnalisation ligues et districts

Ce dispositif a pour objectif de soutenir la professionnalisation des ligues et des districts via le financement de formations à destination des dirigeants, bénévoles et salariés de ces centres de ressources. Cette saison, vingt-trois dossiers ont été traités pour une aide moyenne de 700 €. Par ailleurs, en lien avec la politique fédérale sur le Label jeune, une formation d'accompagnateur a été financée.

-- La commission a consacré un peu plus de 2 millions d'euros à la formation cette saison.

Commision fédérale du **bénévolat**

-- Créée cette saison, la commission a pour missions de valoriser, de former et de recruter des bénévoles pour le football.

La Commission fédérale du bénévolat a été créée en juillet 2017 afin de répondre à l'un des axes prioritaires et conjoints du Comité exécutif et du Bureau exécutif de la Ligue du Football amateur (Belfa), relatif à la valorisation, à la formation et au recrutement des bénévoles du football. Dans ce contexte, ses quatre réunions de la saison ont été consacrées à l'étude et à l'appropriation des travaux et réflexions entamés depuis de nombreuses années.

EN SAVOIR PLUS
sur le bénévolat

Journée nationale des bénévoles

La commission a participé à la mise en place d'un nouveau format de cette journée nationale de valorisation des bénévoles. Elle s'est déroulée le mardi 8 mai 2018 et a rassemblé plus de 1 300 personnes issues de toutes les régions de France et d'outre-mer, engagées dans leur club. Tous ces invités ont participé à un déjeuner avant d'être conviés au Stade de France pour les finales de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole et de la Coupe de France. Une cérémonie de clôture a été organisée pour eux dans les salons du stade.

Bénévole du mois

La commission a entamé des travaux de réforme sur cette opération lancée en 2014. Elle a évolué depuis sa création et l'appellation « *du mois* » ne semble plus adaptée à la façon dont elle est actuellement organisée sur le territoire. Une proposition sera rédigée au cours de la saison 2018-2019.

Récompenses fédérales

La commission a proposé une réforme des récompenses fédérales, présentée au Belfa en mai 2018. Elle vise à valoriser l'octroi de ces récompenses, avec pour objectif d'ajouter la notion de mérite à l'ancienneté et, ainsi, d'accompagner la démarche de recrutement de bénévoles. Sont concernées les médailles fédérales, celles des ligues et des districts et les plaquettes d'anniversaire des clubs.

Licence dirigeante

Lors de la saison 2017-2018, la commission a souhaité interroger les ligues, les districts et les clubs pour qu'émergent les freins à la prise de la licence. Un questionnaire a été préparé.

Suivi des bénévoles

La commission a piloté la rédaction d'un cahier des charges pour la création d'un outil de suivi des bénévoles. Il est en cours de création par les services informatiques de la FFF. Il servira à la fois à la saisie des opérations fédérales (Journée des bénévoles, Bénévole du mois, médailles fédérales) et au suivi des bénévoles, dans le but d'aider les instances régionales et départementales à mieux connaître les parcours de leurs bénévoles. Cet outil a été pensé parallèlement à la création de Mon espace FFF/Dirigeant, qui une fois installé permettra à tous les bénévoles de retrouver leur CV en ligne.

Féminisation

La commission a suivi les travaux de la Commission fédérale de féminisation tout au long de la saison, afin d'intégrer leurs problématiques à tous les axes de réflexion en cours.

La commission

PRÉSIDENT
René Marbach

Composition de la commission

-- Les bénévoles, indispensables à la vie des clubs.

Commision fédérale des **actions citoyennes et sociales**

-- La commission a organisé deux séminaires Footballeurs citoyens afin de donner la parole aux territoires, aux acteurs du football amateur et aux partenaires institutionnels de la FFF.

La commission

PRÉSIDENT
Germain Le Garrec

Composition de la commission

La commission met en œuvre la politique citoyenne, sociale et solidaire de la FFF. Elle est chargée du suivi de l'Observatoire des comportements, propose et suit des actions de prévention et de lutte contre les incivilités et les discriminations, veille à l'accessibilité du football à tous les publics en difficulté, anime le réseau des référents locaux en actions citoyennes et sociales et cultive des relations avec diverses structures (institutionnelles, Fondaction du Football, Fédération française handisport, Fédération française du sport adapté, AFM-Téléthon...).

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la Fondaction du Football

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur l'AFM-Téléthon

Forte d'un réseau de référents régionaux identifiés grâce au concours des ligues, la commission met en œuvre les engagements du président de la Ligue du Football Amateur à destination des ligues et des districts. Pour ce faire, elle s'appuie sur une « *boite à outils* » constituée grâce aux bonnes pratiques identifiées sur le territoire et les partenariats avec les acteurs institutionnels (ministères, comités...).

Footballeurs citoyens

Les 24 et 25 octobre 2017 au siège de la FFF, la commission a rassemblé des référents régionaux afin de partager les nouveaux outils de prévention. Le programme vidéo *Espace réparations* et la pièce de théâtre *Graine de footballeurs* leur ont ainsi été présentés. Ces outils visant à prévenir les mauvais comportements ont ensuite fait l'objet d'une large communication auprès des territoires. La commission a convié une partie des partenaires institutionnels (ministère des Sports, de l'Intérieur et de la Justice, Commissariat général à l'égalité des territoires, Délégation interministérielle à la lutte contre le racisme, l'antisémitisme et la haine anti-LGBT) afin de rappeler les liens essentiels entre les acteurs territoriaux de tous les secteurs. En complément, la commission a valorisé des bonnes pratiques de ligues, de districts et de clubs, avec le concours du Fondaction.

Les 20 et 21 juin 2018 au CNF Clairefontaine, pour le second séminaire, la commission a travaillé en mini-groupes pour faciliter les prises de paroles, avec restitution et discussion collectives. La *Charte d'éthique et de déontologie du football*, adoptée par l'Assemblée fédérale d'hiver 2017, a fait l'objet d'un atelier à part entière sur sa déclinaison dans les territoires, ainsi que les thèmes de la lutte contre le racisme et les discriminations, du rôle du football dans l'inclusion des réfugiés, demandeurs d'asile, mineurs isolés...

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur les séminaires

EN SAVOIR PLUS sur la Charte d'éthique

Interventions de la commission

La commission est toujours à la disposition des ligues et des districts pour intervenir sur une journée de séminaire, afin d'expliquer les items à disposition dans la « *boite à outils* » et leur permettre de les traduire en actions dans leurs territoires. L'Observatoire des comportements, outil servant à identifier les problèmes pour trouver des solutions, est inclus. La commission a aussi assisté aux trois séminaires organisés par l'UEFA : à Bruxelles (Belgique) avec pour thème l'intégration des immigrés par le football, à Dublin (Irlande) sur la même question, et à Zeist (Pays-Bas) sur les handicaps.

Commission fédérale du **Fonds d'aide au football amateur**

-- Bilan de la commission traitant les dossiers de demandes de subventions pour les chapitres emploi, équipement et transport du FAFA.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le FAFA

-- Le FAFA a aidé à la réalisation de 636 projets cette saison.

Les orientations relatives aux dispositifs du Fonds d'aide au football amateur (FAFA) ont été fixées comme suit pour la saison 2017-2018 par le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur :

- emploi, pour l'aide à la création d'emploi dans les clubs amateurs ;
- équipement, pour les financements de projets de création ou d'amélioration d'installations sportives destinées à la pratique du football (terrains de grands jeux, multisports couverts, de foot à 5, de beach soccer, revêtement de futsal extérieur, vestiaires, club house, éclairages, sécurisation portés par les collectivités ou les clubs, matériel pour les clubs), projets d'équipement de ligue et de district ;
- transport, pour le financement de projets d'acquisition de véhicules de transport par les clubs, les ligues et les districts.

Réalisation budgétaire

Chapitres	Dispositifs	Engagements (en €)
Emploi	Aide à la création d'emplois dans les clubs amateurs	375 400
	Financement de postes d'agent de développement de ligue et de district, de juriste de ligue et de directeurs de district	309 750
Équipement	Financement de projets de création ou d'amélioration d'installations sportives destinées à la pratique du football	9 958 200
	Financement de projets d'équipement de ligue et de district	753 200
Transport	Financement de projets d'acquisition de minibus	1 885 000
Divers	Billetterie informatisée des clubs Nationaux	10 445
	Licences des clubs de Division 1 féminine	200 000
Total		**13 491 995**

La commission

PRÉSIDENT
Jean-Yves Bodiou

Composition de la commission

Les projets financés au titre du FAFA

Bilan

La commission se félicite de l'utilisation de la totalité des fonds qui lui ont été dédiés pour le financement de projets permettant la structuration et le développement du football amateur, en particulier à destination des clubs. Le large périmètre d'intervention démontre la volonté de la Fédération d'accompagner au mieux les investissements de ses clubs, de ses ligues et de ses districts, sans oublier bien évidemment les collectivités locales qui constituent le principal financeur du sport en France.

EN SAVOIR PLUS sur le bilan du FAFA

RAPPORT D'ACTIVITÉ
de l'administration

« Beaucoup d'étoiles dans les yeux. »

Florence Hardouin
Directrice générale
de la Fédération Française de Football

Il faut bien l'avouer, le temps a un peu suspendu son vol … vers la Russie, l'été dernier au-dessus de notre Fédération, mais comment aurait-il pu en être autrement ? Chacun, ici, avait envie de profiter pleinement de cette extraordinaire expérience que constitue une Coupe du monde, qui plus est lorsqu'elle se termine en apothéose ! Plus remarquable encore, chacun avait aussi en lui ou en elle le sentiment d'avoir participé d'une manière ou d'une autre, de près ou d'un peu plus loin, à la construction de ce succès.

Nous avons tous ressenti et partagé une grande fierté lorsque le trophée remporté par nos Bleus est apparu au siège, dans les mains de notre président. Il y avait de la joie, bien sûr, et beaucoup d'étoiles dans les yeux, mais l'heure était aussi venue de se dire que le travail avait été fait, et bien fait, à tous les étages de la FFF ! Dans la vie d'une entreprise, de tels instants n'ont réellement pas de prix car ils donnent un sens et de la valeur aux efforts consentis, collectifs et individuels, ils matérialisent l'investissement professionnel et humain lié à la réalisation de ces projets.

Aucune réussite ne vient par hasard, les Bleus et leur staff nous l'ont montré. Elle naît de l'addition et d'une synergie des talents, des compétences et des volontés, de l'adhésion à des objectifs précis, inscrits dans le cadre d'une stratégie globale claire et ambitieuse. C'est ainsi que la FFF a décidé d'avancer ces dernières années – et demain encore –, toujours avec conviction, souvent avec exigence, et elle en retire aujourd'hui beaucoup de progrès et de satisfactions : pour elle-même, pour ses collaborateurs, pour le football !

Cela fait parfois du bien de se dire que l'on a bien « ***bossé*** », de céder quelques instants à la tentation, facile, de l'auto-reconnaissance. Elle serait risquée, en effet, si notre Fédération n'était pas aujourd'hui devenue, grâce aux orientations prises par son Comité exécutif, une maison solide et moderne dans son organisation générale, efficace dans son fonctionnement quotidien, et si son administration n'était pas déjà fortement mobilisée par de nouveaux projets : ceux d'Ambition 2020, dont vous connaissez les deux maîtres-mots, la performance et l'innovation.

Amorcé en 2016-2017, ce plan d'action, comme nous l'avions souhaité, se nourrit largement des idées de nos salariés, des solutions qu'ils ont imaginées pour répondre à des enjeux importants pour le football de demain. La saison écoulée a encore témoigné de leur implication autour des axes prioritaires d'Ambition 2020 et de ses trente-sept projets auxquels des directions-pilotes et des groupes de contribution se sont consacrés, selon un mode de collaboration transversale qui porte ses fruits et se poursuit.

Tout en savourant ses succès, la FFF est donc toujours à l'ouvrage. 2017-2018 a vu ses ressources augmenter grâce à la confiance réaffirmée de grands partenaires et diffuseurs, ses effectifs se sont renforcés, des services innovants ont été offerts aux licenciés, tels que *My Coach by FFF* ou le paiement en ligne de la cotisation, son audience sur les réseaux sociaux est devenue considérable, le eFoot est apparu, et on se « ***bouscule*** » pour venir travailler à Grenelle ou à Clairefontaine !

-- Optimisation de la haute performance, futsal, sections sportives scolaires féminines de premier cycle et déploiement des ETR ont été les principaux sujets traités par la direction.

-- La DTN a participé à l'optimisation de la performance et de la préparation athlétique des Bleus champions du monde.

Direction **technique nationale**

La Direction technique nationale (DTN) a pour mission de développer la pratique sportive pour l'ensemble du football, avec pour champs d'actions la formation de joueurs, celle de cadres et la pratique sportive en elle-même.
Elle se décline directement en pôles d'activités et services, tant dans l'animation que dans l'administration :

- enseignement et suivi des entraîneurs (formations initiale et continu, spécialisations, contractualisation, règlementations, équivalences) ;
- formation du joueur et de la joueuse d'élite (plan de performance fédéral, détection/orientation, accompagnement, formation, suivi et agrément des structures, pôles France et Espoirs) ;
- animation et développement territorial, avec la gestion des cadres techniques nationaux et l'accompagnement des conseillers techniques régionaux (suivi et animation des équipes techniques régionales), ainsi que le développement des pratiques compétitives et non-compétitives, futsal, beach soccer, programme Foot à l'école et coordination du plan de féminisation ;
- analyse et statistiques avec le service audiovisuel en tant que support des sélections nationales filles et garçons, ainsi que de l'enseignement ;
- promotion du savoir-faire FFF auprès des fédérations et confédérations étrangères (collaborations internationales, plan de développement, expertises, valorisation sportive) ;
- innovation et performance, avec l'optimisation de la haute performance et la préparation athlétique de l'Équipe de France A ;
- encadrement des sélections nationales de jeunes, filles et garçons.

L'activité de la DTN aura été notamment marquée cette saison par :

- l'optimisation de la haute performance et la préparation athlétique au service de l'Équipe de France A, championne du monde de la FIFA 2018 ;

FFFtv EN SAVOIR PLUS sur l'équipe de France A

- le renforcement des structures scolaires féminines de premier cycle ;
- Le futsal, avec la première participation de l'équipe de France à un championnat d'Europe, ainsi que l'ouverture du premier pôle France futsal à Lyon ;

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le championnat d'Europe futsal

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la Direction technique nationale

La direction

DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL
Hubert Fournier

Composition de la direction

Direction **technique de l'arbitrage**

Professionnalisation des arbitres, poursuite de l'expérimentation vidéo et structuration et soutien de l'arbitrage dans les ligues et les districts ont rythmé la saison de la direction.

Secteur professionnel

De nombreux regroupements d'arbitres et assistants professionnels ont été organisés à Clairefontaine et à la FFF tout au long de la saison, dans le cadre du schéma de professionnalisation des arbitres Élite sous contrat de prestation de service avec la FFF et dans celui du suivi et de la formation des arbitres fédéraux. Tous les matches de Ligue 1, Ligue 2, National, de coupes et les rencontres internationales dirigées par les arbitres français, soit près de 1 100, ont aussi été analysés en vidéo par les techniciens de la DTA.

Clément Turpin, Nicolas Danos et Cyrille Gringore ont officié durant la Coupe du monde en Russie. Stéphanie Frappart et Manuela Nicolosi ont, elles, été retenues pour le Mondial U20 féminin en Bretagne, dont elles ont dirigé la finale. La saison a aussi marqué l'aboutissement des tests de l'assistance vidéo, entamés en 2016-2017, avec l'organisation de formations au protocole technique de l'*International Football Association Board (IFAB)* et l'expérimentation lors des coupes nationales, des barrages et de matches amicaux internationaux.

Service administratif

Il a piloté le projet global de l'assistance vidéo. Après cent-dix matches amicaux organisés au CNF Clairefontaine et trente-six rencontres officielles arbitrés avec la VAR, la France, l'une des premières nations à s'engager, a obtenu l'agrément des instances internationales pour sa mise en place en Ligue 1 et en coupes nationales pour 2018-2019. La DTA a aussi suivi et analysé sous cet angle les soixante-quatre matches de la Coupe du monde 2018.

Le service a poursuivi ses missions principales : désignations d'arbitres et observateurs sur les championnats fédéraux, développement d'un plan de promotion et de communication autour de la fonction arbitrale, soutien juridique à l'administration de l'arbitrage.

Secteur amateur

La DTA a réuni à la FFF les présidents des commissions régionales d'arbitrage (CRA) et ceux des commissions départementales de promotion de l'arbitrage (CDPA), afin de formaliser la mise en place d'équipes techniques départementales (ETDA) et régionales de l'arbitrage (ETRA) pour travailler aux côtés des CDA et des CRA. La DTA a aussi participé aux séminaires organisés dans les ligues par l'Institut de formation du football sur l'intégration de l'arbitrage dans les instituts régionaux de formation du football (IR2F), prévue en 2018-2019.

Une attention particulière a été apportée à l'arbitrage féminin, dont les effectifs sont en hausse de 6 % par rapport à 2016-2017 et de 23 % sur les cinq dernières saisons. Les fédérales féminines sont désormais réunies trois fois dans la saison pour parfaire leur formation technique, un suivi hebdomadaire de leur préparation physique est en place et les matches de D1 féminine sont analysés en vidéo.

Pour la première fois, un stage interligues pour préparer les candidats à l'arbitrage fédéral futsal a été proposé, vingt-trois jeunes arbitres étant accueillis au CNF. Enfin, la DTA a organisé un examen pour les arbitres de beach soccer et cinq nouveaux fédéraux ont été reçus.

La direction

DIRECTEUR TECHNIQUE DE L'ARBITRAGE
Pascal Garibian

Composition de la direction

CHIFFRES CLÉS

L'arbitrage en 2017-2018

14 500
désignations sur les compétitions FFF et LFP

359
désignations individuelles par l'UEFA et la FIFA

844
arbitres féminines (+ 6 %)

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur l'arbitrage

Direction technique de l'arbitrage

-- Service aux clubs renforcé, formation et suivi pour les terrains et installations, Coupe de France, D1 féminine et nouvelles licences clubs ont été les principaux dossiers traités.

-- Les Herbiers VF et le FC Chambly, deux clubs de National en demi-finale de la Coupe de France.

Direction des **compétitions nationales**

Pour la première fois depuis de nombreuses saisons, 2017-2018 n'a pas été marquée par l'inauguration d'un nouveau format des compétitions. Cette période de respiration était nécessaire pour permettre aux clubs de poursuivre leur travail de structuration sans se focaliser sur des modifications des compétitions. L'axe retenu par la Direction des compétitions nationales (DCN) a donc été de renforcer le travail de proximité et de services auprès des clubs, dans un esprit de collaboration pour aider à améliorer l'organisation des championnats nationaux. Ainsi, nombre de réunions d'échanges et de concertation ont été mises en place en relation avec les commissions d'organisation et les membres du Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur, ainsi qu'avec l'implication des représentants du Comité exécutif.

Les échanges permanents instaurés par ces réunions récurrentes, mais aussi par des groupes de discussion sur les réseaux sociaux, ont aidé à renforcer le service aux clubs. La plateforme informatique donnant accès à tous les éléments d'information et documents de référence aux clubs nationaux est ainsi un progrès apprécié de tous. De même, le développement d'une cellule au sein de la DCN, chargée d'extraire des données de la feuille de match informatisée et des statistiques pertinentes de Foot2000, a démontré dès sa première saison d'exercice une pertinence utile aux clubs.

Compétitions

La Coupe de France a été marquée par l'épopée mémorable de deux clubs de National, le FC Chambly Oise et Les Herbiers Vendée Football. Ils ont connu, pour le premier, une demi-finale et, pour le second, une finale au Stade de France contre le Paris Saint-Germain FC. La DCN a été fière d'accompagner ce club vers l'aboutissement historique de la finale.

FFF tv EN SAVOIR PLUS sur la demi-finale Les Herbiers-Chambly

Un travail préparatoire important a été mené auprès des clubs de Division 1 féminine pour préparer la saison inaugurale du contrat de diffusion avec Canal+. Par ailleurs, les règlements de la Licence club pour ceux de Division 1 futsal et de D1 féminine ont pu être présentés et adoptés en Assemblée fédérale.

Terrains et installations

Le service des Terrains et des installations sportives a finalisé la tournée des formations en ligues auprès des membres des commissions régionales des terrains et installations sportives (CRTIS), engagée il y a deux saisons. Parallèlement, un gros travail de suivi des terrains utilisés en compétitions nationales demeure nécessaire. Enfin, au terme d'un cycle d'échange et de travail avec les sociétés impliquées dans le secteur de l'éclairage des stades et des mesures d'éclairages, un accord a été conclu afin de permettre aux clubs de répondre aux obligations en la matière dans un cadre technique plus simple et coordonné.

La direction

DIRECTEUR
Christophe Drouvroy

Composition de la direction

Direction des **compétitions internationales**

-- Outre ses missions auprès des équipes de France et des sélections de jeunes, futsal et beach soccer, elle a œuvré pour la réussite de la finale de la Ligue Europa.

La Direction des compétitions internationales est composée de deux services aux activités complémentaires. Elle assure la gestion financière, administrative et opérationnelle des sélections nationales et des équipes de France féminine et Espoirs, les organisations et les livraisons des matches Internationaux sur le territoire français, celles des finales de la Coupe de France et de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole, et la gestion administrative des compétitions de clubs de l'UEFA (Ligue des Champions, Ligue Europa…).

EN SAVOIR PLUS sur la Direction des compétitions internationales

EN SAVOIR PLUS sur l'équipe de France Espoirs

EN SAVOIR PLUS sur la Coupe de France

EN SAVOIR PLUS sur la Coupe Gambardella-CA

La direction

DIRECTEUR
Erwan Le Prévost

Composition de la direction

Sélections nationales

En charge des équipes de France féminine A et Espoirs et des sélections nationales masculines et féminines de jeunes, de futsal et de beach soccer, le service a organisé 89 stages de dix-sept équipes qui ont disputé 205 matches, dont ceux de trois Euros (Équipe de France féminine A, sélection U19 féminine et sélection futsal A) et d'une Coupe du monde (sélection U18).

EN SAVOIR PLUS sur l'Euro féminin

EN SAVOIR PLUS sur l'Euro U19 féminin

EN SAVOIR PLUS sur l'Euro futsal

EN SAVOIR PLUS sur la Coupe du monde U18

EN SAVOIR PLUS sur le barrage de l'Euro futsal

Compétitions internationales

Le service a organisé les rencontres et les tournois internationaux des équipes de France masculine et féminine A et des Espoirs, des sélections nationales masculines et féminines de jeunes et futsal, et les finales de la Coupe de France et de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole.

EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe de France

EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe Gambardella-CA

Il a aussi géré dix-sept rencontres internationales des sélections nationales, le barrage de l'Euro futsal 2018 avec la Ligue des Hauts-de-France, un Tour Élite UEFA des U17 féminines avec la Ligue Nouvelle-Aquitaine, et a collaboré avec les organisations des tournois de Limoges et du Val-de-Marne.

Il a aussi travaillé aux candidatures de tournois et finales de l'UEFA et de la FIFA et a assuré la gestion administrative et un rôle de conseil auprès des clubs qualifiés dans les compétitions de l'UEFA (Ligue des Champions, Ligue Europa, Ligue des Champions féminine, Youth League, Coupe futsal, Coupe des Régions).

Finale de la Ligue Europa

Après plus d'une année de préparatifs opérationnels, de visites de sites, de gestion et de management du Comité d'organisation local, de liens permanents avec l'UEFA, l'Olympique Lyonnais, la ville et la Métropole de Lyon, les autorités locales, les aéroports, gares et gestionnaires des transports en commun, la direction a délivré la finale de la Ligue Europa de l'UEFA, Lyon 2018, qui a vu l'Atlético de Madrid s'imposer face à l'Olympique de Marseille (3-0).

Équipe de France A masculine

Équipe de France A féminine

Équipe de France Espoirs

Direction du **Centre national du football**

-- La performance sportive et l'innovation ont été au cœur des évolutions du Centre national du football de Clairefontaine cette saison.

CLAIREFONTAINE
CENTRE NATIONAL DU FOOTBALL

Le Centre national du football (CNF) de Clairefontaine (Yvelines) a pour mission première d'accueillir l'ensemble des rassemblements et événements de la FFF. La priorité est donnée aux sélections nationales, à la Direction technique nationale (DTN), à la Direction technique de l'arbitrage (DTA) et à l'Institut de formation du football (IFF).

Afin de garantir un équilibre budgétaire, le CNF diversifie son activité par des opérations externes (accueil de clubs, événements ...) et, bien évidemment, reste un lieu privilégié pour la réception de manifestations liées au football amateur. La saison 2017- 2018 a permis de confirmer la très bonne activité du centre constatée lors des deux saisons précédentes, avec un taux de remplissage exceptionnel.

La poursuite de l'optimisation de l'activité du site, la rénovation des installations et le pilotage fin de son fonctionnement ont encore permis d'atteindre un résultat d'exploitation à l'équilibre. De nombreuses démarches ont été entreprises afin d'améliorer l'expérience client pour ses hôtes, tout en privilégiant la famille du football.

Rénovation et innovation

Les principaux travaux de la saison 2017-2018 ont été orientés vers la préparation de l'Équipe de France à la Coupe du monde de la FIFA, Russie 2018, via la rénovation intégrale du château, lieu de résidence des Bleus. L'ensemble des trente chambres, des parties communes et des salons ont bénéficié d'une restauration.

Par ailleurs, un nouveau bâtiment de 300 m², dénommé ***le Coup Franc***, a vu le jour afin de permettre aux utilisateurs du centre de se retrouver pour des moments d'échanges et de partage. L'ensemble des travaux réalisés ces dernières années permet ainsi au CNF de proposer des installations de qualité, à la hauteur de la réputation du site, et d'accueillir dans les meilleures conditions l'ensemble des événements de la Fédération.

Enfin, cette saison a également permis d'engager une réflexion sur la modernisation du centre via l'innovation. De nombreux projets ont été identifiés et seront mis en œuvre dans les années à venir afin de maintenir le CNF parmi les centres techniques de football les plus performants au monde.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le Centre national du football

La direction

DIRECTEUR
Éric Latronico

Composition de la direction

-- Le grand salon du château rénové, comme l'ensemble de la résidence des Bleus.

Direction **marketing**

-- Les cinq services composant la direction ont œuvré au développement d'offres et de services pour les clients de la FFF, permettant à la Fédération d'augmenter ses revenus.

La Direction marketing a pour mission de concevoir et promouvoir des offres et services répondant aux attentes des clients de la FFF (licenciés, supporters, spectateurs, partenaires…), afin de sécuriser et augmenter les revenus de la Fédération. Elle compte cinq services : partenariats et développement commercial, marketing événementiel, stratégique et merchandising, marque et promotion, droits TV, billetterie.

Cette saison a été marquée par la renégociation des principaux contrats TV avec des chiffres records pour la Coupe de France, l'Équipe de France féminine et, pour la première fois, l'intégralité de la Division 1 féminine qui sera diffusée sur les antennes du groupe Canal+.

La direction

DIRECTRICE GÉNÉRALE
Florence Hardouin

Composition de la direction

Contrats en hausse

Les contrats de sponsoring ont aussi été renégociés en forte augmentation, avec un chiffre d'affaires global qui va dépasser pour la première fois les 100 millions d'euros annuels. Les revenus du merchandising ont eux aussi été les plus élevés jamais réalisés.

EN SAVOIR PLUS
sur les sponsors de la FFF

-- Le défilé des Bleus sur les Champs-Élysées au retour de Moscou.

-- L'Arc de Triomphe au soir du deuxième titre mondial de l'Équipe de France.

Les ressources liées aux recettes de billetterie sont en forte évolution avec 17,95 millions d'euros, en hausse de près de 4 millions d'euros par rapport aux résultats de la saison précédente (+3,9 millions exactement).

Parallèlement, la FFF a été la première fédération à lancer une équipe nationale d'eFoot, qui a démarré par deux victoires face à la Belgique et aux Pays-Bas.

EN SAVOIR PLUS
sur l'équipe de France eFoot

Enfin, le plan Fiers d'être Bleus a, cette saison, fédéré l'ensemble des Français autour des Tricolores et a battu tous les records d'engagement sur les réseaux sociaux, loin devant toutes les autres nations du monde.

EN SAVOIR PLUS
sur Fiers d'être Bleus

EN SAVOIR PLUS
sur le Club des supporters

CHIFFRES CLÉS

Le marketing en 2017-2018

100 M€
de chiffre d'affaires global des contrats de sponsoring

17,95 M€
de recettes de billetterie

130 000
membres du Club des supporters de l'Équipe de France

-- Le budget en faveur du football amateur a fortement augmenté cette saison.

-- La Ligue du Football Amateur s'est principalement attachée à renforcer ses modes de soutien aux ligues, aux districts et aux clubs, sans négliger le développement des pratiques et le rôle social du football.

Ligue du **Football Amateur**

La saison 2017-2018, la première pleine du mandat en cours à la Ligue de Football Amateur (LFA), a été marquée par des adaptations profondes des dispositifs d'intervention vis à vis des ligues et des districts, et par leur renforcement. Cela s'est notamment traduit par :

- la mise en cohérence des modes de calcul des subventions de fonctionnement, avec la nouvelle cartographie des instances issues de la réforme territoriale ;
- la création d'un nouveau dispositif de conventions d'objectifs, marqué par une forte simplification des justificatifs demandés aux instances décentralisées et par la mise en place d'une dynamique de partage des objectifs avec les instances et d'évaluation de l'efficacité des actions conduites ;
- la rénovation du fonctionnement des équipes techniques régionales (ETR), par le biais de conventions régionales, et le renforcement des moyens humains qui sont affectés à leur fonctionnement ;
- la création du volet ligues et districts du contrat équipementier, qui permet de leur accorder des dotations en matériel gratuit en très forte augmentation.

Développement des pratiques et des clubs

La priorité donnée au développement du football loisir (budget d'investissement dédié aux infrastructures de foot à 5, futsal et beach soccer) et au rôle social du football (déploiement du dispositif Espace réparation, renforcement du Programme éducatif fédéral) a été clairement réaffirmée.

Enfin, cette saison a également été celle de l'adoption d'un budget en forte hausse pour le football amateur (+ 15 %), ouvrant des perspectives très prometteuses pour le renforcement des actions de terrain conduites pour le football et confirmant l'engagement de la FFF et de la LFA pour le développement des clubs.

La direction

DIRECTEUR
Pierre Samsonoff
(directeur général adjoint de la FFF)

Composition de la direction

La Ligue du Football Amateur

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le Programme éducatif fédéral

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur l'accompagnement des clubs

Direction des **relations institutionnelles et internationales**

-- Les trois services de la direction, ainsi que le bureau FFF en Chine, ont contribué au rayonnement de la Fédération cette saison, en France comme à l'international.

La direction

DIRECTEUR
Kenny Jean-Marie (directeur du cabinet)

Composition de la direction

La Direction des relations internationales et institutionnelles s'inscrit pleinement dans la stratégie fédérale Ambition 2020. Elle a pour vocation d'améliorer l'image, de valoriser le savoir-faire et de développer de nouveaux revenus en lien avec les partenaires institutionnels et internationaux de la FFF.

Relations institutionnelles et internationales

Le service est chargé de la valorisation du savoir-faire de la FFF à l'international, de la gouvernance et de la synergie, renouvelées avec l'ensemble des acteurs institutionnels, et de la responsabilité sociétale de la FFF, en lien avec la Ligue du Football Amateur. Ses principales actions cette saison :

- accord de coopération entre la FFF et la Fédération guinéenne de football ;
- 120 jeunes bénéficiaires du programme FFFUSA ;

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur le programme FFFUSA

- 115 000 euros récoltés par le football français en faveur de l'AFM-Téléthon ;

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur l'AFM-Téléthon

- mise en place d'un système d'audiodescription pour le public malvoyant lors des six matches organisés par la FFF au Stade de France.

Sûreté et sécurité

Le service s'articule autour de trois axes : la gestion de la sûreté et sécurité des rencontres internationales des équipes de France et des finales des compétitions nationales, ainsi que le suivi et la mise à jour de la règlementation. Il a réalisé cette saison :

- le séminaire des référents sureté au CNF Clairefontaine ;
- 254 missions d'accompagnement des clubs amateurs ;
- la gestion de quarante-trois rencontres internationales sur le territoire français ;
- la création d'un Guide de la sureté des rencontres ;
- l'intégration d'un membre du Pôle sûreté sécurité de la FFF dans la commission des stades à l'UEFA.

Protocole

Le service a travaillé la saison dernière à la représentation de la FFF lors de ses grandes manifestations. Il l'a faite rayonner à travers son rôle d'accueil de qualité des invités officiels de la Fédération et de son président. Cela s'est traduit par l'organisation de :

- huit matches de l'Équipe de France (cinq au Stade de France, trois en province) et de la finale de la Coupe de France ;

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe de France

- la finale de la Ligue Europa le 16 mai 2018 à Lyon ;
- quatre déplacements officiels dans le cadre de la Coupe du monde de la FIFA, Russie 2018.

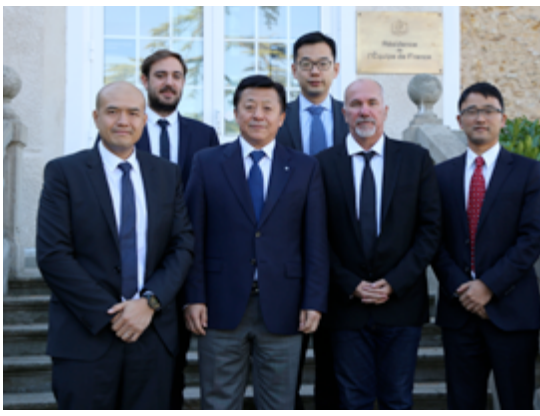
Bureau en Chine

Le bureau est une sorte de laboratoire du développement de la stratégie internationale de la FFF. Il poursuit trois objectifs : promouvoir le football français, développer les échanges de formation, accroître les revenus commerciaux. Son activité a notamment été marquée par :

- 240 enseignants chinois formés, au sein de cinq ligues régionales ;

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la formation aux enseignants chinois

- des partenariats avec Weibo (plateforme digitale) et Vatti (sponsor régional) ;
- vingt joueurs de la Chinese Super League accueillis au CNF Clairefontaine.



-- Grâce au bureau FFF/LFP implanté à Pékin, les échanges avec la Chine se sont intensifiés.

EN SAVOIR PLUS sur le catalogue formations FFF

Direction de la **communication**

–– La direction est organisée en deux pôles, l'un de relations avec les médias français et internationaux, l'autre de production de contenus vidéos, web, print et documentaires, via la médiathèque.

CHIFFRES CLÉS

Bilan 2017-2018

1 M
d'abonnés à FFFtv, salué par un prix YouTube

250 M
de vues (première fédération au monde sur YouTube)

4 350
vidéos produites

17 163
nouveaux documents intégrés à la médiathèque

152
documents produits par les deux services

La direction

DIRECTEUR
Alexandre Chamoret

RESPONSABLES
Raphaël Raymond (contenus)
Yann Perrin (presse)

Contenus

Les résultats de la ligne éditoriale et des développements de communication mis en place confortent la stratégie de la direction et de ses nouveaux projets (refonte du site fff.fr, du magazine de la FFF…). Côté web, un chiffre évocateur : le trafic sur fff.fr a globalement augmenté de + 24 % et compte + 1,6 million d'utilisateurs par rapport à la saison 2016-2017, ce qui place fff.fr parmi les sites de sport majeurs en France. L'équipe de treize reporters d'images et de rédacteurs a réalisé 4 350 vidéos et, en moyenne, une vingtaine de nouveaux contenus rédactionnels par jour. La quantité et la qualité des contenus produits, régulièrement repris par les médias désormais, ont aussi permis à la chaîne FFF tv de cumuler 9,8 millions d'heures visionnées. Avec un total de 250 millions de vues, pour un million d'abonnés, la FFF est devenue la première fédération au monde sur YouTube, qui a décerné un prix spécial à la Fédération fin novembre.

FFF tv EN SAVOIR PLUS sur 1 million d'abonnés YouTube

Côté print, le service a réalisé deux *Foot Mag*, le magazine officiel de la FFF, adressés à tous les clubs, districts et ligues, neuf programmes de match pour les rencontres à domicile des Bleus et la finale de la Coupe de France, soit près de 20 000 exemplaires distribués gratuitement dans les stades. La progression de la médiathèque se poursuit également, avec 12 000 vidéos, 110 000 photos et 70 000 autres documents référencés. La médiathèque a traité 2 626 demandes d'images (+ 48 % par rapport à 2016-2017). Le service poursuit par ailleurs sa politique d'édition originale. Une nouvelle série de livres pour la jeunesse, fictions et documentaires, a été lancée en partenariat avec Nathan, avec pour sujet principal le pôle Espoirs de l'INF.

La direction s'est également engagée avec un grand musée national et européen, le Musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée (Mucem) à Marseille, pour l'exposition « *Nous sommes foot* », vues par 90 000 visiteurs.

Presse

Plus de 1 200 demandes médias ont été traitées cette saison, hors sélections A, Espoirs et féminines. Deux-cents communiqués, quarante dossiers de presse, huit guides médias (sélections, arbitrage, championnats, coupes), une quinzaine de conférences de presse, le centre des médias des Bleus en Russie durant le Mondial ont notamment été gérés par le service, sans négliger l'organisation médias de vingt matches internationaux et de la finale de la Coupe de France.

Un nouvel outil de communication, l'application FFF Presse, est désormais disponible. Elle permet d'informer les médias en temps réel et en mobilité sur smartphones et tablettes. Enfin, le service poursuit et développe ses activités de *media-training* auprès des sélections de jeunes, des U16 aux Espoirs, et des arbitres depuis cette saison.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur la FFF sur YouTube

Direction de l'**administration générale**

-- Les trois services de la direction ont œuvré au présent et pour l'avenir cette saison, afin d'offrir des conditions de travail optimales aux collaborateurs de la FFF.

-- La façade du siège de la FFF aux couleurs et au soutien des Bleus pour la coupe du monde.

CHIFFRES CLÉS

L'avis des salariés

Plus de 160
ont participé au sondage 2017-2018

96%
estiment qu'Ambition 2020 répond aux enjeux de la FFF

90%
sont satisfaits de travailler à la FFF

La direction

DIRECTEUR
Pierre-Arnaud Custody

Composition de la direction

La Direction de l'administration générale (DAG) regroupe le service ressources humaines (RH), les moyens généraux et la communication interne de la FFF. Elle se doit d'offrir à la Fédération et à son personnel des conditions de travail optimales en assurant la diffusion des informations indispensables à l'atteinte de ses objectifs.

Ressources humaines

En matière de ressources humaines , la saison 2017-2018 a permis de consolider les acquis issus du déploiement de D'Clic RH, tant via des gains d'efficience dans le processus de gestion des collaborateurs que dans la gestion quotidienne de leur dossier personnel par les collaborateurs de la FFF. Afin de consolider la politique de gestion des RH fédérales, une démarche de gestion prévisionnelle des emplois a par ailleurs été initiée. Enfin, il convient de souligner l'attractivité encore renforcée de la FFF en tant qu'employeur, confirmée par le nombre croissant de candidatures reçues en moyenne, soit de manière spontanée, soit en réponse à des offres d'emploi.

Moyens généraux

Au cours de la saison, le service des moyens généraux a conduit un concours d'architectes dans le cadre de la rénovation et de la modernisation nécessaire des salles de réunion et de formation du site de Grenelle, qui accueillent plus de 24 000 visiteurs cumulés par an. Ce projet permettra également une rénovation de la façade du bâtiment fédéral afin d'en renforcer l'identité, tout en répondant à des impératifs de sécurité. Cet ambitieux projet a reçu la validation du Comité exécutif puis de l'Assemblée fédérale, via le budget qui y sera consacré. Il aboutira au cours du premier semestre 2019.

Communication Interne

Le service communication interne s'est appuyé sur les outils qu'il a mis progressivement en œuvre au cours des dernières saisons pour contribuer à la cohésion et au bon fonctionnement de la FFF. Cette réussite est encore matérialisée favorablement cette saison par les excellents résultats obtenus dans l'enquête de satisfaction réalisée auprès de la quasi-totalité des salariés fédéraux. Le point d'orgue de la saison pour la communication interne fédérale a été la Coupe du monde en Russie, pour laquelle un dispositif dédié a été déployé afin de permettre aux salariés de continuer à soutenir l'Équipe de France malgré la distance.

Direction des **systèmes de l'information**

-- De nouveaux services numériques aux clubs ont été lancés par la direction cette saison, en même temps qu'elle s'est attaquée à la refonte du système de gestion Foot2000.

La direction

DIRECTRICE
Armelle Kus Saint-Supéry

Composition de la direction

Dans le cadre de la poursuite du plan de transformation digitale, la Direction des systèmes de l'information (DSI) a déployé cette saison de nouveaux services numériques au service de tous les acteurs du football. En parallèle, la refonte du système historique de gestion du football Foot2000 est désormais lancée.

Nouveaux services

Afin de faciliter le travail administratif des clubs, de nouveaux services dématérialisés sont venus compléter ceux déjà proposés ces dernières années :

- la possibilité pour les clubs de faire payer les cotisations en ligne à leurs adhérents, dans le cadre du processus de gestion des licences dématérialisé ouvert la saison passée ;

FFF tv — EN SAVOIR PLUS sur les licences dématérialisés

- le processus d'affiliation des nouveaux clubs ;
- les rapports des officiels (arbitres et délégués).

Dans le cadre d'un partenariat élaboré grâce à la cellule innovation, la DSI a collaboré avec la société MyCoach pour développer MycoachbyFFF et offrir gratuitement, dès le début de saison 2018-2019, un outil performant à tous les éducateurs et encadrants d'équipe licenciés.

FFF tv — EN SAVOIR PLUS sur MycoachbyFFF

De nouveaux sites Web et applications mobiles accompagnent les enjeux de communication et de marketing des directions métiers de la FFF, tels que :

- le Club des supporters ;

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur le Club des supporters

- le Centre national du football de Clairefontaine ;

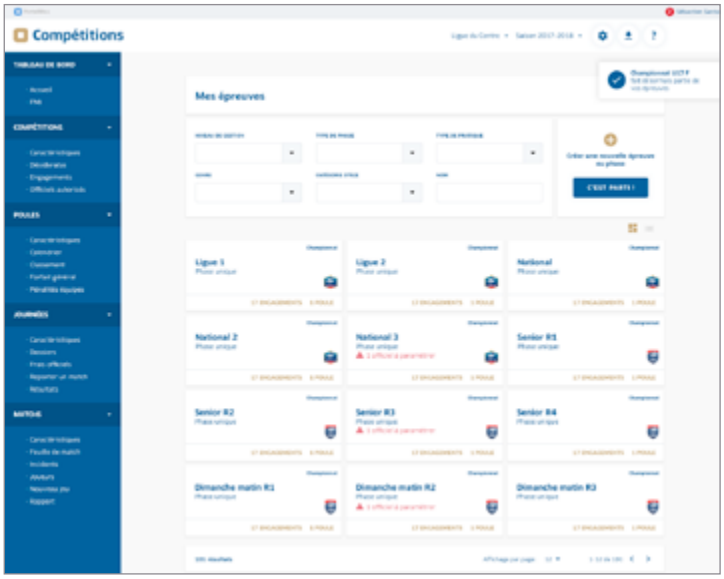
FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur le CNF de Clairefontaine

- l'application mobile presse.

Foot2000

En parallèle, La DSI a entamé l'un de ses gros chantiers sur les années à venir : la refonte de Foot2000, en commençant par le module des compétitions. Le nouvel outil a pour ambition de répondre de façon simple, paramétrable et via une interface plus conviviale à toutes les exigences liées aux formats de compétitions déjà en vigueur ou qui pourraient voir le jour. Ainsi, de nouvelles fonctionnalités de gestion des plateaux, challenges, tournois… seront intégrées. Ce module sera déployé au premier trimestre 2019 et sera suivi par la refonte du module de gestion des licences.

Enfin, la DSI a poursuivi ses travaux de sécurisation liés à sa politique de sécurité du système d'information, et a collaboré avec la Direction juridique pour la mise en œuvre de processus répondant à l'exercice des droits dans le cadre de la nouvelle règlementation générale sur la protection des données.



-- La refonte du système de gestion Foot2000 a été lancée cette saison par la direction.

Direction **médicale**

La direction est au centre d'une politique globale de football santé et d'optimisation de la performance, avec pour credo la santé avant tout, pour tous, partout.

En savoir plus sur la direction

EN SAVOIR PLUS
sur le Centre médical

CHIFFRES CLÉS

Le DIU « *Pathologies du football* »

90
médecins et masseurs-kinésithérapeutes formés

84
heures de cours dispensées

6
séminaires de deux jours par an à la FFF ou au centre médical de Clairefontaine

La direction

DIRECTEUR
Dr Joseph Laurans
(médecin fédéral national)

Composition de la direction

La Direction médicale (DMED) gère la santé dans le football français, conjuguant performance et protection médicale. Elle occupe une position charnière entre le médecin fédéral national, la Commission fédérale médicale (CFM) et les directions de la FFF.

La protection

Auprès des pôles espoirs et France, des centres de formations, des équipes de France, des clubs de football profession-nel et ceux des ligues et des districts, la DMED s'assure que le sportif est suivi selon les règles gouvernementales en vigueur, avec des obligations supplémentaires édictées par la CFM. Des bilans sont ainsi obligatoires pour rechercher des pathologies et s'assurer que les footballeurs de tous âges peuvent pratiquer. La direction vérifie aussi que tout est mis en place pour qu'ils préparent leur activité physique en sachant bien s'échauffer, s'alimenter, s'hydrater…

Ils doivent aussi connaître les risques du dopage et des conduites addictives, et savoir réagir face à un accident cardiaque ou une commotion cérébrale. Les « *gestes qui sauvent* », enseignés dans le football français depuis plus de dix ans, le sont aussi maintenant dans les pôles et les centres de formations.

EN SAVOIR PLUS
sur Les gestes qui sauvent

La DMED donne tous les moyens humains et matériels à l'ensemble des équipes de France pour qu'elles évoluent en toute sécurité. La présence du directeur médical au sein de la commission médicale de l'UEFA garantit une parfaite cohérence avec les demandes de l'instance européenne.

Foot santé et formation

La DMED travaille au développement du sport santé souhaité par les ministères de l'Éducation, de la Santé et des Sports, conjointement avec le Comité national olympique et sportif français (CNOSF). Son but est de permettre à tous de pratiquer en fonction de son sexe, son âge, sa maladie, son handicap…, permettant de lutter contre la sédentarité et l'inactivité physique. Un football de loisir orienté vers le foot santé est ainsi promu par la Direction technique nationale (DTN), la DMED l'accompagnant dans les ligues et les districts.

Le diplôme interuniversitaire « *Pathologies du football* » Pierre-Rochcongar, en partenariat avec les universités de Rennes et de Versailles-Saint-Quentin, a lui entamé sa troisième rentrée.

Le centre médical du CNF

Il a été confirmé « *FIFA medical center of excellence* » en janvier 2018, agrément de la FIFA qu'il a depuis cinq ans. C'est aussi un lieu de stage recherché par les médecins, masseurs-kinésithérapeutes et préparateurs physiques qui, demain, seront sur les terrains.

Enfin, un groupement de coopération sanitaire (GCS) a été créé en partenariat avec l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP) et l'Institut national du sport, de l'expertise et de la performance (INSEP). Dans ce cadre, la DMED a ouvert une matinée de consultation « *Football et médecine* » à l'Hôtel-Dieu, dans le centre de Paris.

Direction du **football féminin et de la féminisation**

La direction

DIRECTRICE
Frédérique Jossinet

-- La direction s'est investie dans les actions de développement, de promotion du football féminin et de féminisation tout au long de la saison.

La Direction du football féminin et de la féminisation (DFFF) a en charge le développement, la structuration et le rayonnement du football féminin, ainsi que le renforcement de la mixité dans toutes les familles du football. À ce titre, elle pilote la mise en œuvre et l'atteinte des objectifs du football féminin et de la féminisation déclinés dans le projet « *Impact et héritage* » dans le plan Ambition 2020, en concertation avec les directeurs concernés.

Objectifs Ambition 2020

En 2017-2018, les actions de développement, de promotion du football féminin et de féminisation ont rythmé la saison. La Direction s'est ainsi investie dans :

- le lancement du Club des cent femmes dirigeantes de demain, avec constitution de la liste des vingt-cinq premières femmes accompagnées et formées par la FFF et l'Institut de formation du football (IFF) ;
- la Semaine du football féminin du 2 au 9 juin 2018, journées promotionnelles de ligue/district et portes ouvertes dans les clubs, avec un site pilote qui a réuni plus de quatre cents participantes le 2 juin au Stade Lavallois MFC.

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur le site pilote au Stade Lavallois

- l'opération « *Mesdames, franchissez la barrière !* », marquées par 55 districts mobilisés, 2 240 femmes présentes aux manifestations des districts et 225 femmes sensibilisées et/ou formées ;

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur « Mesdames, franchissez la barrière ! »

- la mobilisation des anciennes internationales, soixante-dix étant réunies du 8 au 10 juin 2018 à Lyon ;
- le lancement de la Division 1 féminine le 31 août 2017, avec douze clubs représentés par leurs capitaines, entraîneurs et président(e)s de la section féminine pour la présentation de la compétition par les diffuseurs officiels ;

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur la présentation de la compétition

- les Trophées de la D1 féminine le 20 mai 2018, mettant en valeur l'épreuve avec la remise de huit trophées durant la soirée ;

FFF.fr — EN SAVOIR PLUS sur la remise des trophées

- la mise en place de la Licence club féminine, votée lors de l'Assemblée fédérale le 2 juin 2018 ;
- une concertation et une réflexion sur le futur équivalent féminin du Challenge Jean-Leroy, avec la mise en place d'un groupe de travail et la validation de sa création par le Directeur technique national sous le nom de Challenge Marilou Duringer (collèges et lycées) pour la saison 2018-2019 ;
- la création des Mercredis de l'arbitrage féminin, le premier pilote ayant eu lieu en janvier au centre Groupama de Lyon, où soixante jeunes féminines ont participé à une journée découverte de l'arbitrage ;

FFF tv — EN SAVOIR PLUS sur les Mercredis de l'arbitrage

- la préparation des clubs de Division 1 féminine au nouveau dispositif Canal+ par des réunions avec la chaîne et les clubs de D1, la présentation du dispositif de production et de la communication autour de l'épreuve, et des repérages par Canal+ dans les clubs à partir de début avril afin de préparer au mieux et dans les meilleurs dispositions possibles le lancement de la nouvelle saison.

-- Les premiers Mercredis de l'arbitrage féminin ont été lancés à Lyon.

-- La FFF a lancé ses premiers Trophées de l'innovation, avec l'appui de la direction.

-- La Direction du business développement, créée en janvier 2018, a pour mission d'instaurer de nouveaux modes de collaboration avec les entreprises de l'écosystème football.

Direction du **business développement**

La Direction du business développement (DBD) participe à la mise en place du Laboratoire de la performance. L'objectif de la Direction est de réunir dans cette structure, auprès des experts du Laboratoire et de la Direction technique nationale, un pool d'entreprises, d'écoles et d'universités au service de la performance sportive. Dans ce cadre, la DBD a notamment élaboré de premières collaborations avec des entreprises œuvrant dans ce secteur (fournisseurs de GPS, plateforme de force…).

KICKOFF

La DBD travaille également à la concrétisation des projets innovants issus de la cellule d'innovation KickOff en structurant les relations avec les start-ups de l'écosystème football. Six projets - issus de la cellule – sont actuellement en cours de développement sur la thématique des outils innovants en matière d'entraînement, ainsi que dans celle de l'offre de services pour les parents de licenciés.

Trophées de l'innovation

Par ailleurs, la Direction a notamment piloté l'organisation de la première édition des Trophées de l'innovation de la FFF. Lancés par la Fédération dans le cadre de son plan d'actions Ambition 2020, axée sur l'innovation et la performance, l'opération a reçu cent-sept candidatures de start-up françaises et étrangères dans les catégories « *performance sportive* », « *protection des joueurs* » et « *fan experience* ». Neuf d'entre elles ont été sélectionnées pour présenter leur solution lors de la cérémonie des Trophées, qui s'est déroulée le 30 octobre 2018. Les trois gagnants - un par thématique - collaboreront avec la FFF pour la mise en place de leurs techniques et solutions, au service de tous les footballs.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur les Trophées de l'innovation

La direction

DIRECTRICE
Pauline Gamerre

Direction du l'**Institut de formation du football**

–– L'Institut de formation du football a poursuivi ses activités de gestion et de développement des projets de formation.

INSTITUT DE FORMATION DU FOOTBALL

Pour son neuvième exercice, l'Institut de formation du football (IFF) a concentré son action autour de deux axes prioritaires :
- organisation de la formation à destination des entraîneurs évoluant en France et à l'étranger ;
- participation au développement et à la structuration de l'activité des instituts régionaux de formation du football (IR2F).

Concernant son activité d'accompagnement, de conseil et de développement, l'IFF a poursuivi et mis en œuvre les actions suivantes :
- suivi et accompagnement des IR2F dans le cadre de l'organisation des dispositifs de formation et de validation des acquis de l'expérience (VAE), menant à l'obtention des diplômes professionnels d'éducateurs de la FFF ;
- développement d'un outil de suivi des éducateurs diplômés permettant de mesurer le lien entre le diplôme obtenu et l'insertion dans l'emploi ;
- participation au déploiement du parcours de formation pour les dirigeants et bénévoles à travers l'animation de formations de formateurs et la co-animation de certains modules, en lien avec les IR2F ;
- accompagnement des ligues d'outre-mer dans la mise en œuvre des formations à l'attention des dirigeants et bénévoles de clubs ;
- rapprochement avec la Direction technique de l'arbitrage (DTA) pour l'intégration de la formation des arbitres du secteur amateur au sein des IR2F ;
- animation de la Commission fédérale de formation, dont l'objet est notamment de contribuer au financement des projets de formation individuels ou collectifs.

Formation des entraîneurs

Au-delà des formations d'éducateurs organisées chaque saison en lien avec la Direction technique nationale (DTN) sur le site de Clairefontaine, l'IFF a contribué à la mise en œuvre des formations à l'attention de vingt coaches de la Major League Soccer, le championnat américain, ainsi qu'à la mise en œuvre de la formation de 240 enseignants chinois pendant deux semaines au sein des IR2F.

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur les formations aux éducateurs

Soutien aux IR2F

L'IFF a poursuivi l'accompagnement des ligues en matière de formation des éducateurs, dirigeants et arbitres. En effet, pour la première saison, la formation des arbitres amateurs était intégrée au périmètre des IR2F. Afin d'accompagner le développement de cette activité permettant une meilleure structuration des clubs, l'IFF a collaboré avec la DTA afin d'harmoniser le dispositif de formation initiale d'arbitres sur les plans pédagogique et administratif. Un cadre de formation commun à l'ensemble des ligues a été déterminé, l'idée étant de prolonger cette démarche à l'ensemble des formations d'arbitres (initiales, continues et de formateurs en arbitrage).

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur les liens avec les IR2F

Le déploiement du Parcours fédéral de formation des dirigeants a permis de former plus de 700 dirigeants sur l'ensemble du territoire (métropole et outre-mer), contre 250 la saison précédente. Enfin, près de 1 500 éducateurs ont suivi au sein des IR2F une formation en vue de la délivrance d'un diplôme professionnel (brevets de moniteur de football, d'entraîneur de football).

CHIFFRES CLÉS

Formation à l'IFF en 2017-2018

698 stagiaires formés au total

489 éducateurs (dont 24 en outre-mer)

148 dirigeants, médecins, salariés de clubs, de ligues et de districts

61 arbitres pour des cours d'anglais

FFF.fr EN SAVOIR PLUS sur l'IFF

La direction

GÉRANT
Christian Teinturier

Composition de la direction

Annexes

Palmarès **2017-2018**

Ligue 1

Paris Saint-Germain FC

FFF.fr L'édition 2017-2018

En savoir plus

Division 1 féminine

Olympique Lyonnais

FFF.fr L'édition 2017-2018

En savoir plus

Coupe de France

Paris Saint-Germain FC

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

En savoir plus

Coupe de France féminine

Paris Saint-Germain FC

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

En savoir plus

Coupe de la Ligue

Paris Saint-Germain FC

FFF.fr L'édition 2017-2018

En savoir plus

Trophée des Champions

Paris Saint-Germain FC

FFF.fr Le match

En savoir plus

Ligue 2

Stade de Reims

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

Division 2 féminine

FC Metz

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

National

Red Star FC

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

National 2

JA Drancy

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

National 3

Vannes OC

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

Division 1 futsal

Kremlin-Bicêtre Futsal

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Coupe nationale futsal

Kremlin-Bicêtre Futsal

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Division 2 futsal

Beaucaire Futsal

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

National beach soccer

La Grande-Motte Pyramide BS

En savoir plus

FFF.fr Finale et classement

National beach soccer féminin

Ligue d'Occitanie

En savoir plus

FFF.fr Le classement final

Coupe des régions

Ligue de Normandie

En savoir plus

FFF.fr La finale

Championnat National U19

Montpellier HSC

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Coupe Gambardella-Crédit Agricole

ES Troyes AC

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Challenge National féminin U19 Élite

Montpellier HSC

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Challenge National féminin U19 Excellence

VGA Saint-Maur

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Championnat National U17

Stade Rennais FC

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Coupe nationale football entreprise

ASPTT Chambourcy

En savoir plus

FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2017-2018

Challenge Jean-Leroy

Lycée Giraux Sannier de Saint-Martin-Boulogne (Hauts-de-France)

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

Festival Foot U13 Pitch masculin

Le Havre AC

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

Festival Foot U13 Pitch féminin

Olympique Lyonnais

En savoir plus

FFF.fr L'édition 2017-2018

Statistiques générales

2 164 253
licenciés (dont 50 % de pratiquants de moins de 20 ans)

14 731
clubs

30 000
matches organisés chaque week-end
par la FFF, ses ligues et ses districts
(soit plus d'un million par saison)

400 000
bénévoles

164 638
licenciées féminines
(dont 125 579 joueuses)

281 023
dirigeants

24 560
arbitres

34 731
éducateurs et entraîneurs

100 000
écoles de football

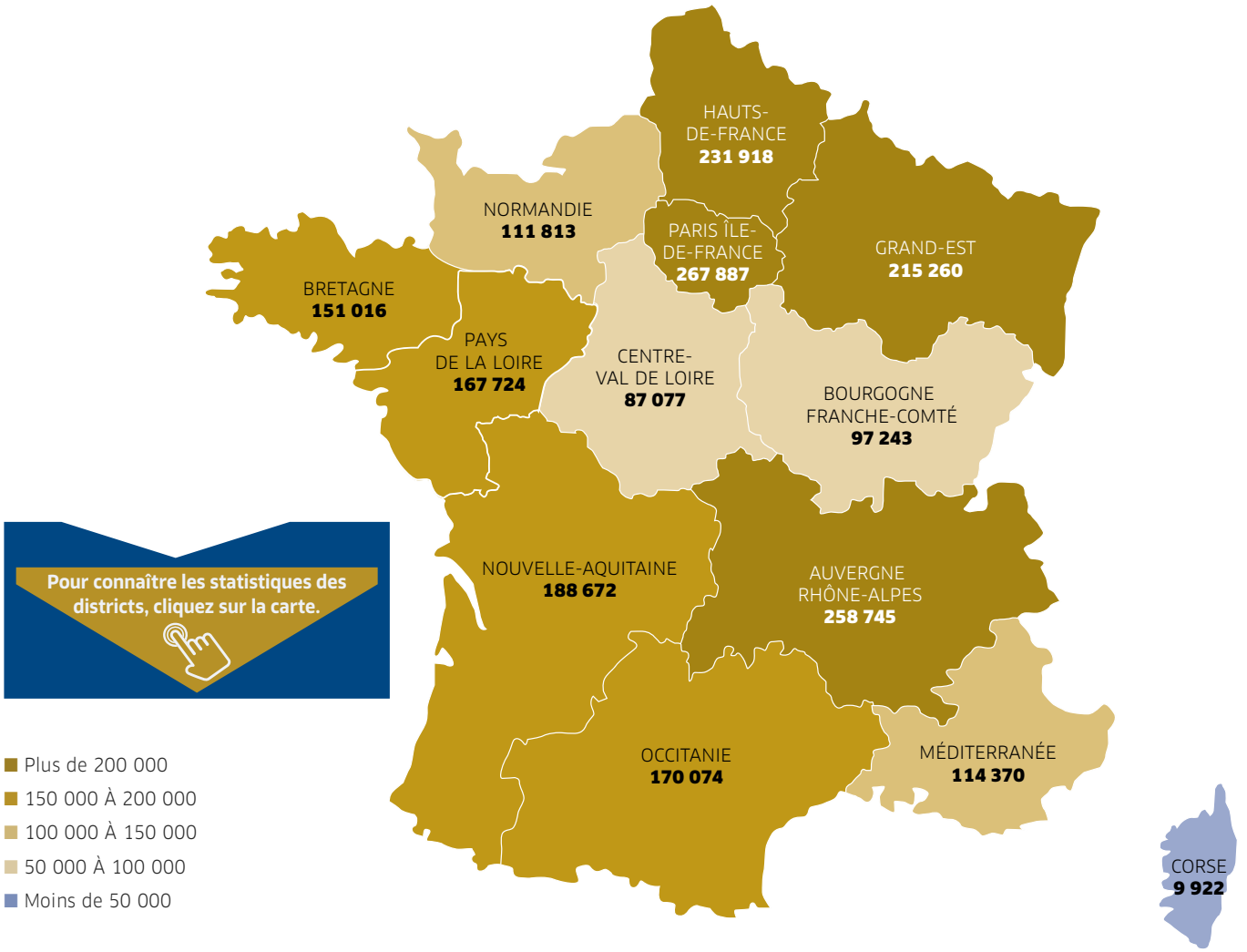
À retenir

28 **titres mondiaux et continentaux** remportés par les sélections masculines et féminines depuis la création de la FFF le 7 avril 1919

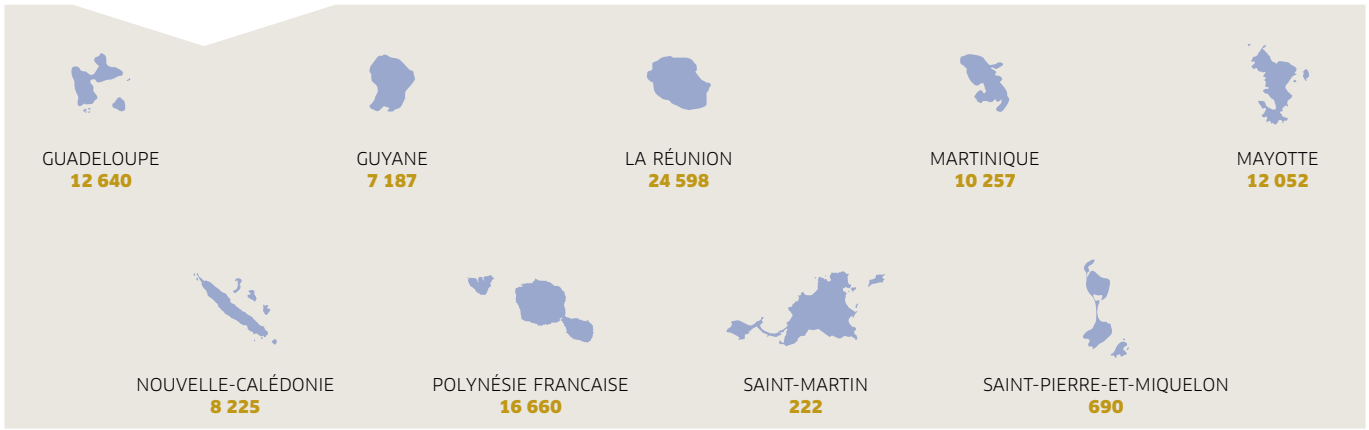
24 **pôles Espoirs fédéraux** filles et garçons

18 **sélections nationales** masculines et féminines gérées par la FFF

Nombre de **licenciés en France métropolitaine**



Nombre de **licenciés en France d'outre-mer**



Fédération Française de Football
87, boulevard de Grenelle
75738 Paris Cedex 15
Tél. : + 33 (0) 1 44 31 73 00

Suivez-nous sur :

FFF.fr @equipedefrance @fff

Rédaction et coordination : FFF – **Photographies :** AFP, FFF
Création et réalisation : Bulles de Couleurs
Novembre 2018